



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
جهة مراكش أسفي
إقليم الصويرة
جماعة الصويرة

برنامج عمل جماعة الصويرة 2022-2017







المملكة المغربية
وزارة الداخلية
جهة مراكش أسفي
إقليم الصويرة
جماعة الصويرة

السياق العام

(.... وعيا منا بجسامة المسؤوليات الملقاة على عاتق مختلف المسؤولين والفاعلين الجهويين والمحليين في مجال التأسيس لحكومة جيدة ، اقتصادية واجتماعية وتنموية على المستوى الترابي ، ما فتئنا نحث الدولة على مدهم بالآليات القانونية ، والوسائل المالية و البشرية الضرورية ، حتى يتمكنوا من الاضطلاع الأمتل بالمسؤوليات المنوطة بهم في مجال التنمية و تدعيم خدمات القرب ، التي أضحت اليوم مطالب ملحة يتعين الاستجابة الملائمة لها ، وإدراجها في قلب اهتمامات السياسات العمومية المحلية

وان وضع الجماعات الترابية لتحديات التنمية المحلية والمستدامة رهين بقدرتها على تفعيل آليات التعاون و التضامن فيما بينها و تعزيز قنوات التشاور و تبادل الأفكار و الخبرات و ذلك من خلال الانخراط الفاعل في مختلف الأنظمة و الشبكات التعاونية و التشاركية ، إما على المستوى الوطني أو الإقليمي أو الدولي (.....)

مقتطف من نص الرسالة السامية التي وجهها جلالة الملك إلى المشاركين في
المؤتمر الرابع لمنظمة المدن و الحكومات المحلية المتحدة

المنعقدة في الرباط بتاريخ 2013/10/02

افتتاحية

كلمة السيد رئيس جماعة الصويرة

تتوفر مدينة الصويرة على رصيد تاريخي و حضاري هام ، وعلى مؤهلات اقتصادية و اجتماعية و ثقافية متنوعة جعلها تتطلع إلى أن تلعب دورا طلائعيا ضمن المنظومة الحضرية المغربية ، وذلك لما تزخر به من ثروة بحرية ، ومؤهلات اقتصادية محلية ، و مجالات سياحية متعددة ، و هندسة معمارية فريدة ، و مناخ متميز .

إن الغاية من بلورة وثيقة برنامج عمل جماعة الصويرة ، هو تدعيم لهذا الإشعاع التاريخي الذي تحظى به الصويرة ، وفي ذات الآن مقارنة لإشكالية و قضايا التنمية المحلية كمسلسل متعدد الجوانب ، متواصل الحلقات ، لكونه يشكل الأسلوب الأنسب و الأنجع في رصد المشاكل و المعوقات و تحديد الحاجيات و سلم الأولويات ، و ملائمة الوسائل و الإمكانيات و الطاقات المتوفرة و المتاحة ، مع الأهداف المنشودة .

ومن ثم ، فإن طرح قضايا التنمية المحلية ، يقتضي و يستدعي بالضرورة الوقوف على المهام و الأدوار التي تبلورها و تجسدها جماعة الصويرة ، كمؤسسة منتخبة تمثيلية للسكان ، و فاعل مؤثر في مسار التنمية المحلية ، وفق منهج تشاركي داعم .

إن إعداد برنامج عمل الجماعة للفترة 2017-2022، يجعلنا ننظر إلى جماعة الصويرة ، كفعالية اقتصادية و اجتماعية ، حاملة لصيغ التعاون و التكامل و العمل المشترك ، مع مؤسسات القطاع العام و هيئات القطاع الخاص ، و فعاليات المجتمع المدني ، في إطار من الجهود المشتركة ، التي تجعل من جماعة الصويرة طرفا و شريكا اقتصاديا و اجتماعيا يجسر العلاقة بين كل الأطراف المعنية .

إن وضعية جماعة الصويرة ، والرهنات التي تواجهها ، تطرح بعض الإشكالات التي تؤثر إلى ضرورة سلوك التوجهات الرامية إلى دعم دور الجماعة في تحديد واضح و دقيق لحاجيات و متطلبات التنمية القريبة من السكان ، و التوفر على الموارد و الوسائل المالية و المادية التي تكفل ذلك ، وهذا يتطلب ارتقاء جماعة الصويرة إلى مستوى الإدارة المحلية للتنمية ، أو الجماعة المقابلة المنعشة و المنشطة للحياة العامة .

إن برنامج عمل جماعة الصويرة ، يستهدف تحقيق التنمية المحلية ، التي هدفها و مقاصدها الإنسان المواطن و الساكنة المحلية ، و الاهتمام بانشغالاتهم و دعمهم المتواصل و انخراطهم المبدئي و الفعلي فيه .

فالاهتمامات و الانشغالات الجماعية متعددة و متنوعة :

توفير المرافق الأساسية و الحيوية و التجهيزات و البنيات التحتية ، والرفع من مستوى الخدمات و تجويد الحياة و توفير المناخ الملائم لهيئة و دعم أهداف و مسارات التنمية بفعل التواصل الدائم و المستمر بين الناخبين و المنتخبين ، و الانفتاح و الشفافية و المصادقية التي يجب أن تتحكم في علاقتهما و تفاعلها .

إننا من خلال انجاز برنامج عمل الجماعة ، ندعو إلى الأخذ بأسلوب التنمية المحلية التشاورية و التشاركية ن بين كل الأطراف و الفعاليات المتدخلة و المساهمة في المحيط الاقتصادي و المحلي .

فالتنمية المحلية القوية التي ننشدها ، هي القدرة على استنفار الهمم ، و تحقيق بوادر الثقة ، ومد الجسور و قنوات التواصل بين الجماعة و الساكنة ، للعمل الجماعي المشترك التعاوني و التشاركي ، الذي هو من صميم مقاصدنا التي نأمل أن يترجمها برنامج عمل جماعة الصويرة للفترة ما بين 2017 و 2022.

رئيس جماعة الصويرة

هشام الجباري

- 3..... السياق العام
- 4..... افتتاحية كلمة السيد رئيس المجلس الجماعي بالصويرة
- 8..... الإطار القانوني و المنهجي
- 9..... الهدف العام
- 10..... الأهداف الخاصة
- 11..... النتائج المنتظرة
- 12..... المحور الأول : التشخيص الترابي التشاركي
- 13..... 1. التشخيص الداخلي للمصالح الجماعية
- 13..... - المؤهلات البشرية
- 28..... - المنازعات
- 30..... - الممتلكات
- 34..... 2. تشخيص المعطيات القطاعية العمومية
- 34..... - المؤشرات الديموغرافية
- 52..... - السكن والتعمير وتهيئة المجال و البيئة
- 72..... - الخدمات الأساسية العمومية
- 88..... 3. المؤهلات الاقتصادية و الخدماتية بالجماعة
- 88..... - السياحة
- 93..... - الصيد البحري
- 100..... - الصناعة التقليدية
- 105..... - الصناعة والتجارة و الخدمات

113.....	المحور الثاني: تحليل مالية الجماعة
114.....	1. الموارد المالية
119.....	2. آليات و سيارات الجماعة
123.....	3. تحليل مالية الجماعة
125.....	المحور الثالث :التوجهات الإستراتيجية لجماعة الصويرة 2017-2022
126.....	1. تقييم مشاريع المخطط الجماعي للفترة 2011-2016
129.....	2. رؤية برنامج عمل الجماعة 2017-2022
132.....	3. اللقاءات التشاورية
134.....	4. لائحة مشاريع برنامج عمل الجماعة 2017-2022
148.....	5. برنامج عمل الجماعة 2017- 2022 (البرنامج العام)
155.....	المحور الرابع : الملحقات
156.....	ملحق 1 : نموذج البطائق التقنية للمشاريع
157.....	ملحق 2 : تقييم و تنفيذ و تتبع مشاريع برنامج عمل الجماعة 2017-2022

الإطار القانوني و المنهجي

تصنف جماعة الصويرة ، ضمن الجماعات الترابية المحددة في الفصول من (135 إلى 146) من الدستور المغربي الصادر بتاريخ 29 يوليو 2011 و هي شخصية معنوية خاضعة للقانون العام .

تضم جماعة الصويرة مجموعة بشرية ، تسير شؤونها بطريقة منتظمة ، ولها تنظيم وأجهزة إدارية و هيئة منتخبة ، و موارد بشرية و اقتصادية و مالية ، يسيرها مجلس جماعي، يتكون من رئيس و مجموعة من المستشارين افرز تهم الانتخابات الجماعية لمدة انتدابية (ست سنوات).

إن الهدف الذي تتوخاه جماعة الصويرة هو تقديم خدمات القرب للمواطنين، عن طريق إعداد برنامج عمل يهم المجالات الاجتماعية و الاقتصادية و الثقافية و البيئية و الرياضية

لذا يعتبر برنامج عمل جماعة الصويرة وثيقة مرجعية لبرمجة المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع انجازها ، بهدف تقديم خدمات القرب للسكان المحلية .

وتطبيقا لأحكام المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 113.14 يحدد برنامج عمل جماعة الصويرة لمدة ست سنوات 2017-2022 ، البرنامج و المشاريع التنموية المقرر برمجتها أو انجازها أو المساهمة فيها و ذلك عبر المراحل التالية :

1. انجاز تشخيص يبرز حاجيات و إمكانيات جماعة الصويرة و يحدد أولويتها ، خاصة في مجال المرافق و التجهيزات الجماعية و خدمات القرب .
2. وضع و ترتيب الأولويات التنموية لجماعة الصويرة انطلاقا من سياسات و استراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب و انسجاما مع توجهات برنامج التنمية الجهوية و برنامج تنمية العمالة أو الإقليم .
3. تحديد المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية بالنسبة لجماعة الصويرة ، مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة لديها أو التي يمكن تعبئتها خلال السنوات الست التي سيتم العمل فيها ببرنامج عمل جماعة الصويرة .
4. تقييم موارد الجماعة و نفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى لبرنامج عمل جماعة الصويرة .
5. بلورة وثيقة مشروع برنامج عمل الصويرة ، مع وضع منظومة لتتبع المشاريع و البرامج ، تحدد فيها الأهداف المراد بلوغها و مؤشرات الفعالية المتعلقة بها.

الهدف العام

يندرج إعداد برنامج عمل جماعة الصويرة لمدة ست سنوات (2022/2017) في أفق تنمية مستدامة ، و وفق منهج تشاركي ، يتأسس على إدماج ثلاث مرتكزات

مرتکز اقتصادي يرمي إلى تحقيق أهداف النماء و الفعالية الاقتصادية

مرتکز اجتماعي يستهدف تلبية الحاجيات الأساسية و الاستجابة لأهداف الإنصاف و التماسك الاجتماعي ، بما في ذلك قضايا الولوج إلى الخدمات و المرافق الأساسية .

مرتکز بيئي يرمي إلى الحفاظ على البيئة و الموارد الطبيعية و تحسينها و استثمارها على المدى الطويل

الأهداف الخاصة

انجاز برنامج عمل يترجم المشاريع و
الأنشطة ذات الأولوية

تجويد الخدمات المقدمة من طرف الجماعة

تطوير الدينامية التواصلية للجماعة

اعتماد آليات التدبير التشاركي

النتائج المنتظرة

التشخيص التشاركي للحالة الراهنة لجماعة الصويرة.

وضع المحاور الأساسية لتدخل الجماعة .

وضع المشاريع التنموية الذاتية و اللامركزية و المشتركة.

تدبير عقلائي للموارد المالية للجماعة.

ضمان تتبع الأنشطة و برامج و مشاريع الجماعة .

وضع منظومة تقييم الأنشطة و برامج و مشاريع الجماعة.

تطوير بنية و خدمات الجماعة و تعزيز موقعها في السياسات العمومية المحلية.

تعزيز الموارد البشرية ، و اعتماد هيكلية تنظيمية ، تهئئ شروط تحسين و تجويد خدمات الجماعة .

اعتماد آليات التدبير التشاركي

الانفتاح و التواصل على مكونات المجتمع المحلي.

التشخيص الترايبي التشاركي

التشخيص الداخلي للمصالح الجماعية

في إطار إعداد برنامج عمل جماعة الصويرة ، تم انجاز تشخيص داخلي للجماعة يعتمد على جمع و تحليل المعلومات التي تخص مختلف الأنشطة الإدارية و المالية و القانونية لجماعة الصويرة .
و يركز هذا التشخيص أساسا ، على تحديد نقط قوة و ضعف مصالح الجماعة ، و الوقوف على الإمكانيات المتاحة و الاكراهات التي يمكن مواجهتها .

المؤهلات البشرية لجماعة الصويرة

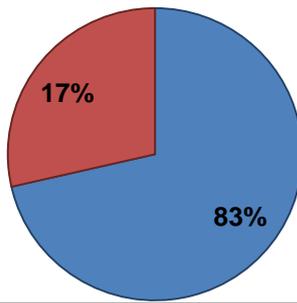
أ- الموارد البشرية

المجلس الجماعي

- تركيبة المجلس الجماعي

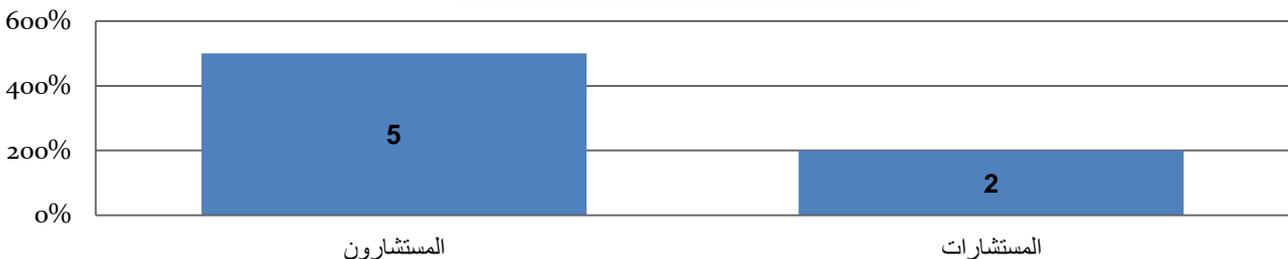
يتكون المجلس الجماعي من 35 عضوا ، موزعة كالتالي :

- الذكور 29 بنسبة 83 %
- الإناث 6 بنسبة 17



■ المستشارون
■ المستشارات

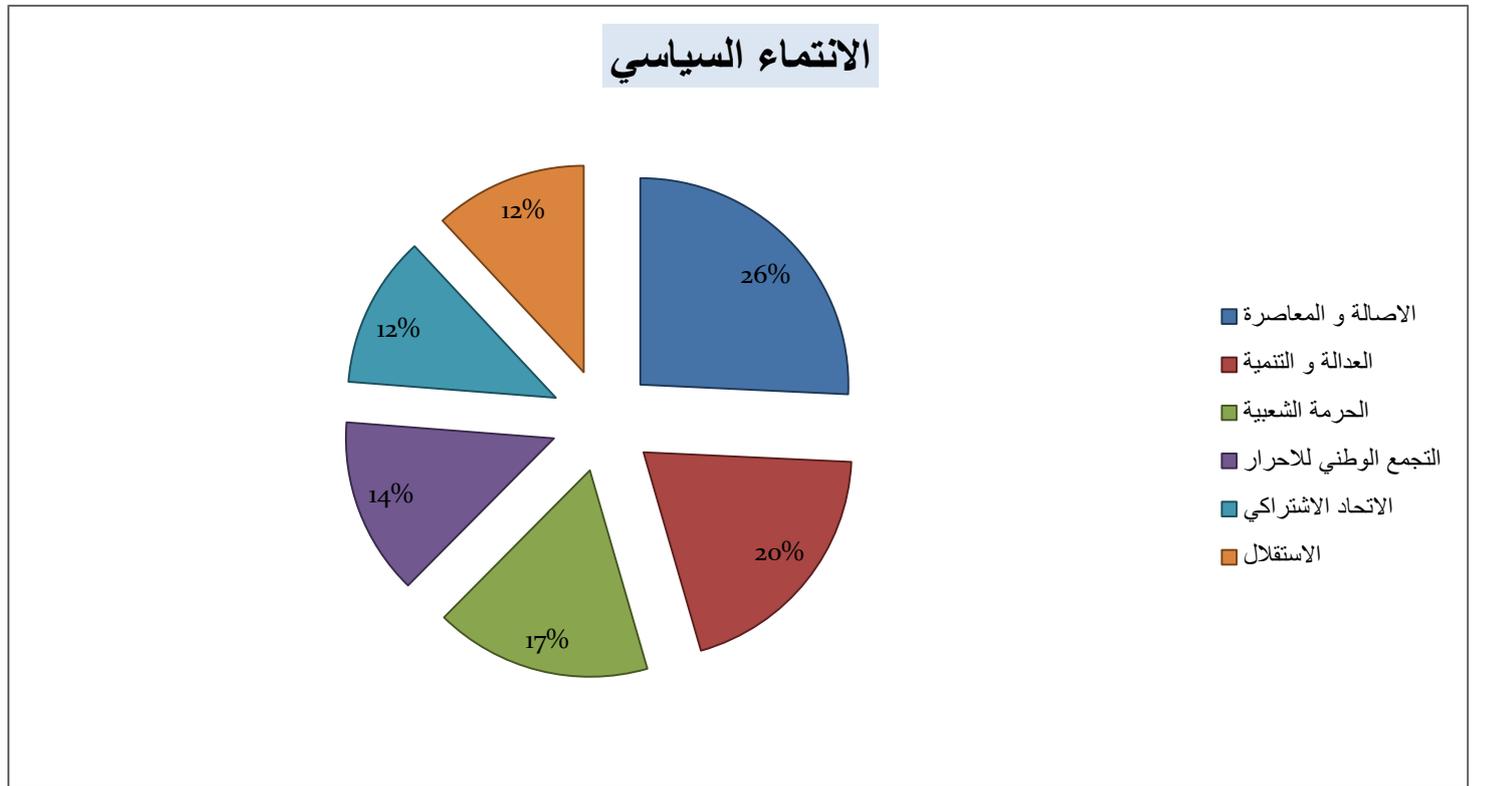
تمثيلات النساء داخل المكتب



- الانتماء السياسي داخل المجلس

النسبة المئوية %	عدد الأعضاء	الانتماء السياسي
26	9	الأصالة و المعاصرة
20	7	العدالة و التنمية
17	6	الحرمة الشعبية
14	5	التجمع الوطني للأحرار
12	4	الاتحاد الاشتراكي
12	4	الاستقلال

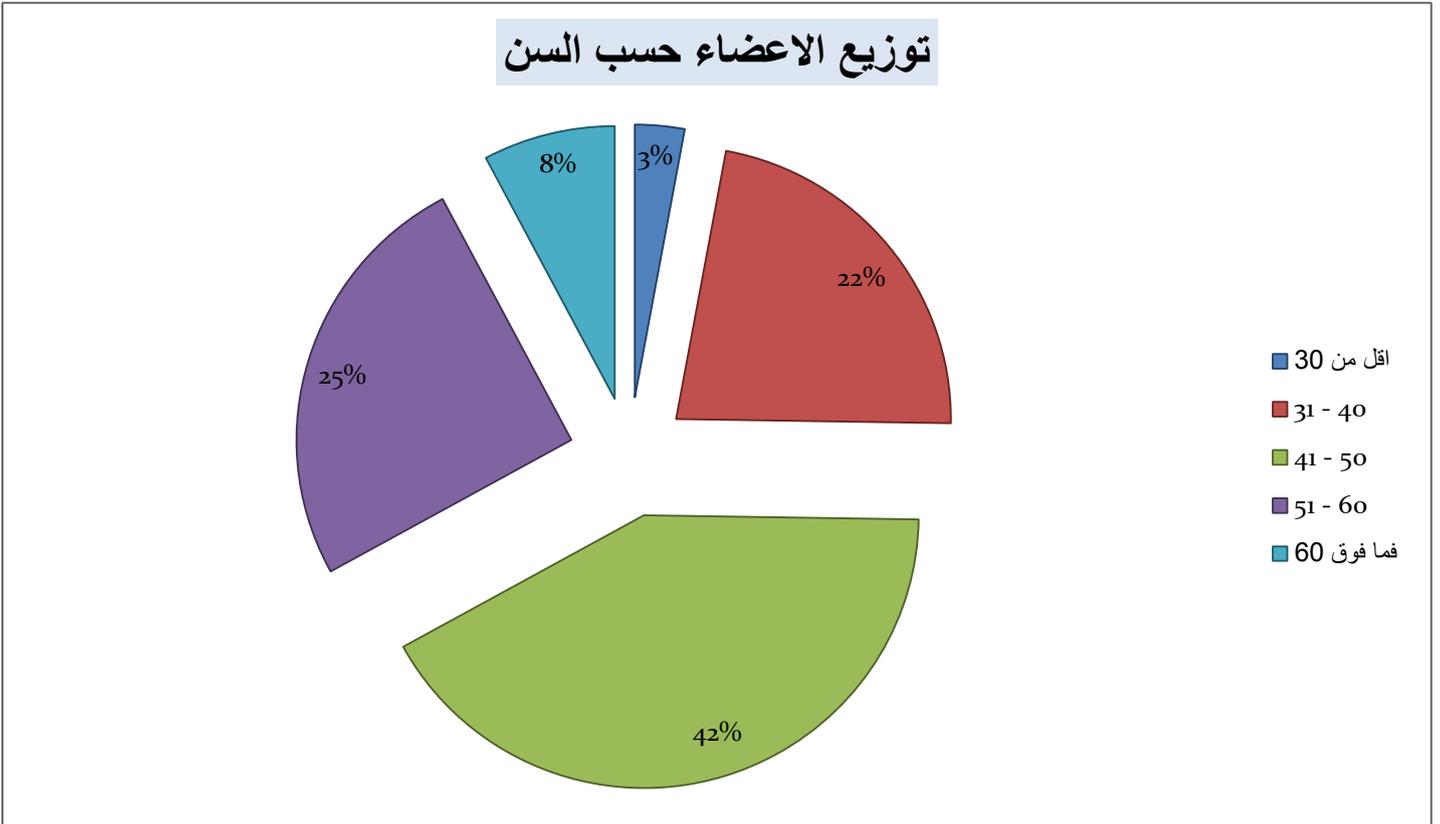
المصدر : الكتابة الخاصة للمجلس الجماعي للصويرة



- أعضاء المجلس حسب السن

النسبة المئوية %	عدد الأعضاء	العمر
3%	1	أقل من 30 سنة
23%	8	31 - 40
43%	15	41 - 50
26%	9	51 - 60
8%	3	60 فما فوق

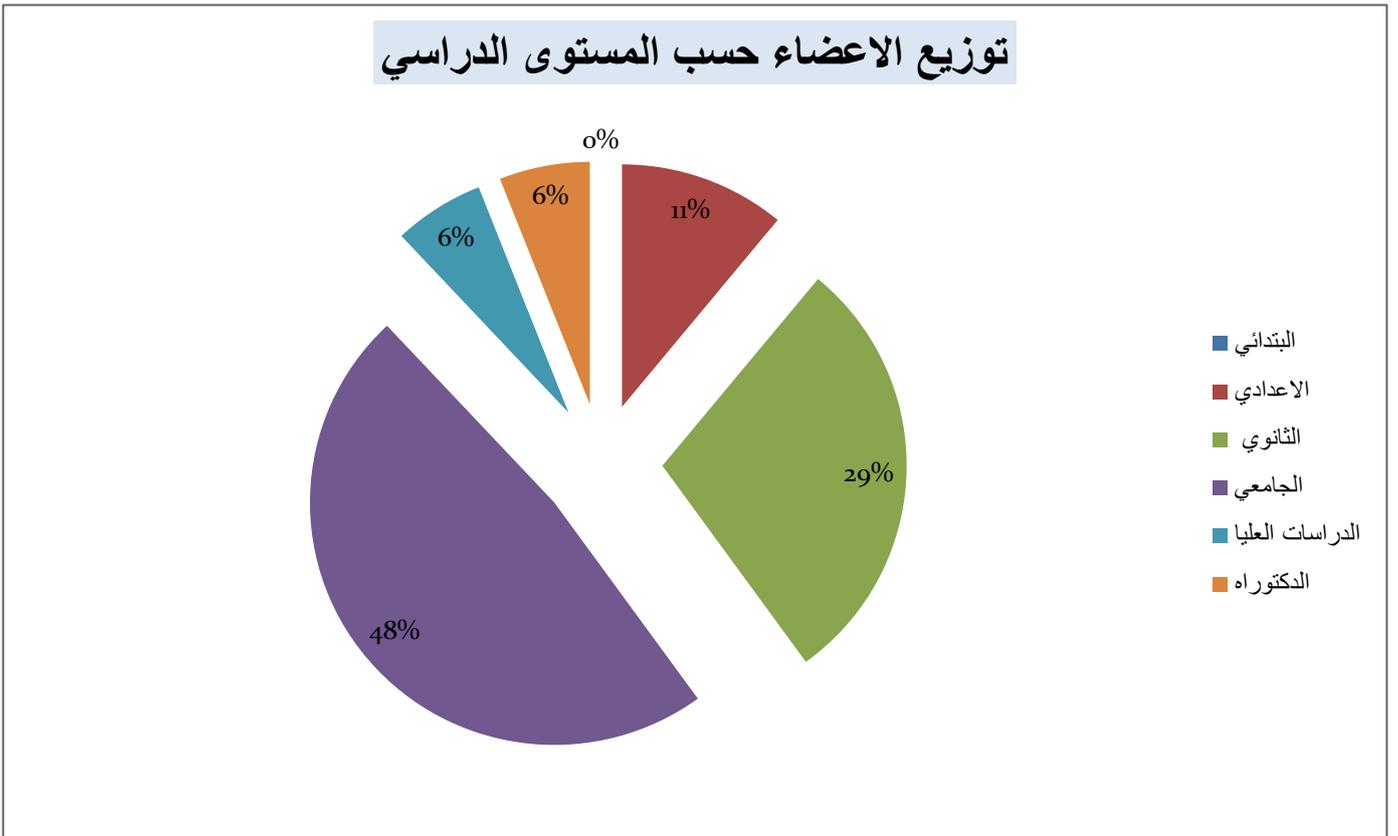
المصدر : الكتابة الخاصة للمجلس الجماعي للصويرة



- توزيع أعضاء المجلس حسب المستوى الدراسي

النسبة المئوية %	المستوى الدراسي
0%	الابتدائي
11%	الإعدادي
29%	الثانوي
48%	الجامعي
6%	الدراسات العليا
6%	الدكتوراه

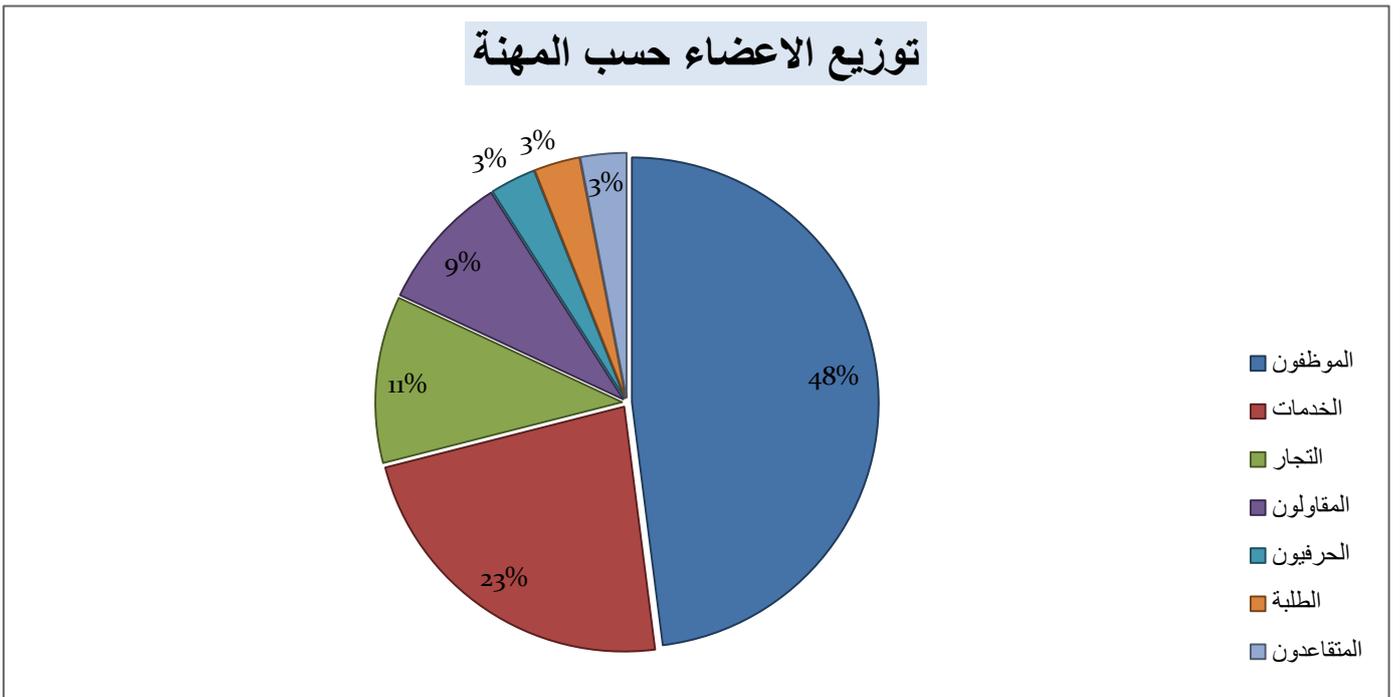
المصدر : الكتابة الخاصة للمجلس الجماعي للصويرة



- توزيع أعضاء المجلس حسب المهن

النسبة المئوية %	القطاعات أو المهن
48%	الموظفون
23%	الخدمات
11%	التجار
9%	المقاولون
3%	الحرفيون
3%	الطلبة
3%	المتقاعدون

المصدر : الكتابة الخاصة للمجلس الجماعي للصويرة



اللجنة المكلفة بالميزانية و الشؤون المالية و البرمجة
عددها 7 اعضاء

اللجنة المكلفة بالتنمية البشرية و الشؤون الاجتماعية
و الثقافية و الرياضية عددها 7 اعضاء

اللجنة المكلفة بالتعمير و اعداد التراب و البيئة عددها
7 اعضاء

اللجنة المكلفة بالمرافق العمومية و الخدمات عددها
7 اعضاء

اللجنة المكلفة بالعلاقات الخارجية و القطاع
السياحي

1*

1* من المتوقع أن يتم تشكيلها فيما بعد

الإلمام بقواعد التسيير الجماعي

الدراية بالشأن المحلي

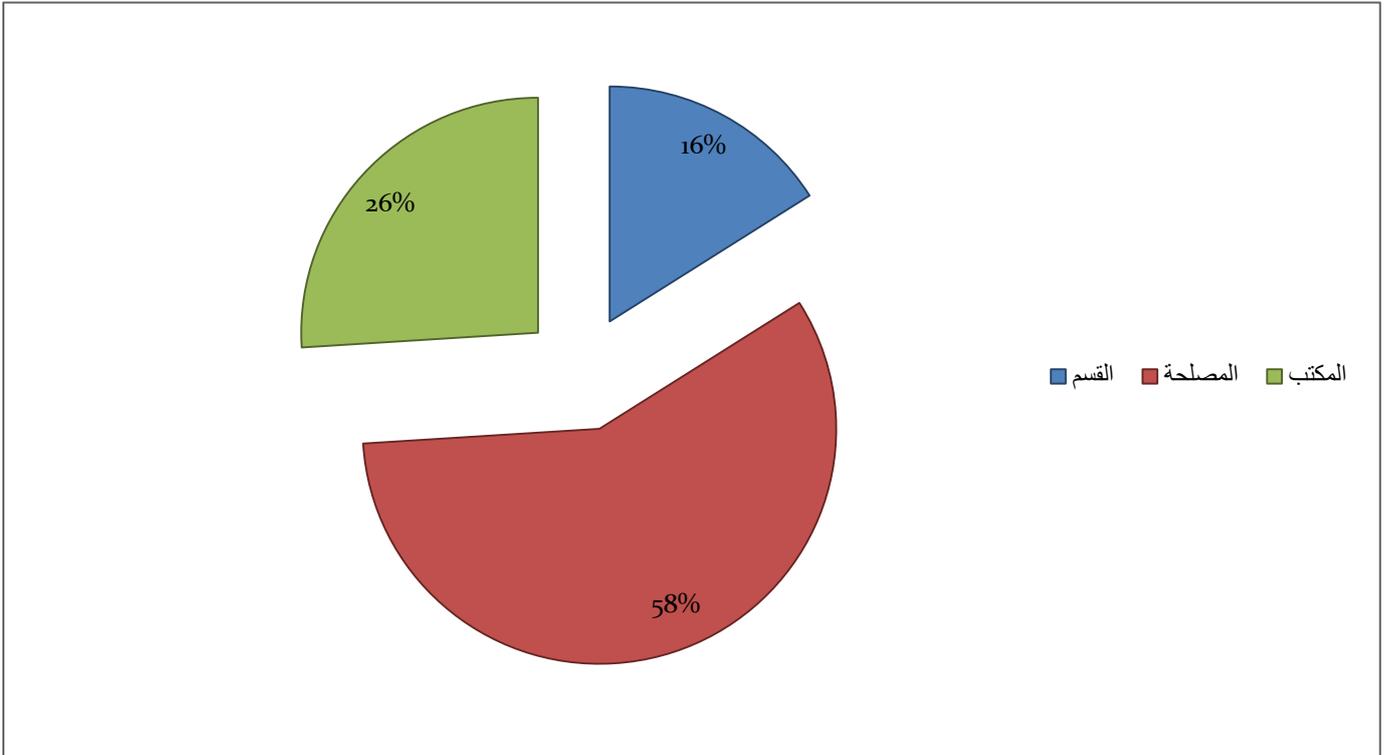
معرفة الاختصاصات الموكولة
للجماعة

اكتساب آليات التواصل مع
مكونات المجتمع المحلي

- الهيكل التنظيمي للجماعة

النوع	العدد	النسبة المئوية %
القسم	3	16%
المصلحة	11	58%
المكتب	5	26%
المجموع	19	100%

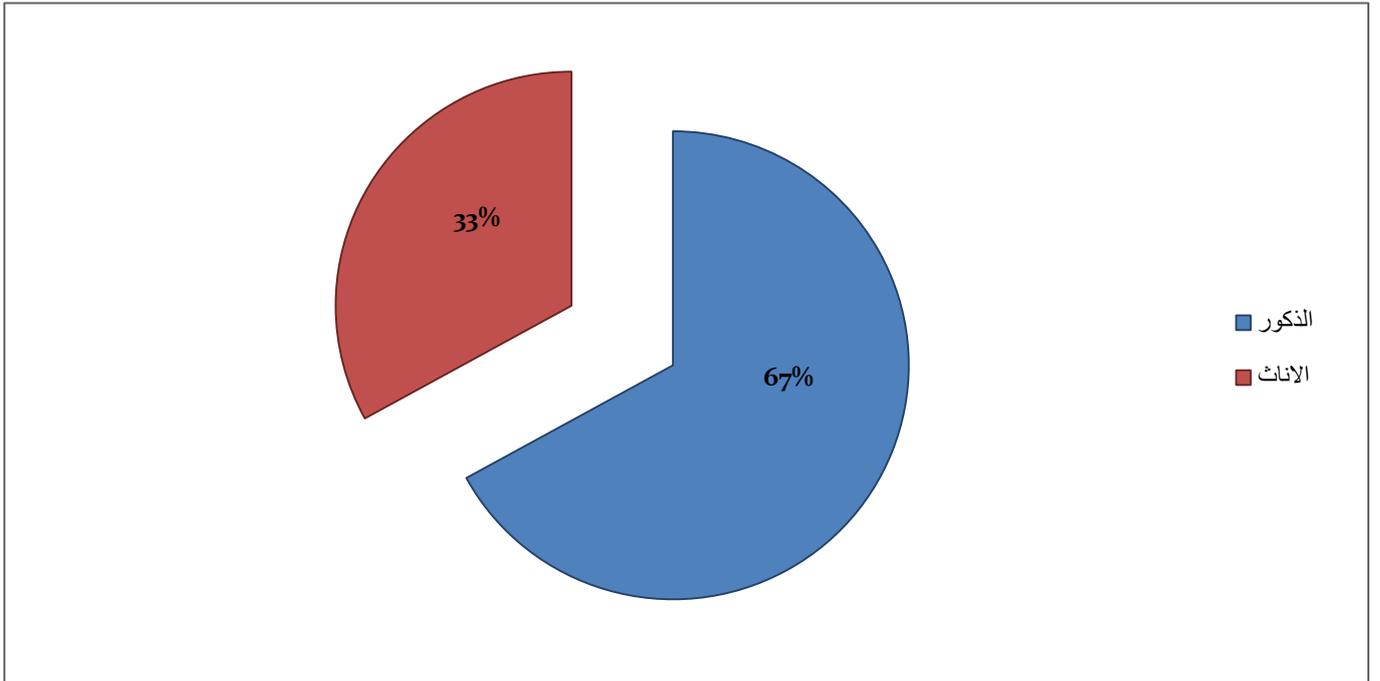
المصدر : قسم الموارد البشرية بجماعة الصويرة



- توزيع الموظفين حسب الجنس

النسبة المئوية %	العدد	الجنس
67%	210	الذكور
33%	150	الإناث
100%	315	المجموع

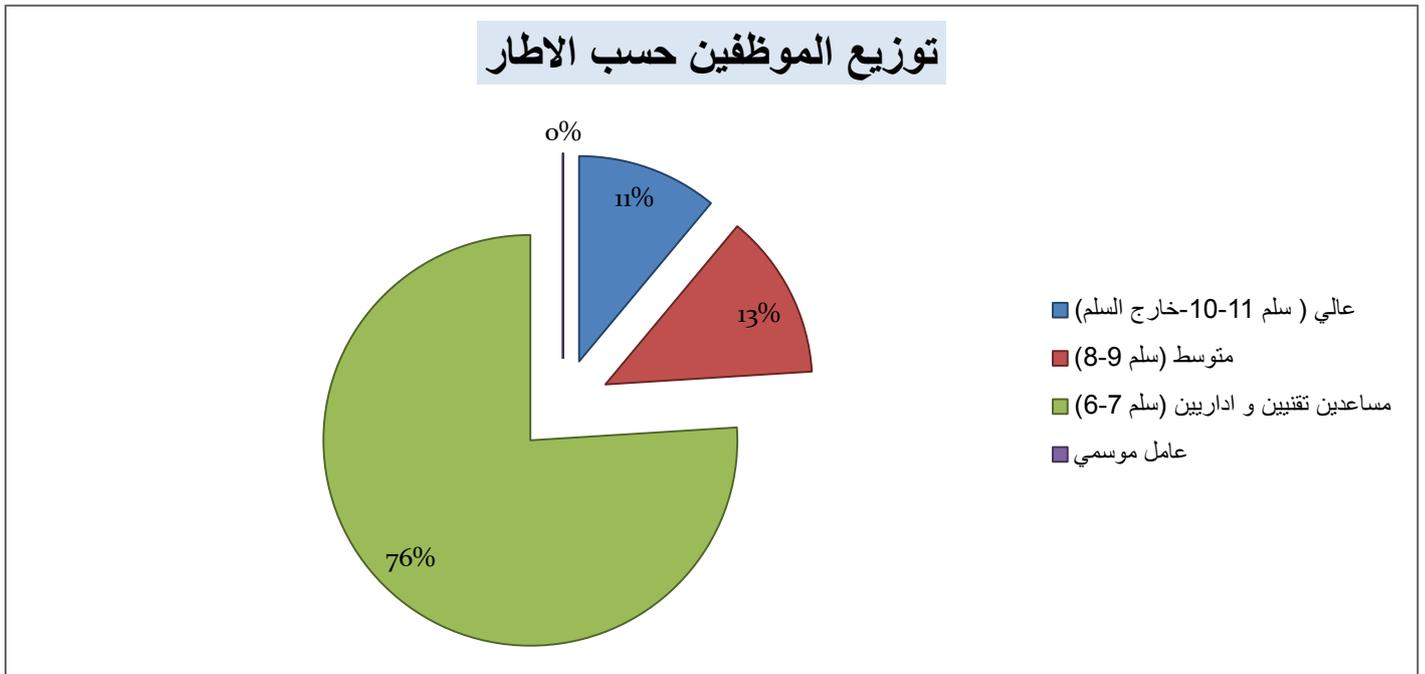
المصدر : قسم الموارد البشرية بجماعة الصويرة



- توزيع الموظفين حسب الإطار

النسبة المئوية %	العدد	الإطار
11	33	عالي (سلم 10-11-خارج السلم)
13	42	متوسط (سلم 8-9)
76	237	مساعدین تقنيين و اداريين (سلم 6-7)
0	0	عامل موسمي
100		المجموع

المصدر : قسم الموارد البشرية بجامعة الصويرة



- توزيع الموظفين حسب السن .

المجموع		الاناث		الذكور		الشريحة العمرية
النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	النسبة %	العدد	
0%	0	0	0	0%	0	اقل من 22 سنة
2%	6	2%	2	2%	4	30-23
4%	14	4%	4	5%	10	40-31
22%	68	30%	31	18%	37	50-41
72%	224	64%	66	76%	158	اكثر من 51 سنة
100%	312	100%	103	100%	209	المجموع

المصدر : قسم الموارد البشرية بجامعة الصويرة

توزيع الموظفين حسب العمر " الذكور "



توزيع الموظفين حسب العمر



توزيع الموظفين حسب العمر " الاناث "



إرساء حكمة جيدة و اعتماد التدبير المبني على النتائج

النتائج المنتظرة

التنظيم الداخلي

- ملائمة الهيكل التنظيمي مع خصوصيات الجماعة .
- اعتماد دليل مساطر منهجي للجماعة .
- وضع دليل مرجعي للوظائف و الكفاءات ، تمكن الرجال و النساء من تنمية مهاراتهم و مؤهلاتهم
- توصيف الوظائف لجميع موظفي الجماعة .
- تشخيص الكفاءات المتوفرة بناء على معايير محددة .
- تحديد الكفاءات المطلوبة وفق المعايير المسطرة :
- تستند على توزيع الأدوار و المسؤوليات بين الرجال و النساء بشكل منصف و متكافئ .
- مراعاة تموقع النساء داخل مركز القرار و التنفيذ .
- ضبط لائحة متطلبات و تجهيزات المكاتب و اعادة توزيع و تنظيم الموارد البشرية .
- وضع نظام تحفيزي للعاملين بالجماعة .

إنشاء منظومة التواصل الداخلي و الخارجي

- وضع نظام معلوماتي للجماعة .
- وضع منظومة مندمجة للإعلام .
- إعادة هيكلة الشبكة المعلوماتية .
- وضع آليات تطوير منظومة التواصل بين المصالح الداخلية .
- تنويع وسائل التواصل بالمحيط :
- دليل الاستقبال .
- تجويد معطيات البوابة الالكترونية .
- إعداد و إخراج نشرة إخبارية للجماعة .
- التواصل الإعلامي :
- إعداد برنامج تواصل منظم .

عقلنة تدبير الموارد البشرية

- تعيين و توظيف الأطر العليا طبقا لمرجع الوظائف و الكفاءات .
- تقويم و تحسين هيكلية مساطر التكوين.
- تكوين الأطر في تقنيات التدبير العصري.

وضع منظومة تتبع المشاريع

- اعتماد التدبير بحسب الأهداف.
- وضع مؤشرات و لوحات القيادة.
- تفعيل آليات المراقبة و الافتحاص.
- اعتماد آليات التقييم و التحيين و تقديم حصيلة التدبير بطريقة دورية.

إن هدف جماعة الصويرة هو تقوية محور الحكامة الداخلية الجيدة ، و ذلك بتأهيل التنظيم الداخلي، و إنشاء منظومة التواصل الداخلي و الخارجي، و عقلنة تدبير الموارد البشرية ، و وضع منظومة لتتبع المشاريع .

ترتكز الحكامة الداخلية الجيدة على توفير كفاءات فعالة في التدبير و نجاعة

المردودية لتصبح جماعة الصويرة أكثر تأهيلا للتنافسية و ضمان انجاز المشاريع ،

بغية الوصول إلى تحسين جودة الخدمات المقدمة للسكانة المحلية .

نقاط الضعف	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> ● غياب فرق العمل ● نقص في الأطر العليا ● غياب برامج التكوين المستمر خاصة في مجال : <ul style="list-style-type: none"> - الحكامة الداخلية الجيدة - التدبير المبني على النتائج ● غياب دليل مساطر للجماعة ● عدم تحديد و معرفة قدرات الموارد البشرية المطلوبة - الفئة البالغة أزيد من 51 سنة تشكل نسبة 72% من مجموع الطاقم البشري للجماعة - تشكل فئة المساعدين التقنيين الإداريين 76% من مجموع موظفي الجماعة مما يستلزم تطوير كفاءاتهم و قدراتهم والعمل على تكوينهم ● غياب مبدأ المناصفة في التركيبة البشرية للجماعة ، حيث تشكل نسبة الإناث 33% 	<p>طاقم بشري يتكون من 315 موظفة و موظف</p>

اتفاقيات التوأمة و التعاون

عرفت جماعة الصويرة مجموعة من اتفاقيات التوأمة و التعاون ، ترمي إلى التعريف بمقومات المدينة و مؤهلاتها المتنوعة ، وتبادل الخبرات و التجارب .

الدولة	لائحة المدن المتوأمة	
فرنسا	لاروشيل	الصويرة
الصين الشعبية	شونغ شو	الصويرة

الأهداف

- التعريف بالمنتوج التقليدي.
- التعريف بمقومات السياحة بلاروشيل .
- تبادل الخبرات و التجارب

المنازعات :

جدول يتضمن الدعاوي المرفوعة خلال سنة 2016 والتي تعد جماعة الصويرة طرفا له

أطراف الدعوى	موضوع الدعوى	ما قضت به المحكمة خلال الجلسة
شركة مذابغ الشياظمة ضد المجلس الجماعي	المطالبة بإتمام إجراءات بيع القطعتين الأرضيتين الكائنتين بالحي الصناعي ذي الرسمين العقاريين عدد 12.897/35 و 12.898/35	التعقيب على الخبرة المنجزة من طرف الخبير إبراهيم معاش بتاريخ 2016/11/28
خديجة منصور ضد المجلس الجماعي	مطالبة الجماعة بتسليم وثيقة	حكم رقم 128 قضى بعدم الاختصاص
18 فرد	إجراء الصلح بناء على " ظ 24 مايو 1995 " ويتعلق الأمر إنذار الجماعة المكترين بالزيادة في السومة الكرائية لدكاكين السقالة القديمة	إصدار حكم رقم 17 قضى بعدم قبول الدعوى و إبقاء الصائر على المدعي وهو نفس الحكم الصادر في كل هذه الملفات

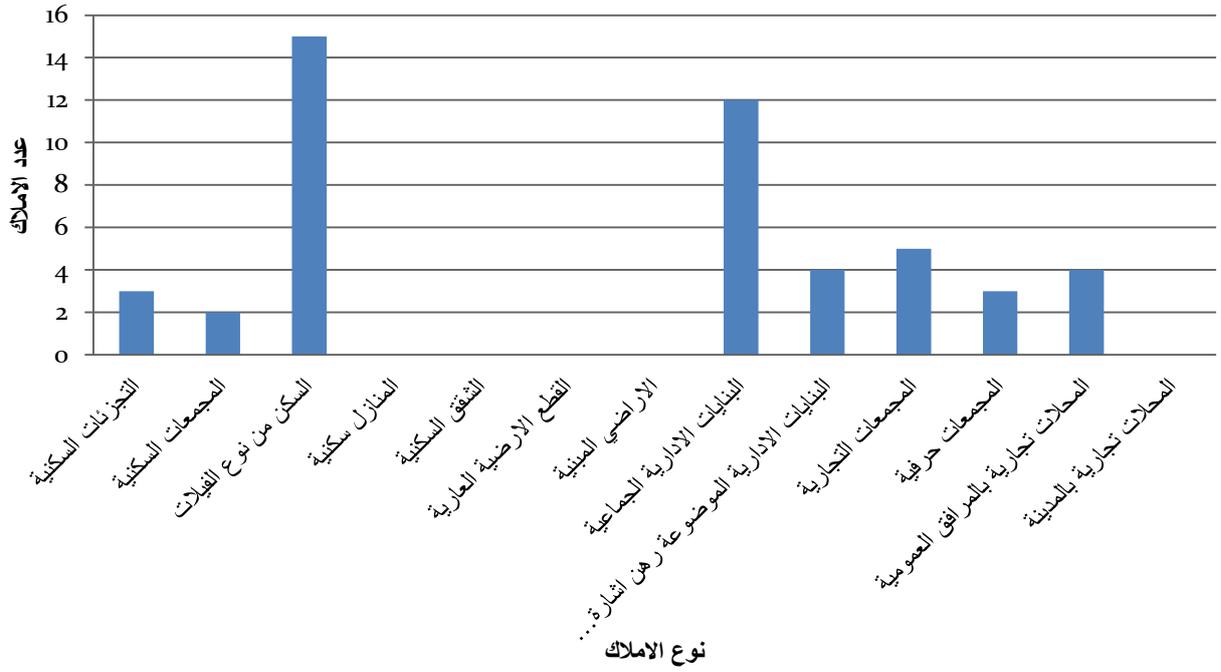
التحليل التشخيصي للمنازعات

نقاط القوة	نقاط الضعف	المقترحات
<ul style="list-style-type: none"> - وجود مصلحة خاصة بتدبير المنازعات القضائية . - محام للترافع باسم الجماعة أمام المحاكم . - عقد اتفاقية مع المساعد القضائي لمتابعة الدعوى في جميع مراحلها . 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف في الأطر المكلفة بتدبير المنازعات. - تعدد القضايا المرفوعة ضد الجماعة الترابية . - طبيعة المنازعات الإدارية و المدنية . - عدم تشكيل لجنة الصلح لمعالجة الملفات على صعيد الجماعة . - عدم تفعيل مسطرة التحكيم المنصوص عليها في قانون المسطرة المدنية . - ثقل كاهل الجماعة بالديون الناتجة عن الأحكام الصادرة ضدها . - جل الاحكام و القرارات النهائية ليست في صالح الجماعة - عدم رصد مبلغ الدين في الميزانية . - عدم تتبع المنازعات الجماعية . - عدم استفادة المنتخب الجماعي من دورات تكوينية في المجال القانوني 	<ul style="list-style-type: none"> - تزويد مصلحة المنازعات القضائية بكافة الوثائق المكونة للملف القضائي . - إجبار المحامي على مناقشة مذكرته الجوابية مع المصلحة المعنية قبل عرضها على القضاء . - معالجة الملفات في إطار لجنة معينة من طرف المجلس . - تحسيس المستشارين أو الإداريين بمدى أهمية مصلحة المنازعات و التنسيق معها بخصوص النزاعات . - احترام الاجل القانوني . - تفعيل مسطرة الصلح لمعالجة الملفات . - تزويد المصلحة بالموارد البشرية و اليات العمل . - الاستفادة من التكوين المستمر .

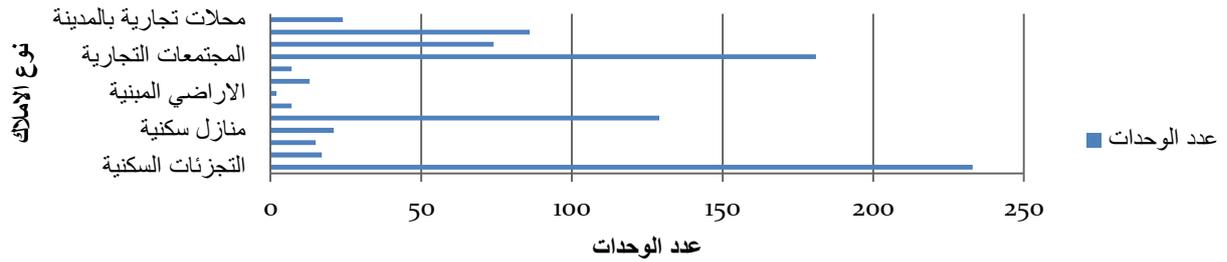
الأماك الجماعية

ملاحظات	المجزئة	المحافظة	عدد المستفيدين	عدد الوحدات	العدد	نوع الأماك
	0	233	364	233	3	التجزئات السكنية
	0	17	24	17	2	المجمعات السكنية
	0	4	15	15	15	السكن من نوع الفيلات
	4	0	24	21		المنازل سكنية
	129	129	137	129		الشقق السكنية
	2	7		7		القطع الأرضية العارية
	2	2		2		الأراضي المبنية
	2	4		13	12	البنائات الإدارية الجماعية
	4	4		7	4	البنائات الإدارية الموضوعه رهن إشارة الجماعة
	0	57	181	181	5	المجمعات التجارية
	0	0	74	74	3	المجمعات الحرفية
	0	32	86	86	4	المحلات تجارية بالمرافق العمومية
	0	0	24	24		المحلات تجارية بالمدينة

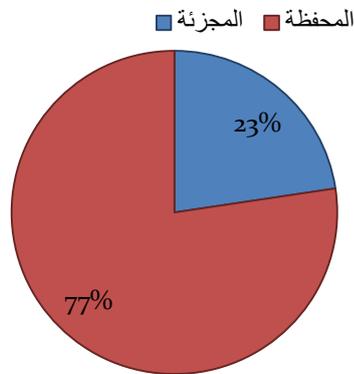
توزيع الاملاك حسب النوع



توزيع الاملاك حسب عدد الوحدات



توزيع الاملاك الجماعية المجزئة و المحفظة



الأماك الجماعية الخاصة

نقاط القوة	المعيقات و الاكراهات	الإجراءات المتخذة في إطار تدبير الأماك الجماعية الخاصة	المقترحات
<ul style="list-style-type: none"> - تنوع في العقار . - بنايات مخصصة للاستعمال الإداري. - بنايات سكنية. - محلات تجارية . - أراضي غير مبنية . - تجزئات سكنية . - أملاك جماعية بقيمة تاريخية : <ul style="list-style-type: none"> • مقر القنصلية الدانمركية • مقر القنصلية البرتغالية • المتحف الجماعي • مقر القنصلية الفرنسية • دكاكين السقالة القديمة - جل الأملاك الجماعية تقع في مناطق مصنفة ذات قيمة تجارية عالية . 	<ul style="list-style-type: none"> - سجل المحتويات غير محين. - جل الأملاك الجماعية غير محفظة وغير محددة. - جل المبادلات و الاقتناءات غير مودعة لدى مصلحة التحفيظ العقاري . - وجود أملاك جماعية ذات قيمة تجارية مهمة تستغل من طرف خواص أو مؤسسات عمومية أو شبه عمومية بصفة غير قانونية - ضعف السومة الكرائية. - عدم رصد اعتمادات قارة بميزانية التسيير لتسوية الوضعية العقارية للأماك الجماعية. - وجود تقييدات احتياطية بعدة رسوم عقارية . 	<ul style="list-style-type: none"> - تسوية الوعاء العقاري لبعض التجزئات السكنية : • تجزئة دور البحارة و الموظفين • تجزئة دور الشهداء و زقة الرازي وذلك بإبرام عقود الاستمرار واتخاذ الإجراءات اللازمة لاستخراج رسوم عقارية خاصة بها. - استصدار مقرر للمجلس الجماعي يقضي بإبرام عقود كراء (129 شقة سكنية بالسقالة) . - تسوية وضعية بعض المستفيدين من تجزئة التلال . - إعداد كناش تحملات خاص بتجديد عقد كراء المحلات التجارية و السكنية و تضمين مبلغ جزافي عن التولية و التخلي. - برمجة اعتمادات بقيمة 120.000.00 درهم لاقتناء المركب الإداري و التجاري بحي للامنة 	<ul style="list-style-type: none"> - رصد اعتمادات مالية كافية. - الرفع من السومة الكرائية. - تحيين سجل محتويات الأملاك الجماعية الخاصة . - تزويد المصلحة ببرنامج معلوماتي لضبط الأملاك الجماعية و التنسيق مع المصالح المعنية. - إعداد تصاميم موقعية و معمارية للبنىات الجماعية . - إحداث لجنة موضوعاتية من أعضاء المجلس للبحث في كافة الملفات العالقة .

الأملاك الجماعية العامة

نقاط القوة	المعيقات و الاكراهات	الإجراءات المتخذة في إطار تدبير الأملاك الجماعية العامة	المقترحات
<ul style="list-style-type: none"> - تنوع العقار. الأزقة و الطرقات و الأرصفة. الساحات و الحدائق العمومية. المرافق العمومية . المآثر التاريخية. قطعة أرضية بالملك العمومي البحري. ساحات عمومية بقيمة تاريخية (الرحبة ، المنزه، ساحة اشريب اناي) . بنايات ذات قيمة تاريخية مصنفة تراثا عالميا. الساعة الحائطية. سقالة باب دكالة. 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم توفر الجماعة على سجل خاص بالأملاك الجماعية العامة. - عدم توفر الجماعة على محاضر تسليم الملك العام للتجزئات المحدثة . - عدم تسجيل الأملاك العامة الجماعية بإدارة المحافظة و الحصول على رسوم خاصة بها - محدودية قدرة المجالس الجماعية المتعاقبة على تنفيذ مقتضيات بنود وثائق التعمير (التصميم المديرية ، تصميم التهيئة) - حالات الترامي على الملك العام الجماعي - الاستغلال العشوائي للملك العام الجماعي 	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد قرار تنظيمي خاص بشغل الملك العام الجماعي داخل المدينة العتيقة. - تخصيص اعتمادات بميزانية التجهيز لإعادة تأهيل المرافق العمومية. - المساهمة في ترميم بعض المعالم التاريخية. - تهيئة الأزقة و الأرصفة و الشوارع. - تأهيل و تحديث الساحات و الحدائق وخليج الصويرة. 	<ul style="list-style-type: none"> - إعداد سجل للممتلكات العامة الجماعية . - السعي للحصول على رسوم التملك (التسليم النهائي للملك العام الجماعي الخاص بالتجزئات السكنية المحدثة على تراب الجماعة) - تعزيز المنظومة التنظيمية لشغل الملك العمومي - تحيين إتوات شغل الملك العام الجماعي . - تفعيل دور الشرطة الإدارية الجماعية و إقرار جزاءات زجرية عن الاستغلال غير القانوني للملك العام الجماعي.

تشخيص المعطيات القطاعية العمومية

المؤشرات الديموغرافية

(1) البنية الديموغرافية

تطور عدد السكان ما بين 2004 و 2014

نسبة النمو	2014				2004		عدد السكان
	الأسر	مجموع السكان	الأجانب	المغاربة	الأسر	مجموع السكان	
1,2	20290	77118	540	77426	16129	69493	بلدية الصويرة
0,4	95520	450527	795	449732	84750	433681	إقليم الصويرة
6,6	928120	4520569	8636	4511933	565883	2724204	جهة مراكش - أسفي

المصدر : المندوبية السامية للتخطيط

- انخفاض نسبة النمو السنوية لسكان جماعة الصويرة ما بين 2004 و 2014 ب 1% مقارنة بالفترة ما بين 1994 و 2004 .
- ارتفاع كبير لنسبة النمو السنوية لسكان جهة مراكش - أسفي ما بين 2004 و 2014 ب 5% مقارنة بالفترة ما بين 1994 و 2014 .
- استقرار نسبة النمو السنوية لسكان الإقليم ما بين 2004 و 2014 ب 0.4% .

إسقاطات عدد السكان حسب السنوات

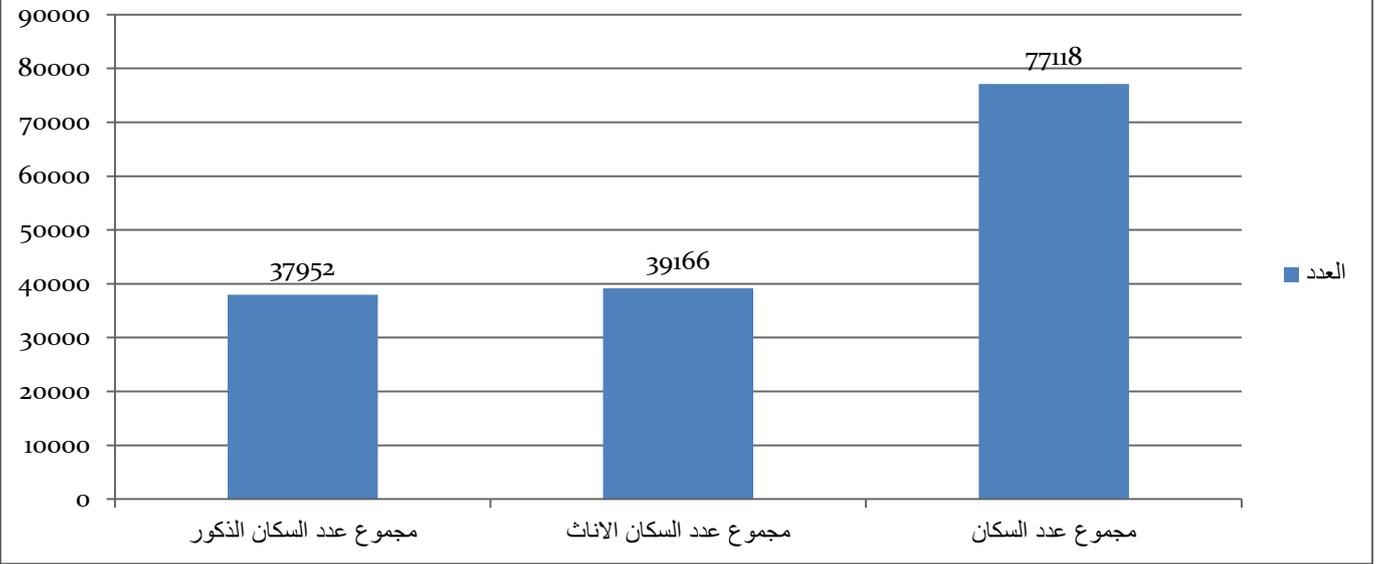
السنوات	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
عدد السكان	85547	84623	83672	82721	81770	80819	79868

توزيع عدد السكان حسب الجنس

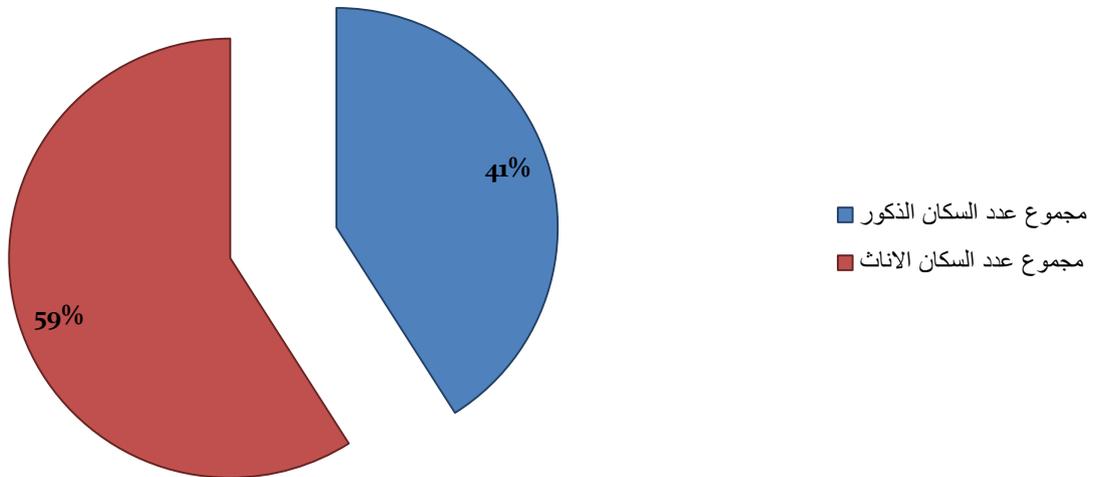
النسبة المئوية %	العدد	السكان
41%	37952	الذكور
59%	39166	الإناث
100%	77118	المجموع

المصدر : المندوبية السامية للتخطيط

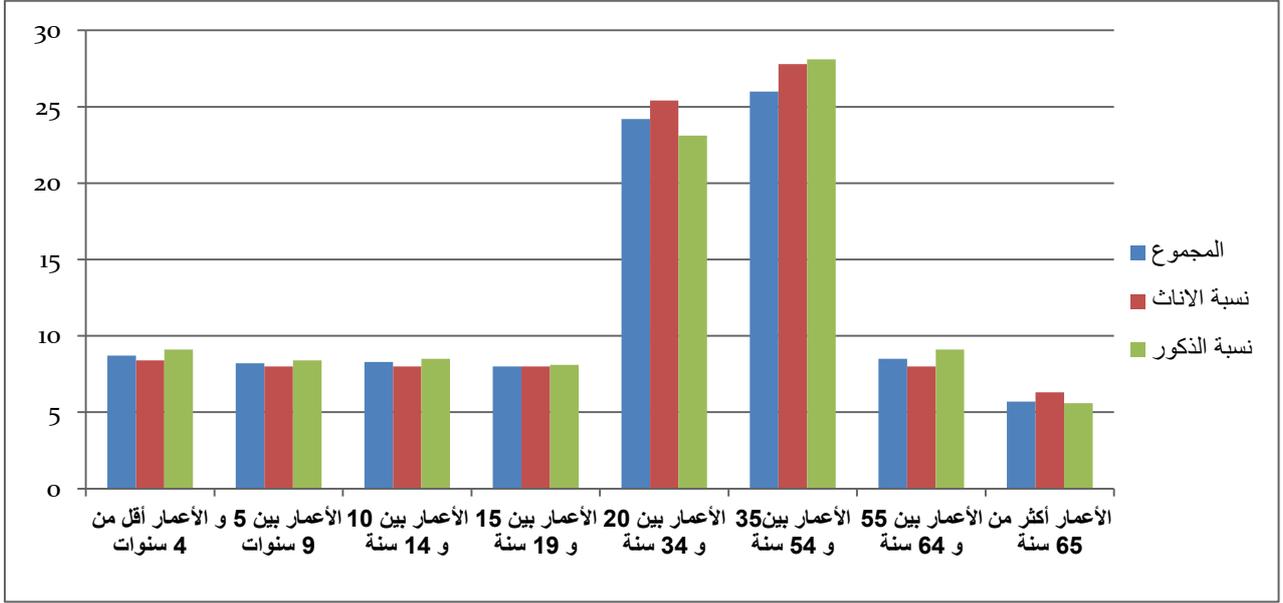
عدد سكان جماعة الصويرة لسنة 2014



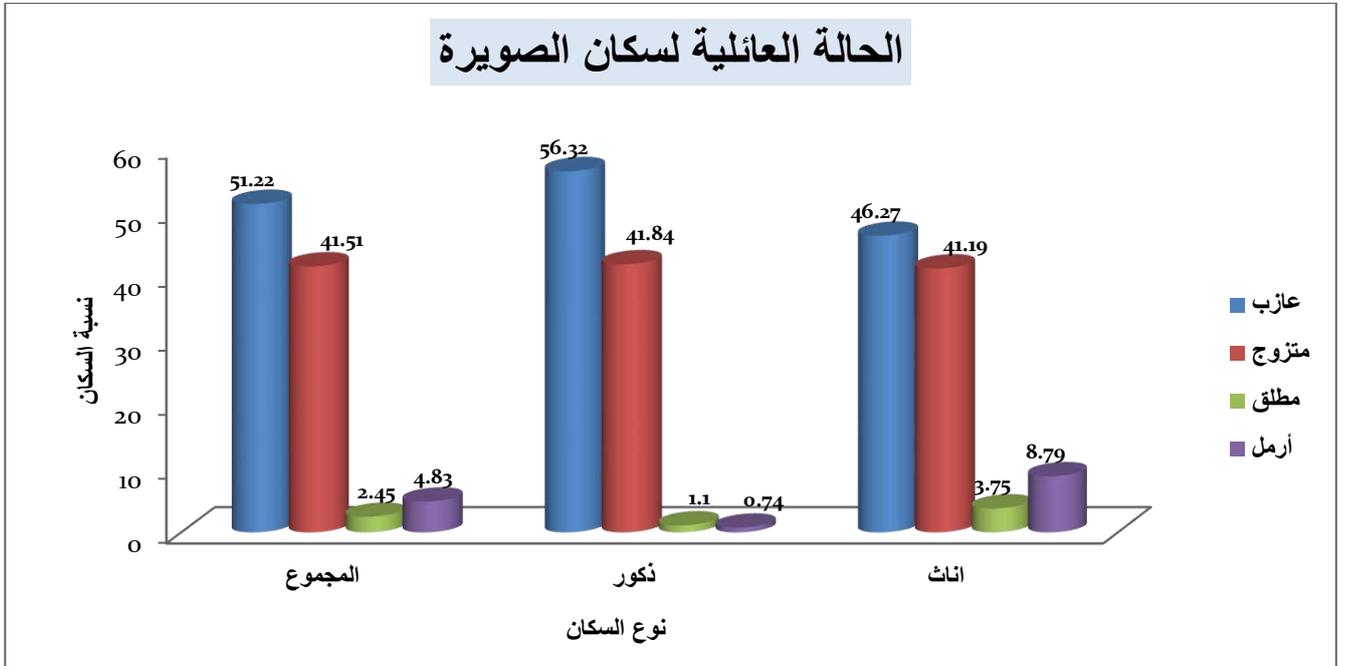
نسبة سكان جماعة الصويرة لسنة 2014



توزيع عدد السكان حسب الفئات العمرية



توزيع السكان حسب الحالة العائلية



■ اللغة

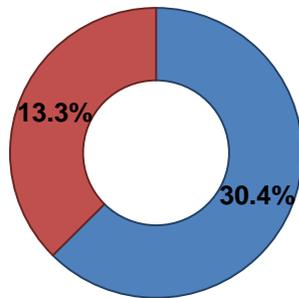
النسبة المئوية حسب النوع %			اللغة
المجموع	الإناث	الذكور	
98,1	98,2	98	الدارجة
18,2	18	18,4	تشلحيت
0,6	0,6	0,6	تمازيغت
0,8	0,8	0,9	تريفيت
0,1	0,1	0,1	الحسانية

المصدر : المندوبية السامية للتخطيط

■ الأمية

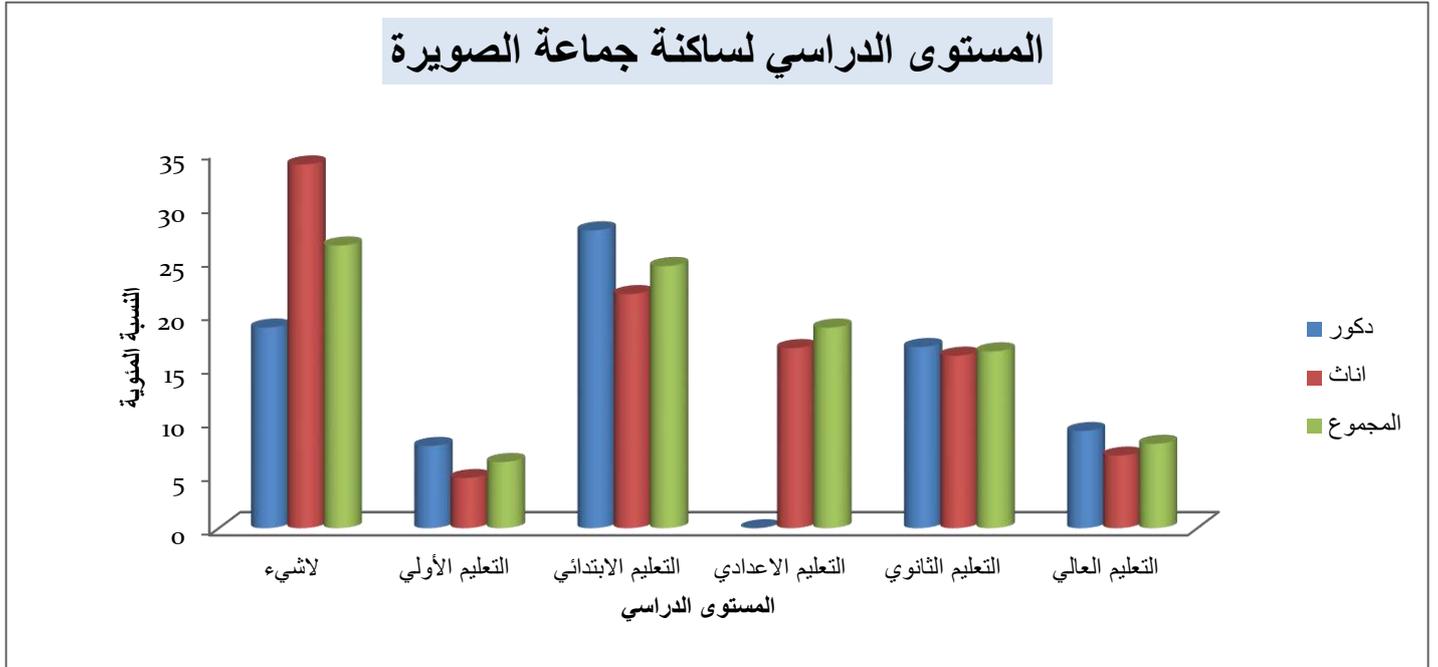
نسبة الامية حسب الجنس بجماعة الصويرة

■ الاناث ■ الذكور



النسبة المئوية للسكان من 10 سنوات فما فوق %			المستوى الدراسي
المجموع	الإناث	الذكور	
26,3	33,8	18,7	لا شيء
6,2	4,7	7,07	التعليم الأولي
24,4	21,8	27,7	التعليم الابتدائي
18,7	16,8	20,7	التعليم الإعدادي
16,5	16,1	16,9	التعليم الثانوي
7,9	6,8	9,1	التعليم العالي

المصدر : المندوبية السامية للتخطيط



تحليل المؤشرات الديموغرافية

(1) الفئات العمرية:

نقاط القوة	نقاط الضعف
القاعدة الأساسية للبنية الديموغرافية لجماعة الصويرة تتوزع ما بين 20 و 54 سنة	<ul style="list-style-type: none">■ عدم تواجد مؤسسات إنتاجية تستثمر هذه الشريحة الاجتماعية.■ غياب مراكز ثقافية وتربوية تنمي قدرات هذه الفئة.■ ضعف المستوى الدراسي.

(2) الحالة العائلية

الأكراهات

❖ نسبة العزوبة :

- 51% من مجموع السكان عزاب.
- 46% نساء.
- 56% ذكور.

مع العلم أن النساء تشكلن نسبة 59% من ساكنة الجماعة.

❖ نسبة الأرمال :

- 4.8 % من مجموع سكان الجماعة أرمال
- النساء 8.8 % .
- الذكور 0.7 % .

❖ نسبة الطلاق :

- 2.4 % من مجموع سكان الجماعة مطلقين.
- 3.8 % منهم نساء .
- 1.1 % منهم ذكور .

تؤشر نسبة الطلاق و الأرمال على ضرورة توفير مؤسسات
للرعاية الاجتماعية وإحداث إطارات للتشغيل الذاتي .

الأكراهات

❖ تبلغ النسبة العامة من الأمية : 22.1% .

▪ نسبة الذكور 13.3% .

▪ نسبة الإناث 30.4% .

⇐ إن تفشي ظاهرة الأمية بالجماعة ، تستلزم إحداث برامج لمحو الأمية بشكل منتظم و مسؤول .

4 المستوى الدراسي :

• حالة الذكور

▪ 42% من الذكور لا يتعدى مستواهم الدراسي التعليم الابتدائي .

▪ 48% من الذكور مستواهم الدراسي يتراوح بين التعليم الإعدادي و التعليم الثانوي

▪ 3% من الذكور مستواهم الدراسي جامعي

• حالة الإناث

▪ 60% من الإناث مستواهن الدراسي لا يتجاوز التعليم الابتدائي.

▪ 33% من الإناث مستواهن الدراسي يتراوح بين التعليم الإعدادي و التعليم الثانوي.

▪ 7% من الإناث مستواهن الدراسي جامعي .

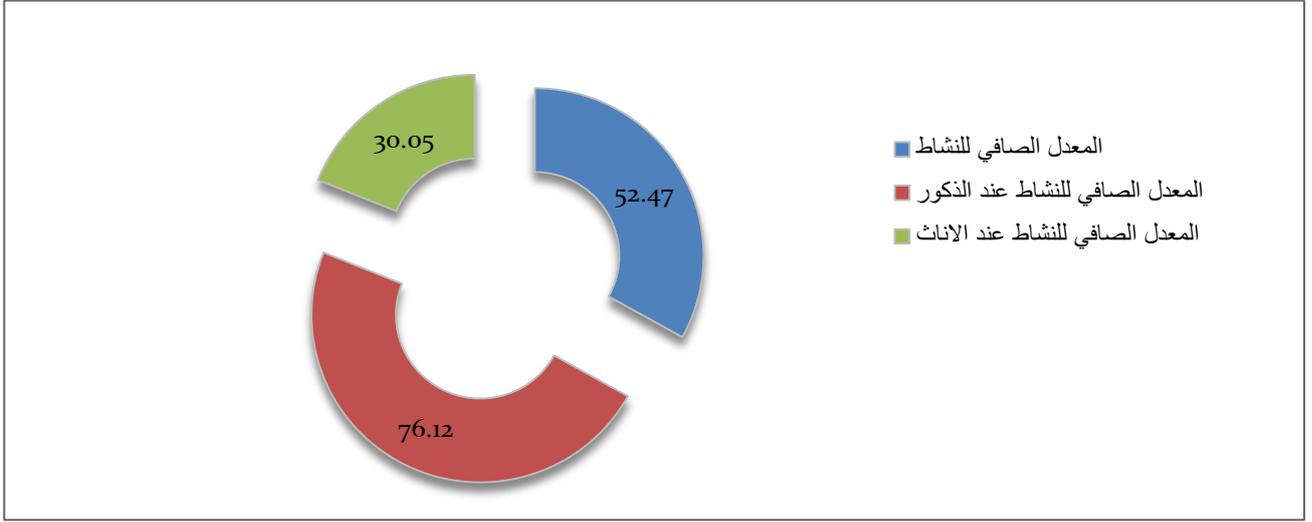
الأكراهات

- الوضع المعيشي للأسر .
- ضعف الإمكانيات المادية.
- النظرة التقليدية لتعلم الإناث.
- انحصار الأفق المستقبلي للتعليم (خاصة النساء).

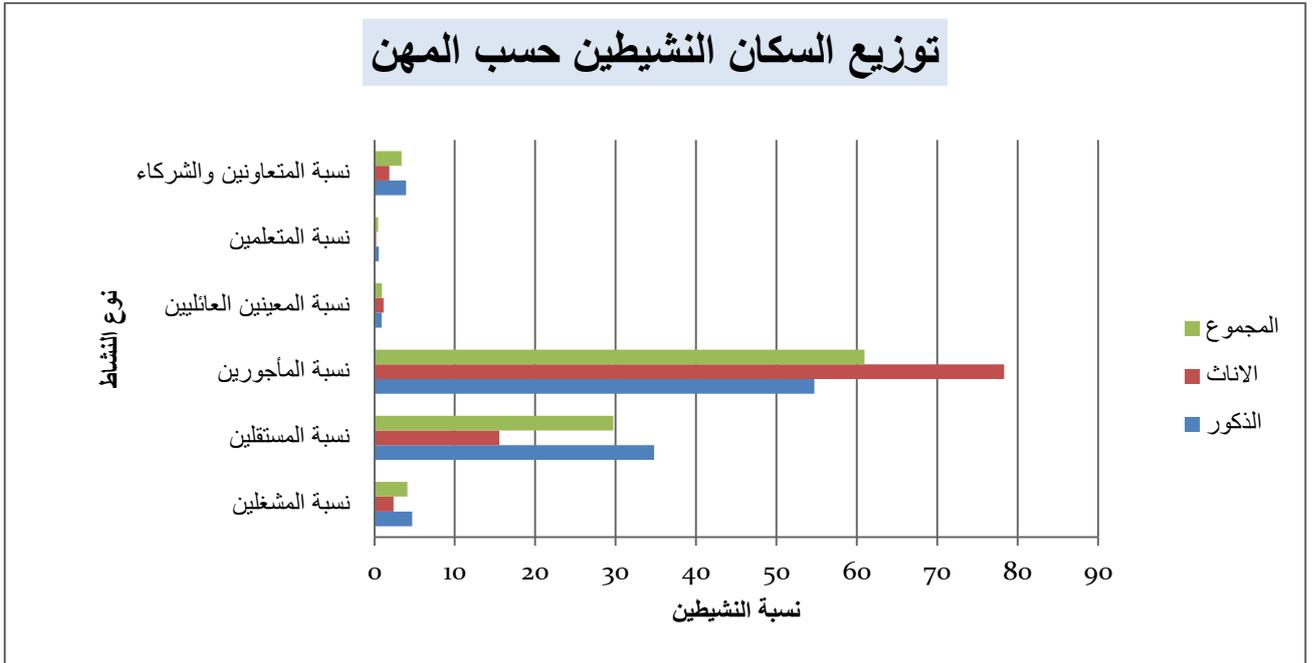
الفرص المتاحة

- توفير برامج تحسيسية ، بأهمية التعليم و الحاجة إليه ، تهم الأسر الفقيرة و الهشة .
- تقديم مساعدات مادية للأسر المعوزة بهدف تشجيع التمدرس "خاصة الفتيات".
- إحداث نواة جامعية متعددة الاختصاصات.

نسبة السكان النشيطين حسب الجنس

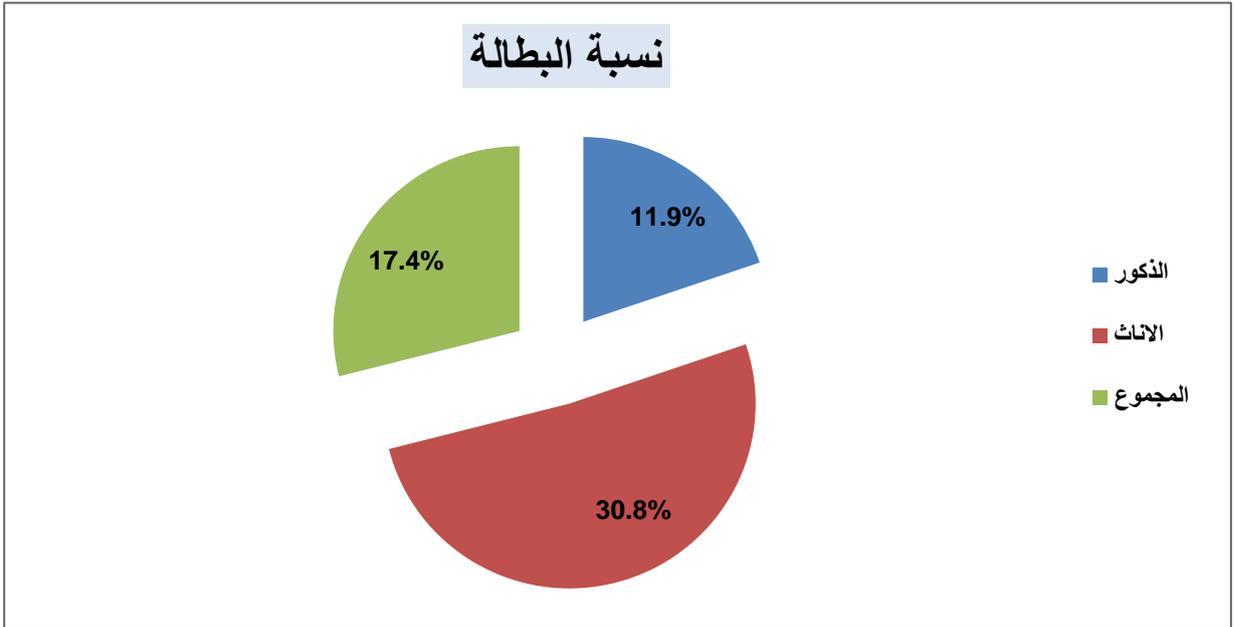


توزيع السكان النشيطين حسب المهنة



نسبة البطالة حسب الجنس

الجنس	الذكور	الاناث	المجموع
نسبة البطالة	11.9	30.8	17.4



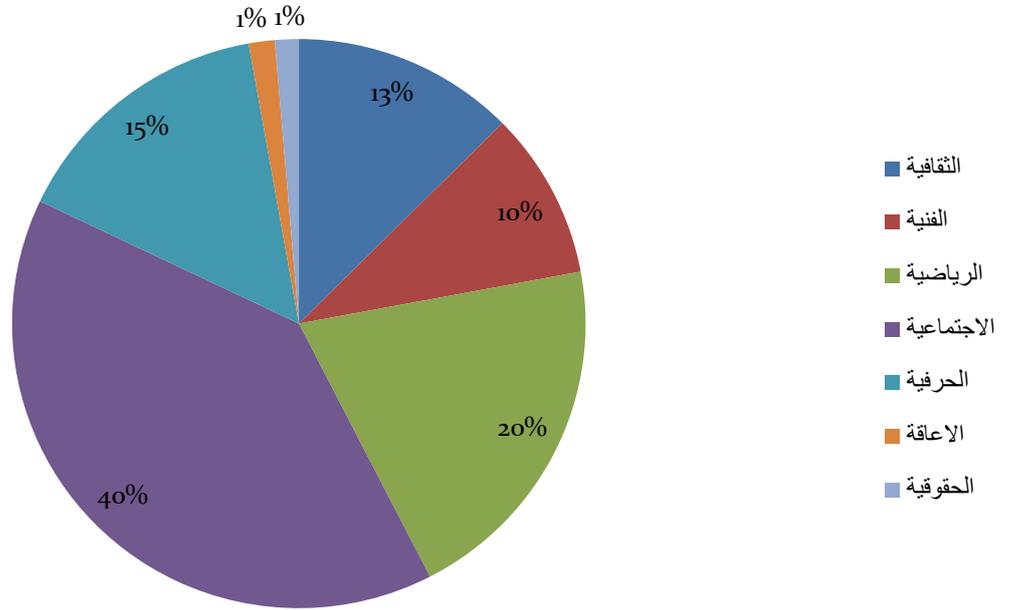
المحاور	الهدف	التدابير المقترحة	الاکراهات
الإدماج	تشغيل 500 حامل شهادة	<ul style="list-style-type: none"> - إحداث مجموعة من الورشات التكوينية لفائدة العاطلين عن العمل. - إجراء مقابلات توجيهية. - عقد شراكة مع التكوين المهني من أجل توجيه ومعرفة حاجيات الطلبة . - دراسة استشرافية لسوق الشغل. - الانفتاح على مؤسسات جديدة (الأطباء والمحامين والموثقين...) 	<ul style="list-style-type: none"> - غياب التواصل بين الوكالة والساكنة و حاملي الشهادات . - غياب أماكن للإشهار قصد توصيل المعلومة للمعنيين - عدم تفاعل الساكنة حاملي الشهادات مع الوكالة. - عدم تحفيز الفئات التي لا تملك مؤهلات متطورة (كشراء الأدوات لخريجي التكوين المهني لتسهيل ولوج سوق الشغل)من طرف السلطات المعنية.
التأهيل	تكوين 20 فردا في السنة	<ul style="list-style-type: none"> - إحداث مجموعة من الو ورشات التكوينية لفائدة العاطلي عن العمل - إجراء مقابلات توجيهية - عقد شراكة مع التكوين المهني من أجل توجيه ومعرفة حاجيات الطلبة - دراسة استشرافية لسوق الشغل - الانفتاح على مؤسسات جديدة - (الأطباء والمحامين والموثقين...) 	<ul style="list-style-type: none"> - غياب التواصل بين الوكالة والساكنة و حاملي الشهادات . - غياب أماكن للإشهار قصد توصيل المعلومة للمعنيين - عدم تفاعل الساكنة حاملي الشهادات مع الوكالة. - عدم تحفيز الفئات التي لا تملك مؤهلات متطورة (كشراء الأدوات لخريجي التكوين المهني لتسهيل ولوج سوق الشغل)من طرف السلطات المعنية.
التشغيل الذاتي	احداث 20 مقاوله ؛ منها 10 صغيرة و 10 ذات أنشطة مدرة للدخل	<ul style="list-style-type: none"> - القيام باعداد دراسة الجدوى - تفعيل الشراكة بين الوكالة وجمعية الصندوق الجهوي للتشغيل - تشجيع الشباب على خلق مقاولات ذاتية - احداث بطاقات المقاولين الذاتيين مع منحهم امتيازات متعددة. 	<ul style="list-style-type: none"> - غياب التواصل بين الوكالة والساكنة و حاملي الشهادات . - غياب أماكن للإشهار قصد توصيل المعلومة للمعنيين - عدم تفاعل الساكنة حاملي الشهادات مع الوكالة. - عدم تحفيز الفئات التي لا تملك مؤهلات متطورة (كشراء الأدوات لخريجي التكوين المهني لتسهيل ولوج سوق الشغل)من طرف السلطات المعنية.

المصدر : الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات

ملاحظات	العدد	الجمعيات
	103	الثقافية
	78	الفنية
	167	الرياضية
	325	الاجتماعية
المهنية	124	الحرفية
	12	الاعاقة
	11	الحقوقية
في وضعية قانونية	820	مجموع الجمعيات

المصدر : السلطة المحلية

جرد إحصائي للجمعيات بجماعة الصويرة : مارس 2017



نقاط الضعف	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> - ضعف الحكامة الداخلية . - غياب العمل بالمقاربة التشاركية. - خصائص في الكفاءات المؤهلة . - ضعف المعرفة بالمحيط الاجتماعي و المؤسساتي لمشاريع التنمية . - شخصنة اتخاذ القرار الجمعي . - ضعف انفتاح اغلب الجمعيات على الإدارة و المؤسسات العمومية. - عجز في التسويق الاجتماعي . - غياب الشراكة مع أطراف فاعلة أخرى في المجتمع . - غياب التشبيك الجمعياتي . 	<p style="text-align: center;">التاثير القانوني</p> <ul style="list-style-type: none"> ● القانون الدستوري <ul style="list-style-type: none"> ○ الفصل 12 المقتضيات <ul style="list-style-type: none"> - حق تاسيس الجمعيات و المنظمات غير الحكومية . - الممارسة الحرة للأنشطة في نطاق احترام الدستور و القانون . - استحالة الحل و التوقيف الا بمقتضى قضائي . - المساهمة في اعداد القرار العمومي و تتبع تنفيذه و تقييمه . - وجوب مطابقة أنظمة تسيير الجمعيات و المنظمات غير الحكومية للمبادئ الديمقراطية. ○ الفصل 13 <ul style="list-style-type: none"> - احداث هيئات التشاور من طرف السلطات العمومية لضمان مشاركة الفاعلين الاجتماعيين في اعداد السياسات العمومية و تفعيلها و تنفيذها و تقييمها . ○ الفصل 15

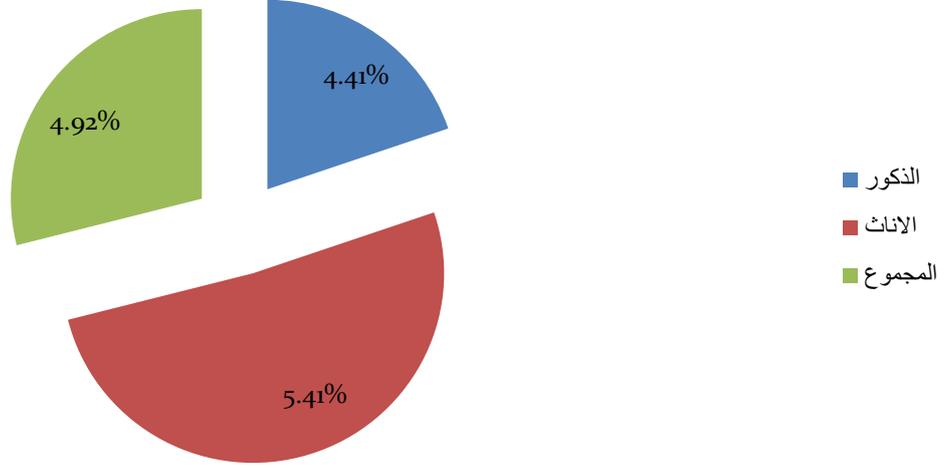
- حق المواطنين و المواطنات في تقديم عرائض إلى السلطات العمومية ضمن الشروط و الكيفيات المحددة بقانون تنظيمي .

○ الفصل 139

إحداث آليات تشاركية للحوار و التشاور من طرف مجالس الجماعات الترابية لتيسير مساهمة المواطنين و المواطنات و الجمعيات في إعداد برنامج العمل و تتبعها. حق المواطنين و المواطنات و الجمعيات في تقديم عرائض تطالب بموجبها مجالس الجماعات بإدراج نقطة تدخل في اختصاصاتها ضمن جدول أعمالها .

نقاط الضعف	نقاط القوة
	<p style="text-align: center;">القانون التنظيمي 113.14</p> <p>● المواد : المقتضيات</p> <p>المادة 121</p> <p>- الاحالة على الفصل 139 من الدستور</p> <p>المادة 122</p> <p>- تحديد المدلول المراد في القانون التنظيمي بالعريضة و الوكيل .</p> <p>المادة 123</p> <p>- الشروط الواجب توفرها في مقدمي العريضة من المواطنين و المواطنين.</p> <p>المادة 124</p> <p>- الشروط التي يجب استيفاؤها من طرف الجمعيات المقدمة للعريضة</p> <p>المادة 125</p> <p>- كيفية ايداع العرائض لدى المجلس الجماعي .</p>

معدل انتشار الإعاقة



الأكراهات

- انعدام الولوجيات:
 - وسائل النقل
 - الإدارات العمومية
 - المباني الخاصة
- غياب المراكز التعليمية الخاصة لذوي الإعاقة.
- غياب أماكن ترفيهية خاصة لذوي الإعاقة.
- انعدام مراكز الإعاقة بمواصفات عصرية و حديثة
- عدم توفر مدارس خصوصية مع تكوين أساتذة للمعاقين
- عدم توفر نقل مدرسي خاص بالمعاقين
- عدم توفر المرافق الصحية المتنقلة لفائدة الأشخاص ذوي إعاقة.

الفرص

- المشاركة و إبداء الرأي في السياسات العمومية المحلية .
- تقييم و تتبع تنفيذ عمل المؤسسات .
- إقامة الاجتماعات و الورشات لتدارس قضايا الشأن المحلي .
- تأسيس شبكات جمعياتية ، و إمكانية عقد اتفاقيات مع مؤسسات أخرى .
- الحصول على التمويل مع جهات متعددة لممارسة الأنشطة المسطرة .
- مواكبة انشغالات المواطنين و المواطنين ، و الدفاع عنها بواسطة الآليات التي يمنحها الدستور .

التوسع المجالي للمدينة

تتميز مدينة الصويرة باحتضانها لمدينة عتيقة، تم بناؤها وفق مخطط معماري أوربي. وتشكل المدينة العتيقة التي تقع في غرب التجمع العمراني النواة الأولى للتجمعات السكانية، حيث تطورت حولها التوسعات العمرانية التي شكلت المدينة الجديدة، وذلك منذ بداية القرن العشرين إلى يومنا هذا.

وتمثل الأبواب نقط الاتصال ما بين المدينة العتيقة و باقي أجزاء المدينة .
ابتداء من عقد الثلاثينات سيولد حي جديد تقطنه ساكنة ذات أصل أوربي خصوصا في المثلث الواقع في طريق مراكش و مسار القناة البرتغالية القديمة .

خلال هذه الحقبة تم تشييد كنيسة و مدرسة و مساكن من نوع الفيلات، بنمط هندسي بسيط يمزج بين أحجام وظيفية و زخرفة مستلهمة من التقاليد المغربية.

و إلى حدود عقد الخمسينات ظهرت بنايات جديدة من ضمنها مساكن من نوع الفيلات و عمارات سكنية صغيرة و فنادق، و شكلت هذه البنايات أول جهة بحرية مبنية.



خلال عقد الستينات و السبعينات تم فتح مدارات حضرية جديدة للتعير ، حيث تم بناء عدة تجزئات بلدية ،إضافة إلى إنهاء الأشغال بحي للأمانة ، و الحي الصناعي و انجاز العديد من التجزئات ذات الكثافة السكانية ، في كل من أحياء البحيرة (شطر 1.2.3) و حي التلال .

و عند عقدي الثمانينات و التسعينات تم إنجاز عدة تجزئات ، و بناء شرق شارع العقبة الذي غلب عليه طابع التعير الطولي.

خلال السنوات الأخيرة عرفت المدينة تطورا عمرانيا يتجلى في توسع المساحة المبنية و الموجهة للسكن، التي تتعدى 50 هكتارا ،منها 32 هكتارا تقع داخل المدينة العتيقة .

في حين تصل مساحة المدار الحضري الأخير ابتداء من سنة 1992 ، 140 كيلومتر .

ويدمج هذا المدار مناطق دوار العرب ودوار الغزوة ، و يمتد إلى حدود جماعة سيدي كاوكي في الجنوب ،و تغطي المساحة المبنية حاليا أزيد من 300 هكتار . أما بقية المدار الحضري ، فيتشكل من المجال الغابوي و الكثبان الرملية و الأراضي الطبيعية ، و أراضي فلاحية صغيرة ، في حوزة الخواص .



العوائق الفيزيائية للمجال

تتشكل العناصر التي تتحكم في نمو المجال الطبيعي للمدينة من الكثبان الرملية بالإضافة

إلى الشاطئ و واد القصب :

• عرفت الكتل الرملية .أشغال تثبيتها منذ عهد الحماية و تلعب دورا أساسيا في المحافظة

على التوازن الايكولوجي للمدينة غير أنها لا تستطيع الصمود أمام الرياح و حركة التعمير .

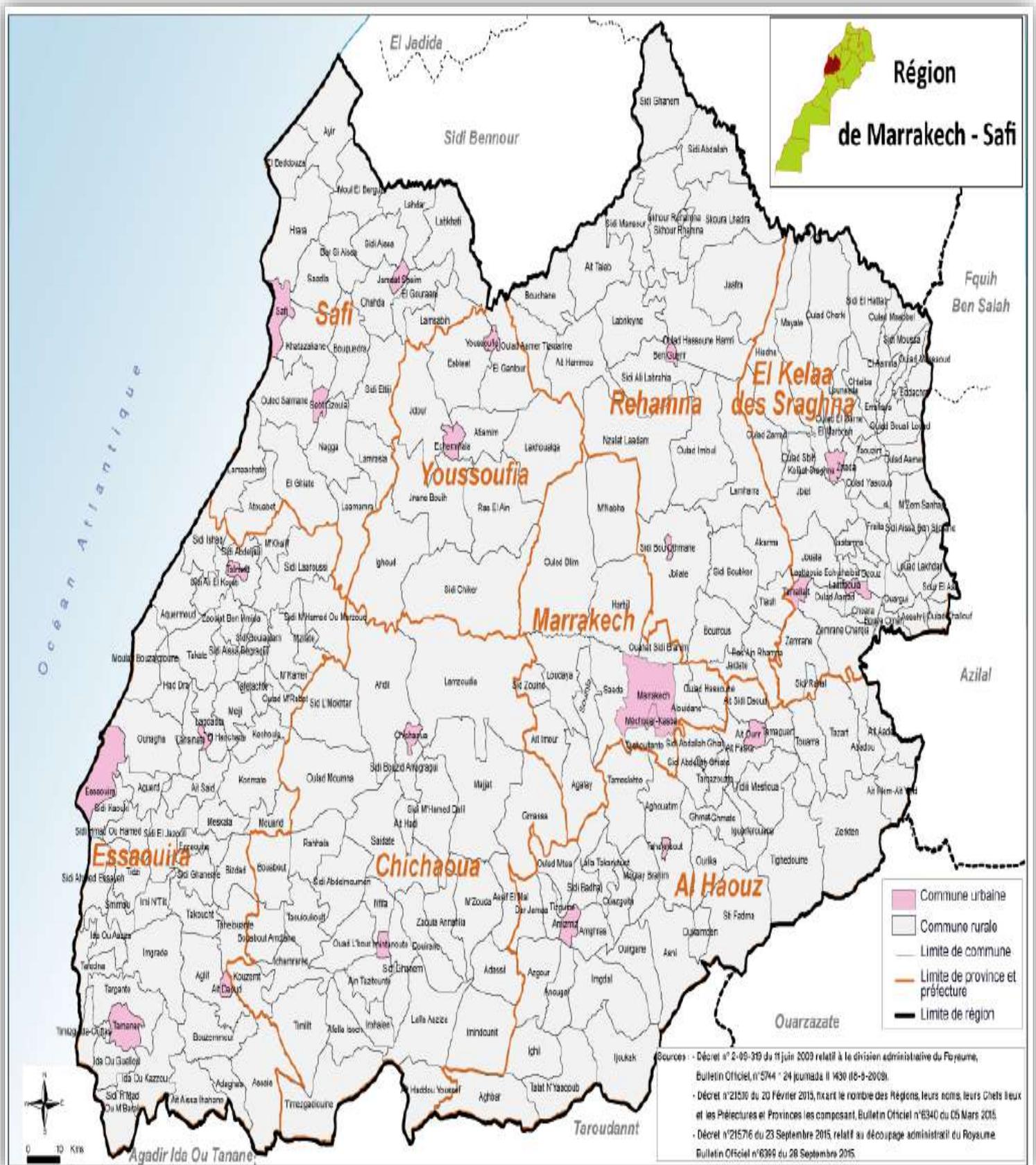
• و تشكل المنطقة الشمالية و المنطقة الشرقية بالإضافة إلى المناطق المحاذية لرمال

سيدي مكحول في الجنوب، عوائق طبيعية أمام توسيع المدار الحضري و يعتبر الحفاظ عليها

هدفا استراتيجيا بالنسبة لتهيئة المنطقة مستقبلا.



خريطة 1: عمالات وأقاليم جهة مراكش أسفي



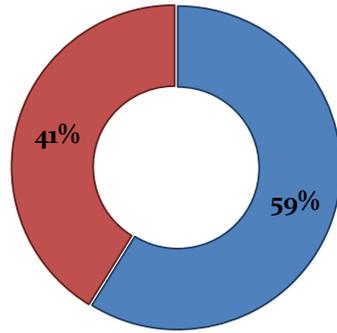
خريطة 2: التقسيم الإداري لجهة مراكش أسفي



خريطة 3: مدينة الصويرة

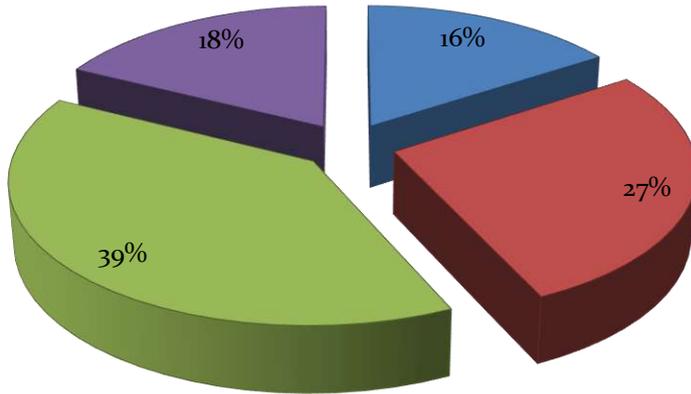
ملكية و أقدمية السكن

توزيع السكن حسب الملكية

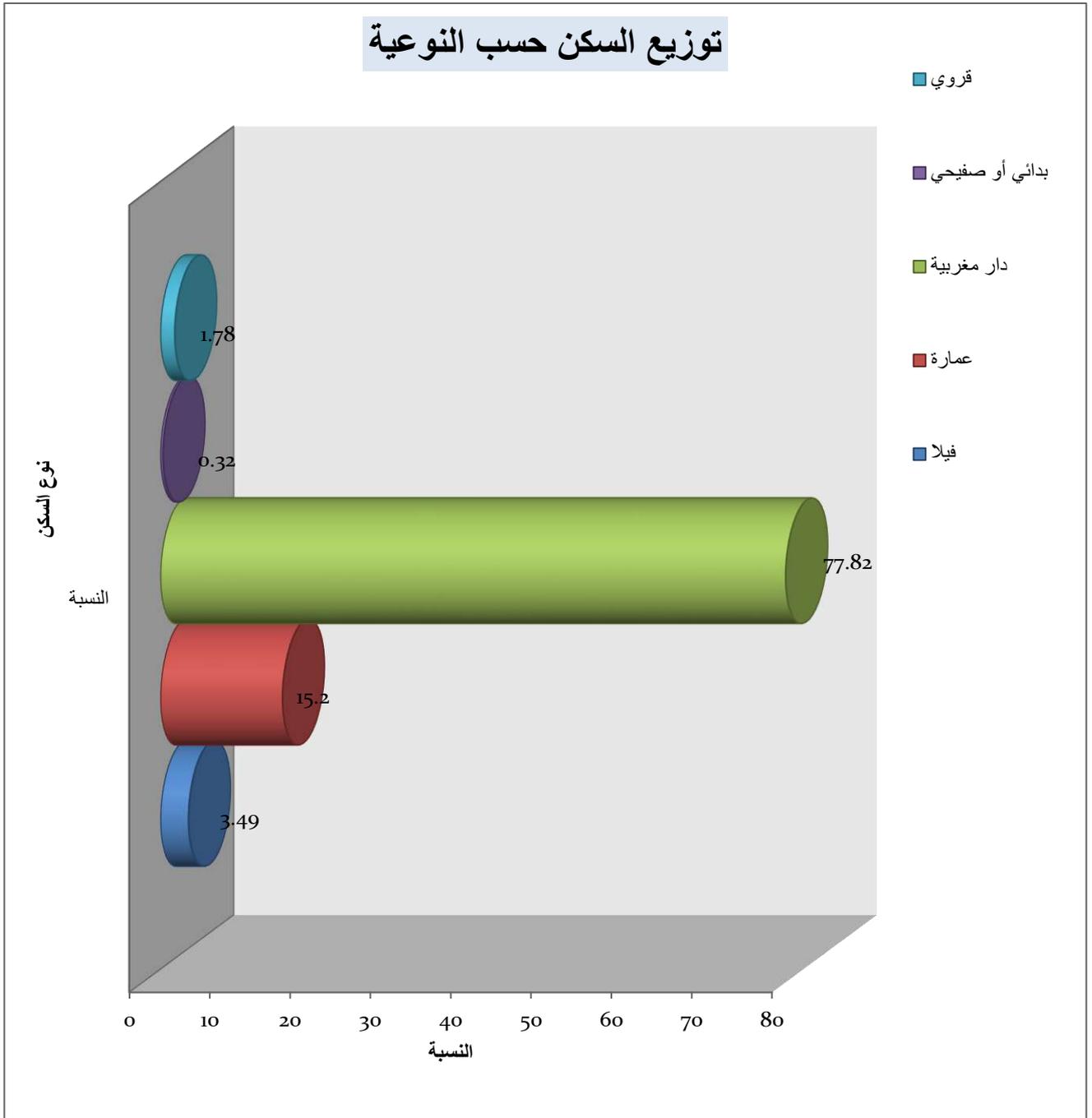


- نسبة الأسر الحضرية المالكة
- نسبة الأسر الحضرية المكترية

توزيع السكن حسب الأقدمية



- مسكن يقل عمره عن 10 سنوات .a
- مسكن يتراوح عمره ما بين 10 و 19 سنوات .b
- مسكن يتراوح عمره ما بين 20 و 49 سنوات .c
- مسكن يساوي عمره أو يفوق 50 سنة .d
- مسكن يساوي عمره أو يفوق 50 سنة .e
- مسكن يساوي عمره أو يفوق 50 سنة .f
- مسكن يساوي عمره أو يفوق 50 سنة .g



تعتبر المدينة العتيقة إرثا ثقافيا و حضاريا و عمرانيا بامتياز، لما تحمله بين أسوارها التاريخية من معالم تعكس تاريخ المدينة الحافل و عمرانها الخاص، وكذا طابعها المتميز. كما تزخر المدينة بتمازج و تنوع ثقافي للسكان ما بين العرب و اليهود و الامازيغ و الأفارقة و أيضا الاروبيين ، مما يجعلها أرضا للتعايش و التسامح و ملتقى الديانات .

تزخر المدينة بمعالم تاريخية مهمة منها :

- الأسوار و الأبواب .
- السقالة .
- سقالة باب البحر .
- ساحة المنزه و الساعة .
- دار المخزن .
- الكنيسة البرتغالية .

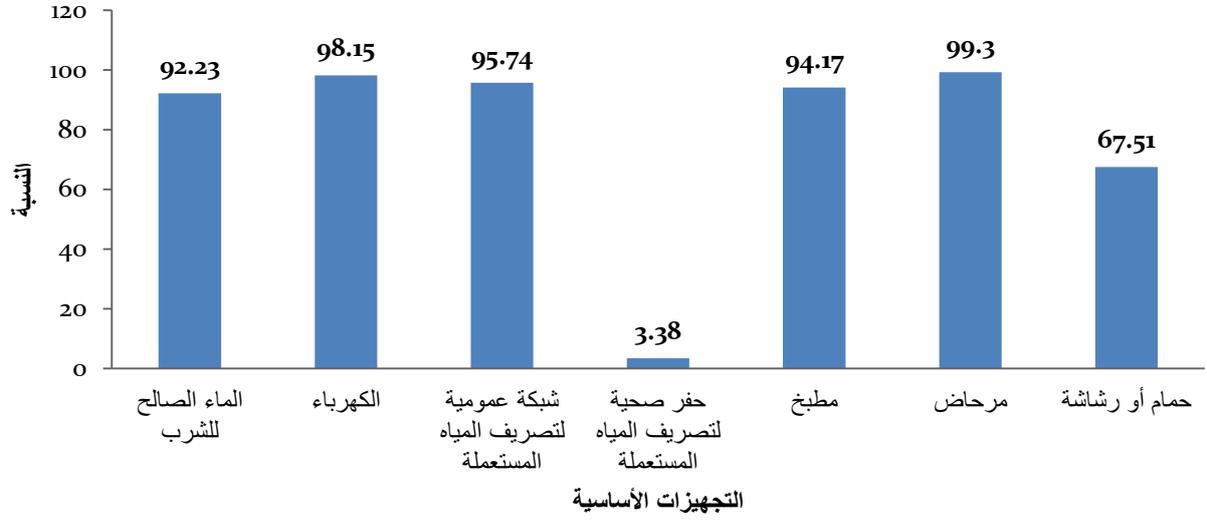
وتتمينا لهذه المؤهلات ، فقد صنفت مدينة الصويرة سنة 2001 من قبل منظمة اليونسكو ضمن التراث العالمي ، كميراث إنساني حضاري .

الأهداف

- التحكم في تطور المشهد الحضري بالمدينة العتيقة و توجيهه و تاطير التدخل المعماري و العمراني بها .
- حماية المكونات المعمارية و العمرانية بالمدينة العتيقة و الحفاظ على تراثها المعماري .
- تجديد المقترضات التنظيمية و التدابير التقنية التي تؤسس لضوابط تهيئة المجال مع احترام المميزات الهندسية و العمرانية للمدينة .

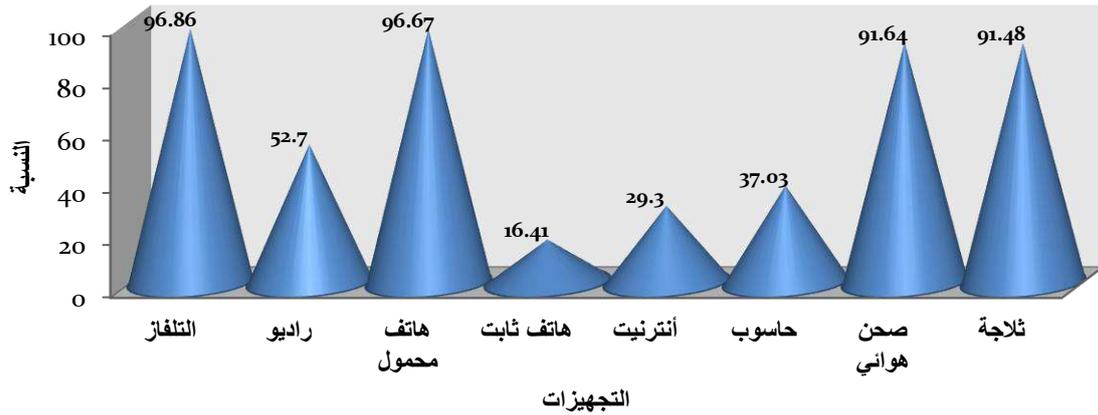
التجهيزات الأساسية و طرق صرف المياه العادمة

نسبة الأسر المتوفرة على تجهيزات أساسية



التجهيزات الإلكترونية ووسائل الاتصال

نسبة الأسر المتوفرة على تجهيزات الكترونية ووسائل الاتصال



الماء الصالح للشرب والتطهير السائل

◆ تطور إنتاج الماء الصالح للشرب ب م³

أ- داخل الأسوار

2016	2015	2014	2013	2012	2011	
310104	318472	320982	323727	289184	----- -	حجم الاستهلاك
310104	318472	320982	323727	289184	المنزلي

المصدر : المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب - قطاع الماء .

ب- خارج الأسوار

2016	2015	2014	2013	2012	2011	
2346565	2612101	2543954	2468153	2442752	----- --	حجم الاستهلاك ب م ³
2003583	1991045	1906599	1855097	1827423	----- --	المنزلي
303582	585458	613507	588946	584890	694779	الصناعي والحمامات
39400	35598	23848	24110	30439	23583	السقايات

المصدر : المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب - قطاع الماء .

♦ مصادر التزويد بالماء الصالح للشرب

المصدر	الآبار	الثقب	العيون	السقايات	محطات المعالجة
العدد	6	5	1	23	1 (في طور الانجاز)

المصدر : المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب – قطاع الماء .

- ✓ تزويد الساكنة على مستوى دوار العرب والغزوة ودوار واسن بالسقايات العمومية
- ✓ 8% من مجموع الساكنة غير مزودة بالماء الصالح للشرب
- ✓ ارتفاع مصادر التزويد بالماء الصالح للشرب فيما يخص الآبار والثقب والسقايات
- ✓ ارتفاع الاستهلاك داخل المدينة القديمة ما بين 2011 و 2013 مقابل تراجع ملحوظ ما بين 2014 و 2016؛ في حين أن نسبة الاستهلاك خارج الأسوار عرف تزايد بنسبة 1.8% مقابل تراجع كبير في السنة الأخيرة بنسبة 11%.

♦ التطهير السائل وطرق معالجة المياه العادمة

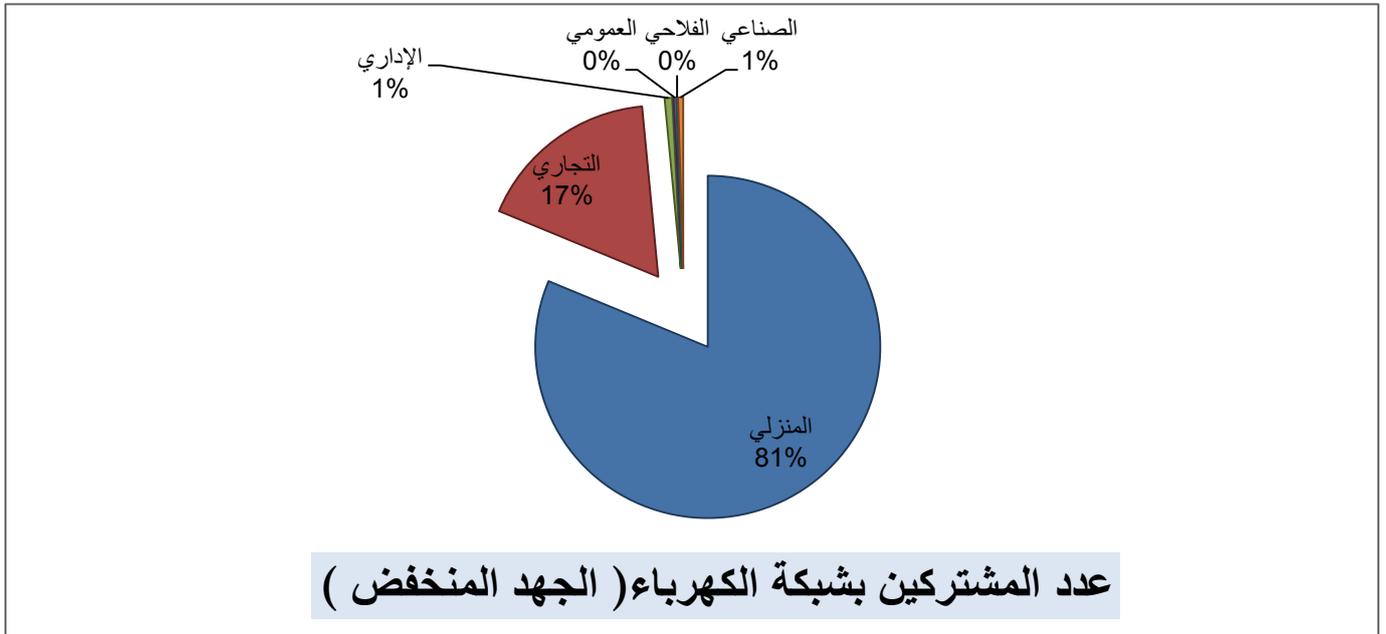
- ✓ تتوفر جماعة الصويرة على شبكة صحية بطول 110 كلم و 5 محطات للضخ ومحطة معالجة تقدر سعتها ب 9200 متر مكعب.
- ✓ 4,26% من الساكنة لا تتوفر على شبكة عمومية للصرف الصحي ، في حين أن 3,38% مازالت تستعمل الحفر الصحية لتصريف المياه العادمة.
- ✓ وجود اختناقات مستمرة في المدينة العتيقة وبعض الأحياء.

الكهرباء و الإنارة العمومية

عدد المشتركين بشبكة الكهرباء

الزبناء	MT G	الجهود المتوسط	المنزلي	التجاري	الإداري	العمومي	أفلاحي	الصناعي	الجهود المنخفض
العدد	67	67	27885	5910	241	95	14	164	34309

المصدر : المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب - قطاع الكهرباء .



الطول التقريبي لشبكة الكهرباء بالصويرة

الإقليم	عدد محطات توزيع الجهود المنخفض والعالي	الجهود العالي (كلم)	الجهود المنخفض (كلم)	الربط بالجهود المنخفض (كلم)
الصويرة	1079	2177	5378	3773

المصدر : المكتب الوطني للكهرباء و الماء الصالح للشرب- قطاع الكهرباء

النظافة

يتم تدبير قطاع النظافة عن طريق التدبير المفوض لصالح شركة خاصة جديدة بتكلفة إجمالية بلغت 17 مليون درهم ، باعتماد أسطول واليات جديدة.

عدد المشتغلين بالقطاع :

العمال: 176

الطاقم الإداري والتقني: 7

مطرح عمومي مراقب

الطرق

خارج المدار الحضاري				داخل المدار الحضاري	الشبكة الطرقية
الطرق الغير المعبدة	الطرق الثانوية في اتجاه سيدي كاوكي وأكرض	الطريق الوطنية في اتجاه أسفي واكادير	الطريق المزدوج في اتجاه أوناغة		
30	7	18	7	80	عدد الكيلومترات

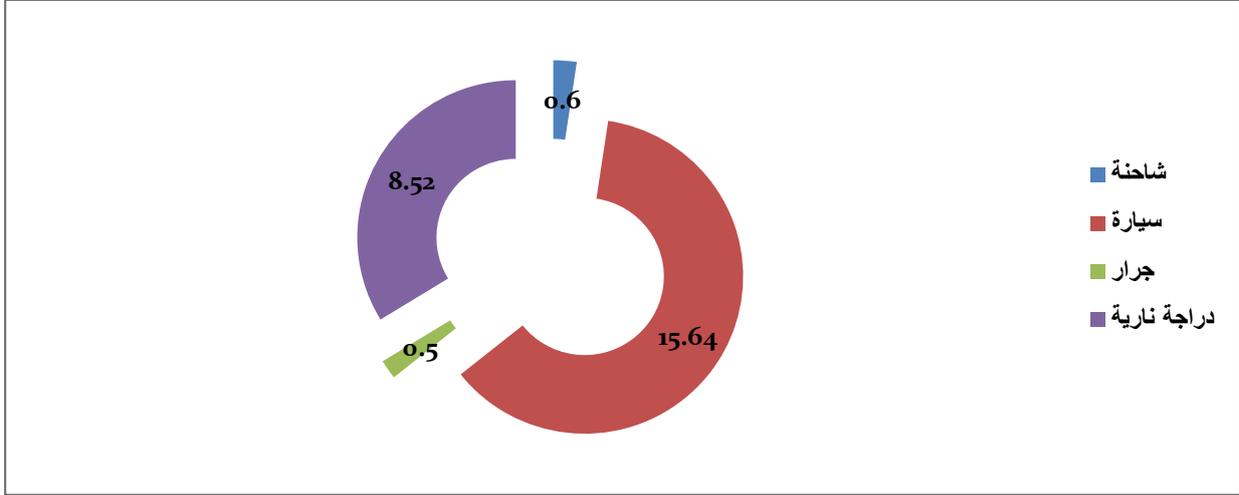
← بالرغم من التهيئة الحضرية التي عرفتها المدينة , ما زالت هناك بعض الطرق داخل الأحياء تحتاج الى الإصلاح باعتبارها تشكل صعوبة في التنقل خاصة في موسم الأمطار.

النقل والمواصلات

وسائل النقل العمومية

العربات المجرورة	الحافلات	سيارة الأجرة الصغيرة	سيارة الأجرة الكبيرة	وسائل النقل
0	41	204	89	العدد

وسائل النقل الخاصة



المحطة الطرقية

النوع	المكاتب	الأرصفة	عدد الحافلات المنطلقة	عدد الحافلات العابرة	الاتجاهات	عدد الركاب السنويين
العدد	13	15	42	62	اكادير الدار البيضاء الرباط تارودانت أسفي وزان الحسيمة تطوان القنيطرة مراكش تافراوت	2160

المصدر : مصلحة المحطة الطرقية

المكونات البيئية

- مجال غابوي يشكل 52% من مساحة الجماعة
- جزيرة موكادور تضم بعض الطيور النادرة
- محمية طبيعية بالحزام الأخضر تعرف إقبال طيور متنوعة طول السنة
- شاطئ بحري حائز على جائزة اللواء الأزرق بالإضافة إلى مجموعة من الجوائز الأخرى

على المستوى التضاريس

يغلب عليها طابع التلال الرملية بمساحة تقدر ب 11800 هكتار.

على مستوى المناخ

المعدل السنوي للتساقطات: 286.5 ملم
معدل الحرارة : 17.4°C
معدل قوة الرياح: 4.5m/s

المساحات الخضراء

الحالة	لائحة المساحات الخضراء
جيدة	شارع محمد الخامس
-	أزلف
متوسطة	البرج
جيدة	الروثق
-	البحيرة
-	السقالة
جيدة	البلدية
جيدة	للا أمينة
-	المقاومة
جيدة	بين الأسوار
في طور الأشغال	اورسن ويلس
في طور الأشغال	باب السبع
جيدة	عقبة بن نافع
متوسطة	مولاي حسن
متوسطة	المحطة الطرقية
جيدة	وراء رياض المدينة
-	باب مراكش
جيدة	مدخل المدينة من الواجهتين

المصدر : مصلحة المساحات الخضراء بجماعة الصويرة

- ✿ إحداث مساحات خضراء جيدة ومجهزة بالوسائل العصرية للسقي
- ✿ إحداث المساحات الخضراء ببعض التجزئات والأحياء
- ✿ تشجيع الجمعيات والوداديات على الانخراط في عمليات التشجير
- ✿ إحداث الإنارة ببعض المساحات الخضراء
- ✿ تجهيز المساحات الخضراء بالكراسي
- ✿ تنظيم الحملات التحسيسية في المجال
- ✿ احداث منبث بلدي بتقنيات عصرية

تحليل المعطيات الخاصة بالسكن و التعمير و تهيئة المجال و البيئة

نقاط الضعف	نقاط القوة
السكن و التعمير	
<ul style="list-style-type: none"> - محدودية المنتج السكني الموجه للشرايح الاجتماعية ذات الدخل المحدود - ندرة العقار القابل للبناء - قلة وحدات إنتاج مواد البناء - قلة اليد العاملة المؤهلة - عدم إشراك الفاعلين المعنيين في إعداد تصميم التهيئة - التوزيع الغير المنصف للسكن للعائلات المتضررة - أكثر من 50% من المساكن يتجاوز عمرها 20 سنة - 41% من السكان لا تملك سكن - عدم انتظام التوزيع المجالي الترابي: 78% من المساكن عبارة عن دور مغربية تقليدية 	<ul style="list-style-type: none"> - مخطط توجيه التهيئة الحضرية الذي ما زال قيد الانجاز - تصميم التطبيق - تصميم التهيئة الذي ما زال قيد الانجاز - ميثاق الهندسة المعمارية للمدينة العتيقة - تنوع النسيج العمراني بالمدينة - انعدام السكن لصفحي (0.3%)
التجهيزات و البنيات التحتية	
<ul style="list-style-type: none"> - 4% من الأسر لا زالت تستعمل الحفر الصحية لتصريف المياه العادمة - التطهير السائل لم يشمل بعد دوار الغزوة و الديابات و دوار العرب - الموقع الجغرافي للمحطة الطرقية غير ملائم - انتشار ظاهرة النقل السري - حافلات النقل الحضري العمومي في وضعية متردية - طرق داخلية غير مهياة بالشكل المطلوب 	<ul style="list-style-type: none"> - نسبة التغطية بالماء الصالح للشرب بلغت 93% - نسبة الربط بشبكة الكهرباء بلغت 98% - نسبة الربط بشبكة التطهير السائل بلغت 95% - تنوع الشبكة الطرقية بالجماعة - تأهيل الطرق الداخلية بالجماعة - توفر الجماعة على محطة طرقية - عبور الحافلات، القادمة من مناطق مختلفة و المتوجهة إلى مناطق أخرى، للجماعة - توفر الجماعة على مطار جوي
البيئة	
<ul style="list-style-type: none"> - عدم تهيئة و صيانة المساحات الخضراء - انعدام المعدات الخاصة بالبستنة - غياب مشتل جماعي - انعدام مخطط تهيئة المساحات الخضراء بالجماعة - غياب تأهيل المحميات الطبيعية 	<ul style="list-style-type: none"> - تحسين مستوى قطاع النظافة بعقد اتفاقية مع شركة جديدة بمبلغ 17 مليون درهم - تنوع المؤهلات الطبيعية ، مناخ معتدل - المجال الغابوي يشكل 52% - جزيرة موكادور مصنفة في التراث العالمي - محمية طبيعية بالحزام الأخضر - شاطئ بحري حائز على جائزة اللواء الأزرق - تضاريس يغلب عليها طابع التلال الرملية

الخدمات الأساسية العمومية

القطاع الاجتماعي

البنيات التحتية

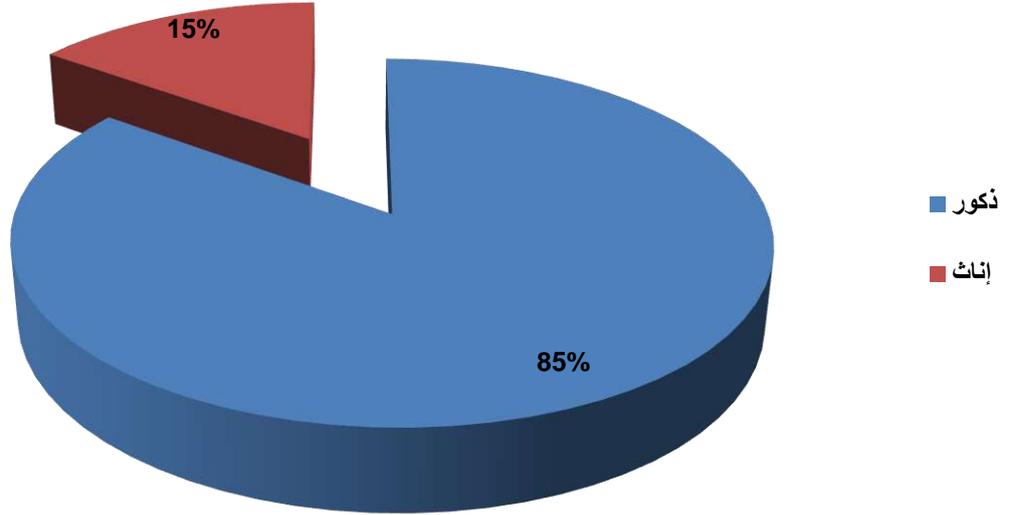
مؤسسات التربية و التكوين

عدد الأطر		عدد المستفيدين		التخصصات	المؤسسة
الجمعية	ت.و	إناث	ذكور		
18	03	140	368	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الحلويات ▪ الطبخ ▪ الطبخ المغربي ▪ الفصالة العصرية و التقليدية ▪ محو الأمية ▪ المكتبات ▪ الحلاقة و التجميل ▪ دعم اللغات ▪ معلومات الخطوط ▪ الطرز الرباطي بالآلة ▪ روض الأطفال 	دار المواطن
	02		40	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الفصالة و الخياطة العصرية و التقليدية ▪ معرض دائم لمنتجات مستفيدات المركز. 	مركز التربية و التكوين و إدماج النساء في وضعية صعبة بدارب العلوج.
04			62	<ul style="list-style-type: none"> ▪ دعم اللغات ▪ الحلويات ▪ الاستماع لضحايا العنف 	مركز التربية و التكوين بشارع المسيرة.
04	01		225	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الفصالة و الخياطة العصرية ▪ محو الأمية ▪ روض الأطفال 	المركز السوسيو تربوي بالسقالة.
	01		15	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الطرز باليد ▪ التريكو 	مركز التربية و التكوين بالسقالة
04			66	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الفصالة و الخياطة العصرية ▪ الحلاقة و التجميل ▪ محو الأمية ▪ روض الاطفال 	مركز التربية و التكوين بالصويرة الجديدة.
30	07	140	776	المجموع	

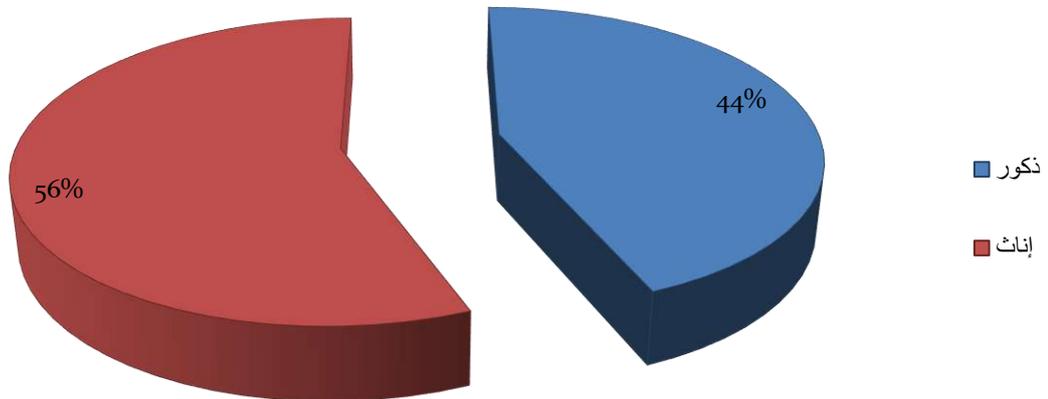
الجمعيات الناشطة في المجال الاجتماعي

المستفيدين		الأنشطة التي تزاولها	الجمعيات
إناث	ذكور		
0	98	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الاستقبال. ▪ الإيواء . ▪ العلاقات الشبه طبية . ▪ التتبع الاجتماعي و التربوي . 	دار الطالب الصويرة
4167	3547	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الإيواء و التكفل بالنساء في وضعية صعبة ▪ تقديم خدمات الاطفال في وضعية صعبة 	المركب الاجتماعي ابتساما
24	23	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الاستقبال ▪ الإيواء ▪ التوجيه ▪ المرافقة القانونية و الصحية و الاجتماعية 	مركز دارنا لإيواء الأطفال
21	3	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الطبخ 	مهن و أفاق للتنمية المستدامة
16		<ul style="list-style-type: none"> ▪ الطبخ المغربي 	
20		<ul style="list-style-type: none"> ▪ الحلويات 	
33	0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الفصالة و الخياطة العصرية 	وشمة 21 للصناعات الحرفية و المهن
38	0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الفصالة و الخياطة التقليدية 	
64	17	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الإعلاميات 	جمعية التسيير للإعلاميات
	19	<ul style="list-style-type: none"> ▪ معلومات الخطوط 	
50	42	<ul style="list-style-type: none"> ▪ روض الأطفال 	جمعية الرسالة للتربية و التخميم
42	0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الحلاقة و التجميل 	جمعية الرائدات للحلاقة و التجميل
8	8	<ul style="list-style-type: none"> ▪ روض الأطفال 	جمعية النساء المتحدات للتنمية و التضامن
9	0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ محو الأمية 	
37	0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الفصالة و الخياطة التقليدية 	
4	0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الحلاقة و التجميل 	
21	0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ محو الأمية 	جمعية الصفاء
27	0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الفصالة و الخياطة 	
12	18	<ul style="list-style-type: none"> ▪ روض الأطفال 	
15	20	<ul style="list-style-type: none"> ▪ روض الأطفال 	جمعة المودة للثقافة و التربية و الانشطة الاجتماعية
33	0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ محو الأمية 	
26	0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ التكوين في الطبخ و الحلويات 	جمعية الخير النسوية للاعمال الاجتماعية
9	1	<ul style="list-style-type: none"> ▪ دعم اللغات 	
27	0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الاستماع لضحايا العنف 	
33	0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الفصالة و الخياطة التقليدية 	جمعية الاخلاص للتنمية الاجتماعية
11	17	<ul style="list-style-type: none"> ▪ روض الأطفال 	
126	0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ محو الأمية 	جمعية الشعلة للتربية و الثقافة
43	0	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الفصالة و الخياطة التقليدية 	
26	30	<ul style="list-style-type: none"> ▪ روض الأطفال 	
10	11	<ul style="list-style-type: none"> ▪ روض الاطفال 	جمعية سيدي بورجا للتنمية و التضامن
33	43	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الترويض الطبي ▪ التركيز ▪ النطق ▪ التربية الخاصة و التتبع النفسي 	جمعية تاموزيكا للاطفال ذوي الاحتياجات الخاصة
4985	3897	المجموع	

نسبة المستفيدين من مؤسسات التربية و التكوين حسب النوع



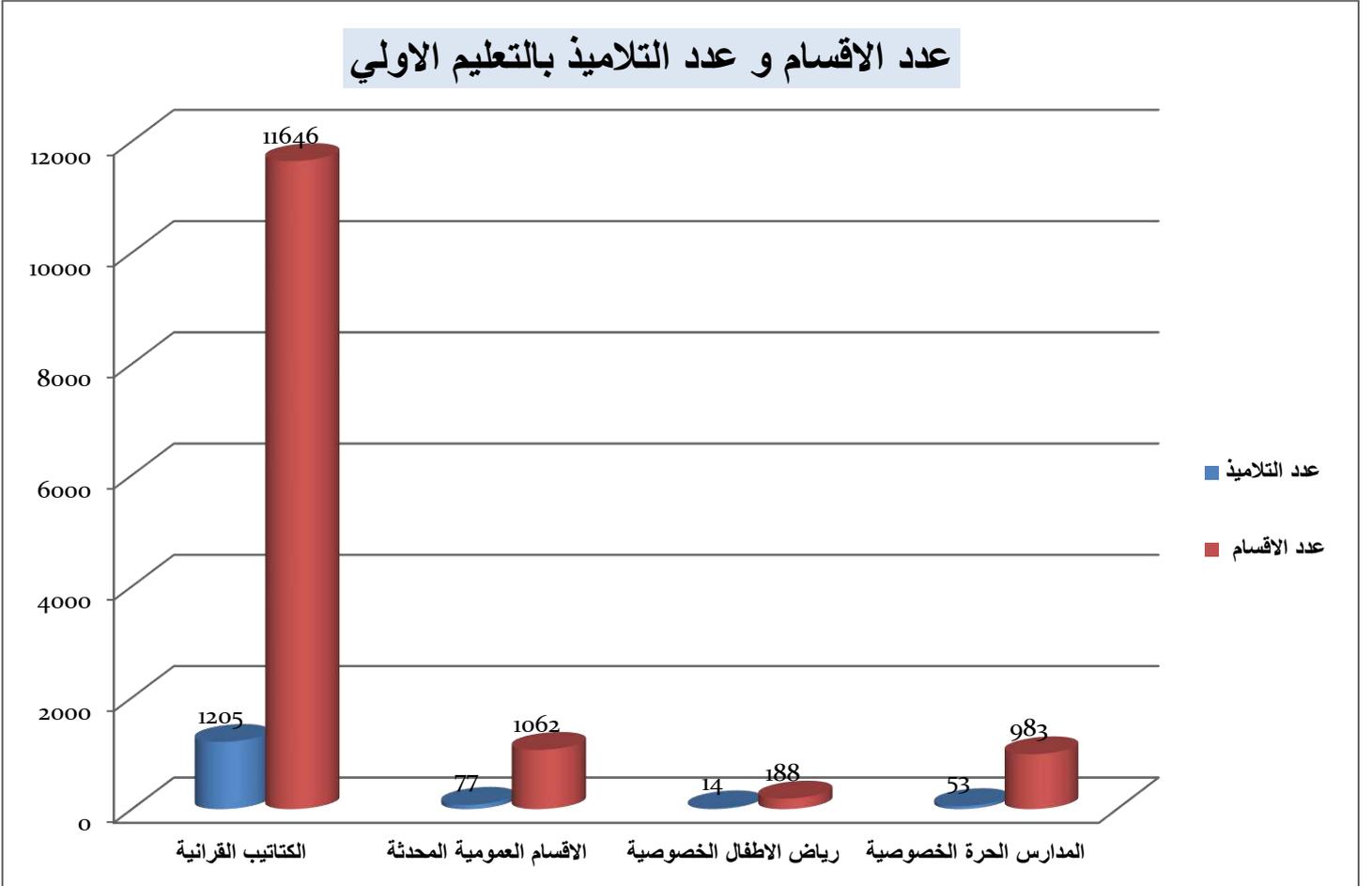
نسبة المستفيدين من أنشطة الجمعيات حسب النوع



قطاع التعليم

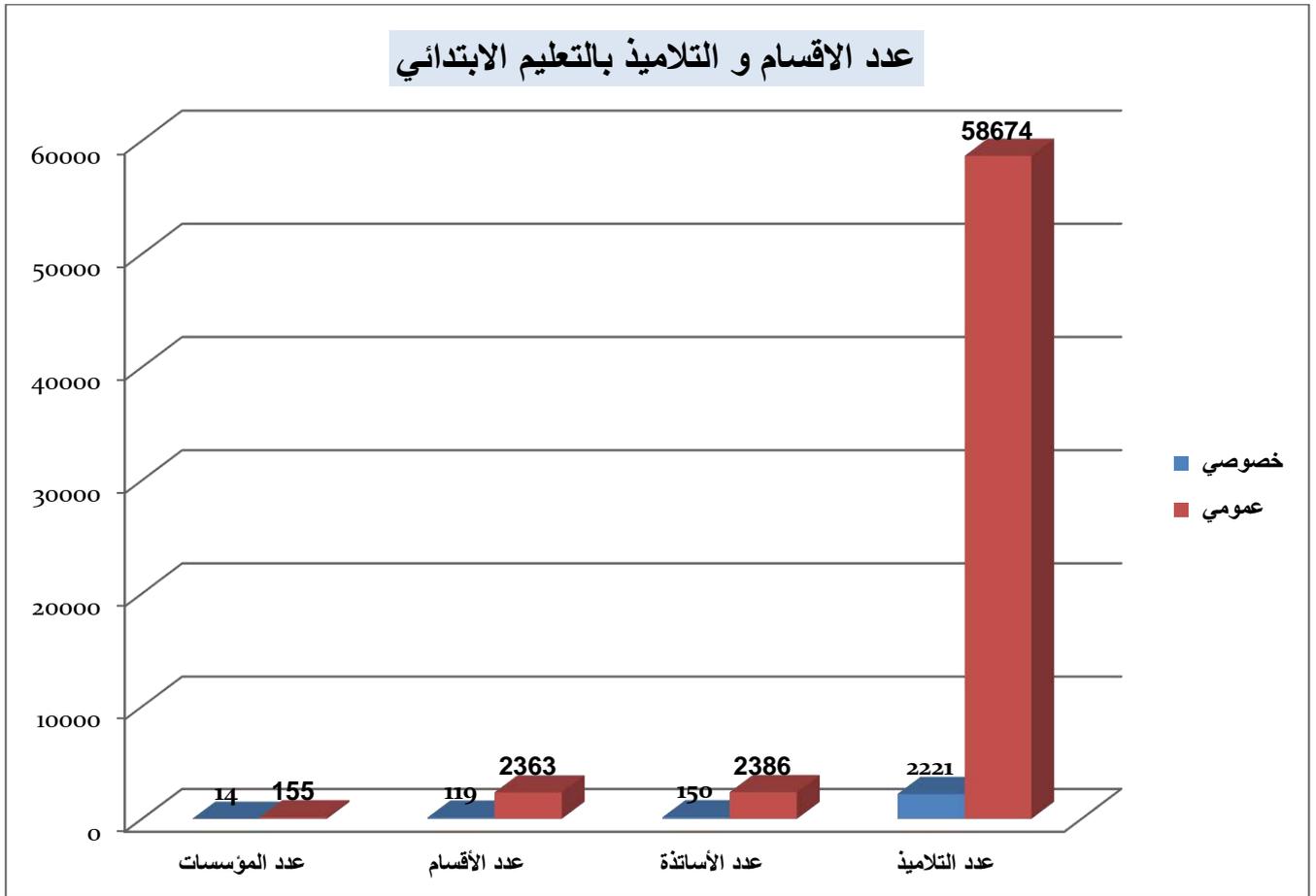
التعليم الأولي

المجموع	الكتاتيب القرآنية	الخصوصي		العمومي	عدد الأقسام
		المدارس الحرة	رياض الأطفال	الأقسام المحدثة	
1349	1205	53	14	77	
13879	11646	983	188	1062	عدد التلاميذ



التعليم الابتدائي

عدد التلاميذ		عدد الأساتذة		عدد الأقسام		عدد المؤسسات	
خصوصي	عمومي	خصوصي	عمومي	خصوصي	عمومي	خصوصي	عمومي
2221	58674	150	2386	119	2363	14	155

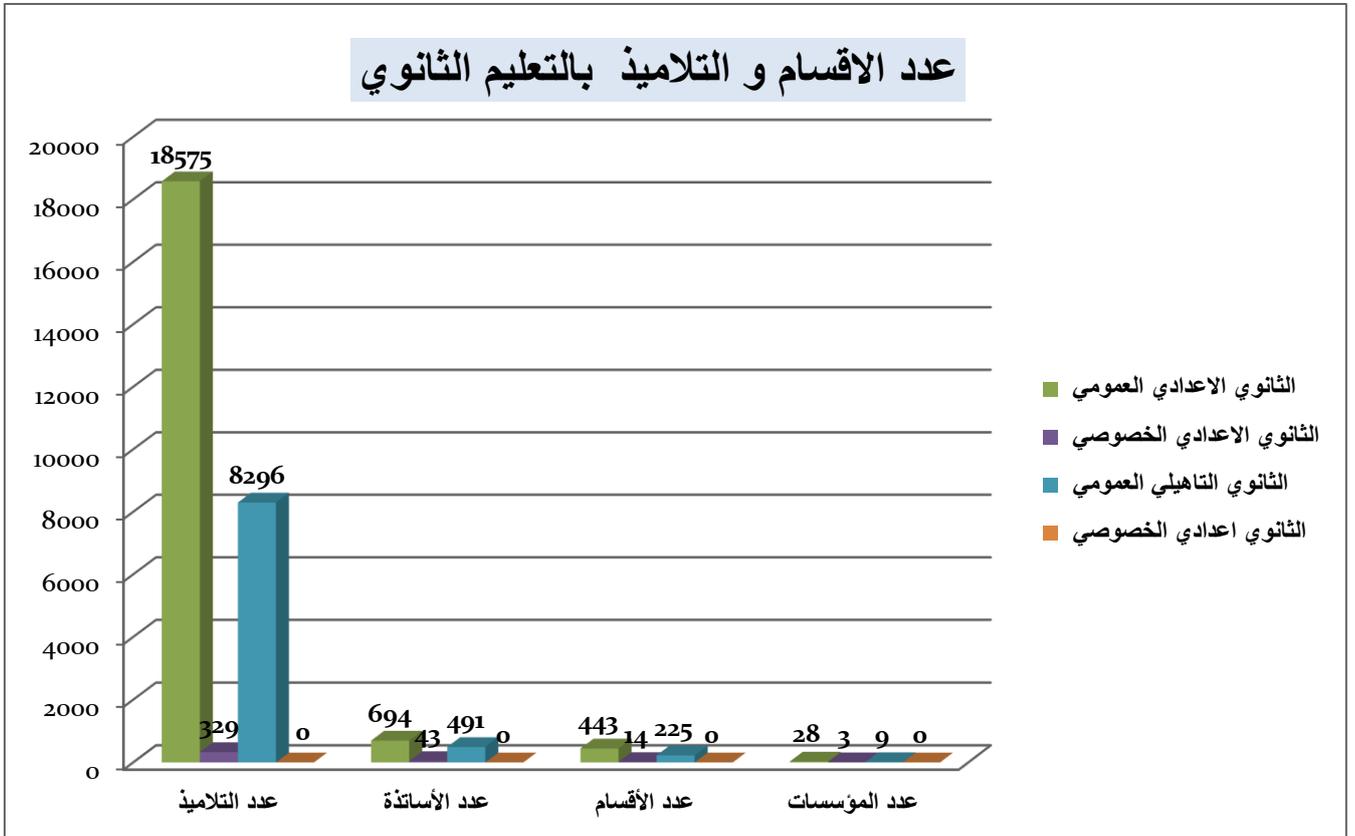


التعليم الثانوي

عدد التلاميذ		عدد الأساتذة		عدد الأقسام		عدد المؤسسات		
عمومي	خصوصي	عمومي	خصوصي	عمومي	خصوصي	عمومي	خصوصي	
18575	329	694	43	443	14	28	3	الثانوي الإعدادي
8296	0	491	0	225	0	09	0	الثانوي التأهيلي

المصدر : المديرية الإقليمية لوزارة التربية والتعليم الصويرة .

(الإحصائيات المعروضة تشمل المؤسسات التعليمية على صعيد الإقليم)

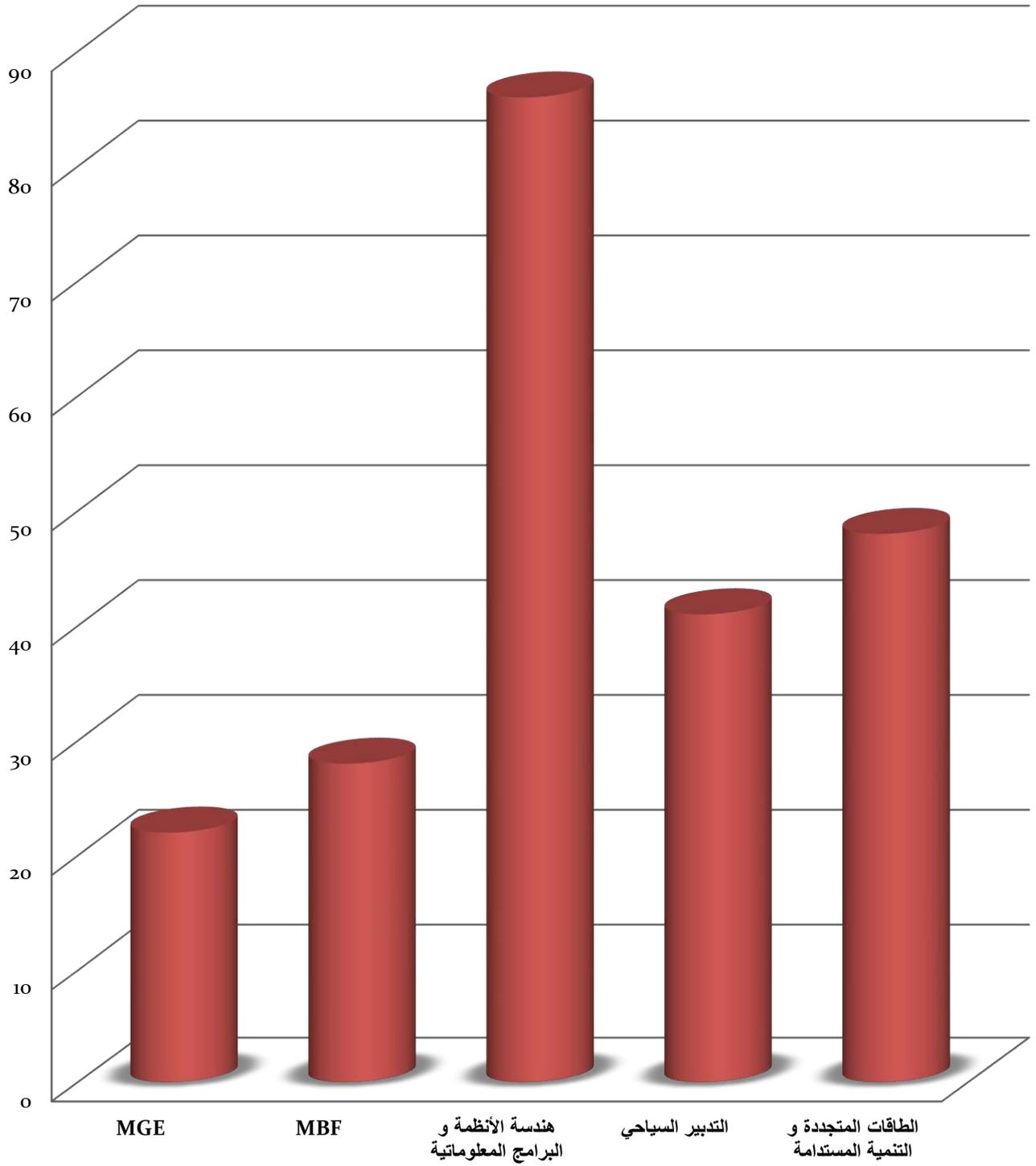


نقاط الضعف	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> ● ضعف البنىات التحتية في بعض المؤسسات التعليمية. ● قلة عدد المدرسين. ● قلة الأطر الإدارية. ● عدم تعميم برامج محو الأمية. ● اكتضاض في بعض المؤسسات التعليمية . ● انعدام مراكز التعليم الأولي والتعليم التاهيلي بالجزوة و دوار العرب و الدبابات ● وجود أقسام متعددة المستويات في كل من دوار الجزوة و دوار العرب و الدبابات ● عدم توفر المؤسسات التعليمية على مساحات خضراء و المرافق الصحية . ● انعدام مؤسسات خاصة بالأطفال في وضعية إعاقة . ● غياب المقاربة التشاركية بين مختلف المؤسسات التعليمية و باقي الفاعلين التنمويين بالجماعة . ● قلة مؤسسات التعليم العالي. 	<p>الرؤية الإستراتيجية للمجلس الأعلى للتعليم</p>

يعتبر التكوين و التأهيل رافعة سوسيو اقتصادية أساسية للتنمية ، فتعدد أنماط التكوين و تطويره يهدف إلى تحقيق الجودة المطلوبة لتلبية تزايد الطلب على الموارد البشرية و تحقيق الانفتاح على المحيط الاقتصادي .

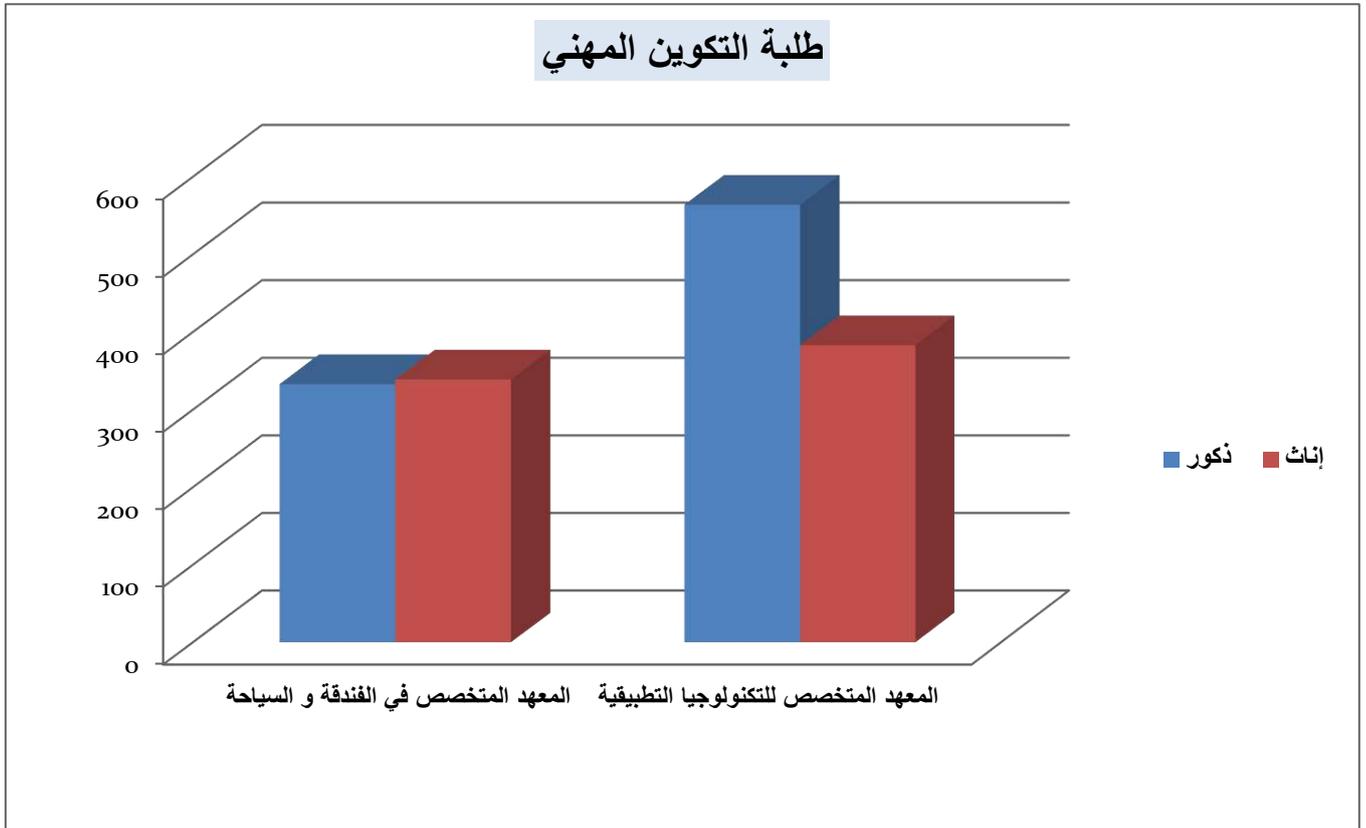
المجموع	العدد	التخصصات	
225	48	الطاقات المتجددة و التنمية المستدامة	الإجازات المهنية
	41	التدبير السياحي	
	86	هندسة الأنظمة و البرامج المعلوماتية	
	28	MBF	
	22	MGE	
336	السنة الأولى 70	شعبة الطاقات المتجددة	الدبلوم الجامعي التقني
	السنة الثانية 20		
	السنة الأولى 60	شعبة الإعلاميات	
	السنة الثانية 40		
	السنة الأولى 50	شعبة تقنيات التدبير	
	السنة الثانية 30		
	السنة الأولى 40	شعبة تدبير الهيئات و الوجهات السياحية	
	السنة الثانية 26		

عدد الطلبة في سلك الاجازة المهنية حسب التخصصات



قطاع التكوين المهني

عدد الطلبة		عدد التخصصات	المؤسسة
إناث	ذكور		
333	564	12	المعهد المتخصص للتكنولوجيا التطبيقية
339	383	08	المعهد المتخصص في الفنادق و السياحة

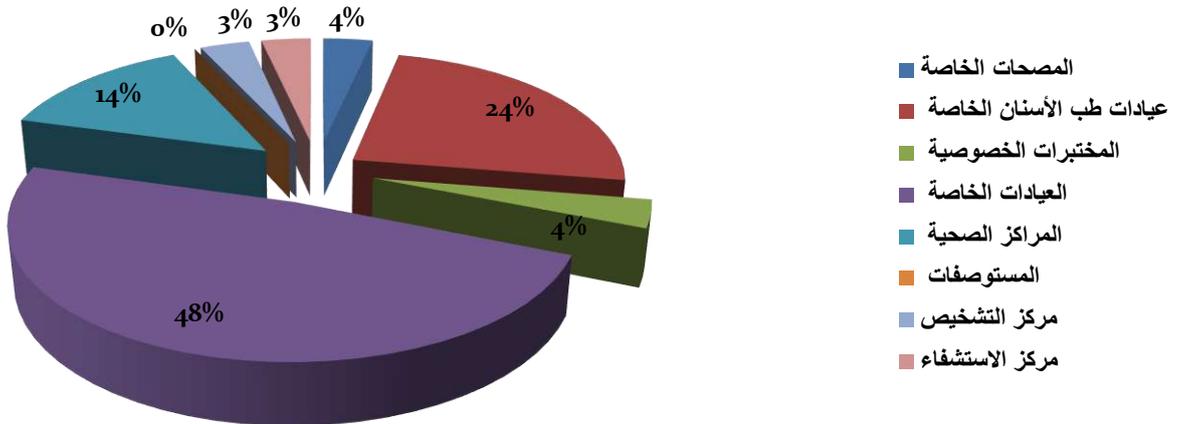


قطاع الصحة

التجهيزات الصحية

العدد	نوع المؤسسة
1	مركز الاستشفاء
1	مركز التشخيص
0	المستوصفات
4	المراكز الصحية
14	العيادات الخاصة
1	المختبرات الخصوصية
7	عيادات طب الأسنان الخاصة
1	المصحات الخاصة

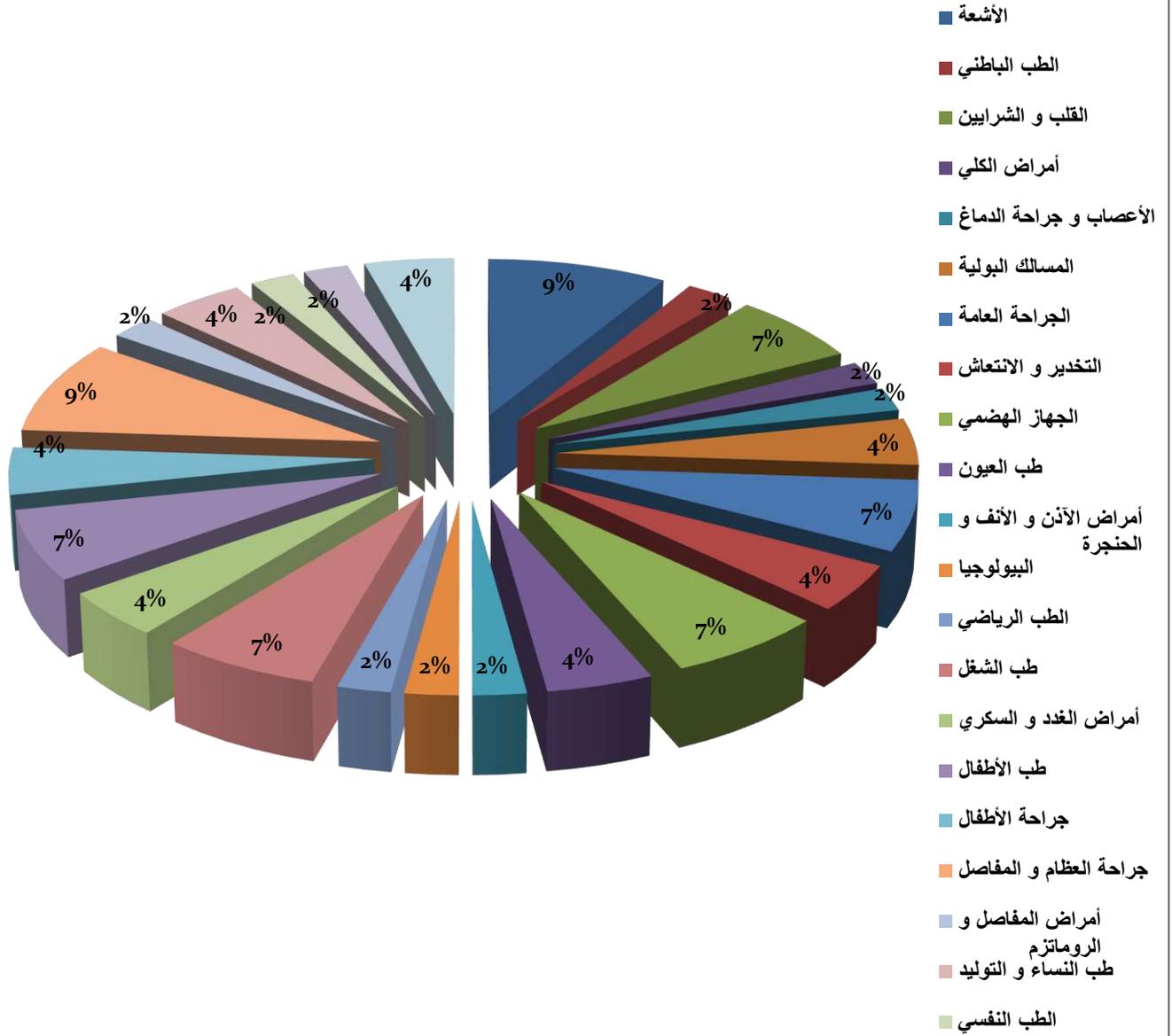
نسبة المؤسسات الصحية حسب النوع



توزيع التخصصات الطبية

الملاحظات	عدد المتخصصين	نوع التخصص
توافر جميع التخصصات المطلوبة	4	الأشعة
	1	الطب الباطني
	3	القلب و الشرايين
	1	أمراض الكلي
	1	الأعصاب و جراحة الدماغ
	2	المسالك البولية
	3	الجراحة العامة
	2	التخدير و الانتعاش
	3	الجهاز الهضمي
	2	طب العيون
	1	أمراض الأذن و الأنف و الحنجرة
	1	البيولوجيا
	1	الطب الرياضي
	3	طب الشغل
	2	أمراض الغدد و السكري
	3	طب الأطفال
	2	جراحة الأطفال
	4	جراحة العظام و المفاصل
	1	أمراض المفاصل و الروماتزم
	2	طب النساء و التوليد
1	الطب النفسي	
1	الأمراض التنفسية	
2	جراحة الأسنان	

توزيع التخصصات الطبية



قطاع الشبيبة و الرياضة

البنية التحتية

المنشأة	تاريخ التأسيس	الوضعية	الأنشطة
دار الشباب المدينة	1997	أنجزت في إطار التصميم الخماسي 1975 من طرف الصندوق الخاص للتنمية الجهوية.	ثقافية فنية تربوية رياضية
القاعة المغطاة	2011		متعددة الرياضات
المركب السوسيو رياضي للقرب الأمير مولاي رشيد الصويرة	2010	تابع لمديرية وزارة الشباب و الرياضة بالصويرة.	كرة القدم كرة اليد كرة السلة فنون الحرب
ملعب كرة القدم		في طور إعادة تهيئة.	كرة القدم

توزيع الأندية حسب النشاط الرياضي

عدد الأندية	النشاط الرياضي
12	كرة القدم
03	كرة السلة
03	العاب القوى
03	البادمنتون
03	الكرة الحديدية
02	سباق الدراجات
01	الألواح الشراعية
01	الأكستريم
04	الملاكمة
01	المسابقة
01	كرة المضرب
01	كرة اليد
25	المجموع

توزيع الأطر أو المنخرطين حسب المنظمات

عدد المنخرطين	عدد الأطر	الأنشطة التي تزاول	الهيئات او المنظمات
70	11	أنشطة تربوية فنية ثقافية اجتماعية	منظمة الكشاف الشعبي
60	10		منظمة الكشاف التطوعي
70	10		منظمة الكشاف المغربي
50	07		جمعية توأم للفن و الثقافة
50	06		جمعية أنامل للتنمية
60	08		جمعية الصويرة موكادور للشطرنج
60	07		جمعية انطلاقة
70	07		جمعية نور للإنتاج الفني
100	10		جمعية الرسالة للتربية و التخميم
60	08		جمعية احيال للتربية و الثقافة
50	07		جمعية طريق الخير
60	06		جمعية الصداقة و الابداع
60	05		جمعية شباب و مواطنة
60	05		مجموعة نوارس موكادور
70	05		قدمات تلاميذ نوارس موكادور
60	07	الجمعية المغربية لتربية الشبيبة	

المؤهلات الاقتصادية والخدماتية بالجماعة

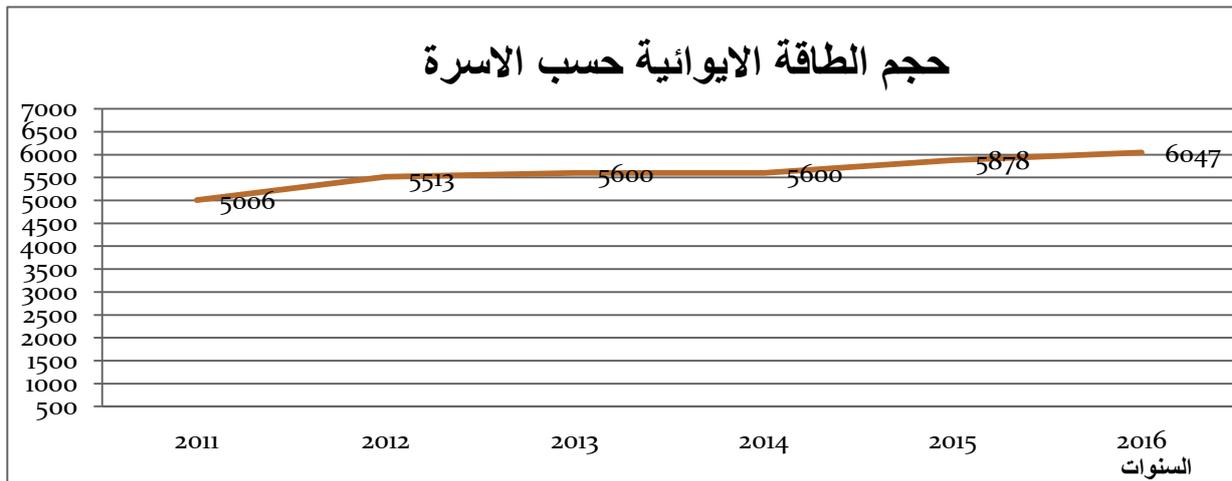
المؤهلات الاقتصادية و الخدماتية

قطاع السياحة

عرف قطاع السياحة بجماعة الصويرة خلال الفترة الممتدة بين 2011-2016 تطورا مهما ، حيث بلغ معدل الزيادة في الطاقة الإيوائية للفنادق حوالي 20% . كما ارتفع عدد المؤسسات الفندقية ارتفاعا ملحوظا، حيث بلغ عدد الوحدات المصنفة 140 وحدة فندقية ، و غير المصنفة 200 وحدة فندقية .

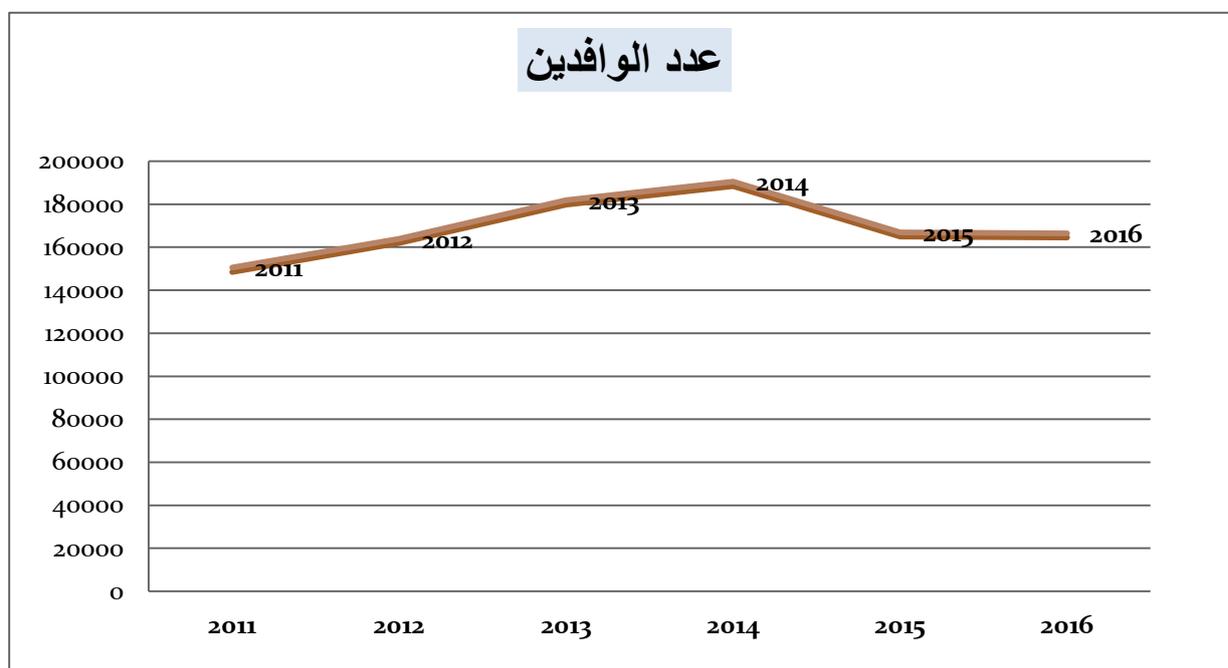
تطور الطاقة الإيوائية خلال الفترة الممتدة بين 2011-2016 (حسب الأسرة)

السنوات	حجم الطاقة الإيوائية حسب الأسرة
2011	5006
2012	5513
2013	5600
2014	5600
2015	5878
2016	6047



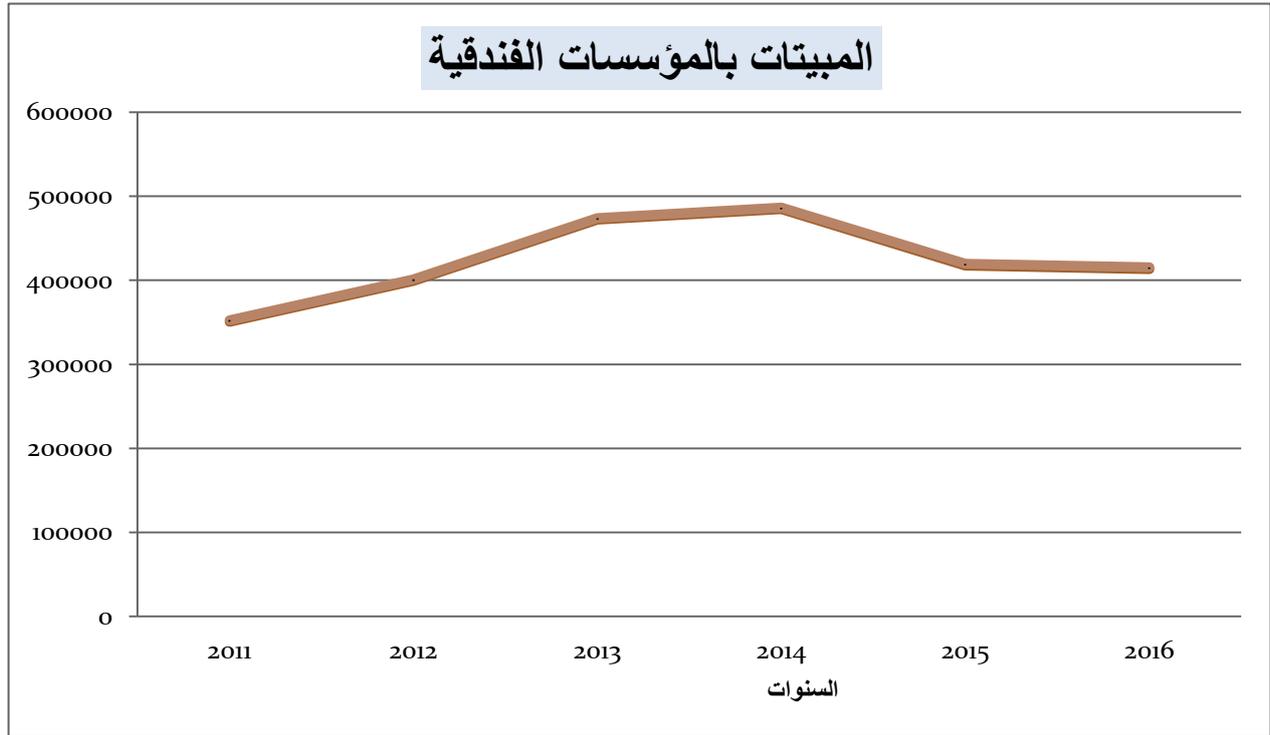
نسبة تطور وافدات السياح خلال الفترة الممتدة بين 2011-2016

عدد الوافدين	السنوات
148539	2011
161967	2012
179824	2013
188434	2014
164931	2015
164460	2016



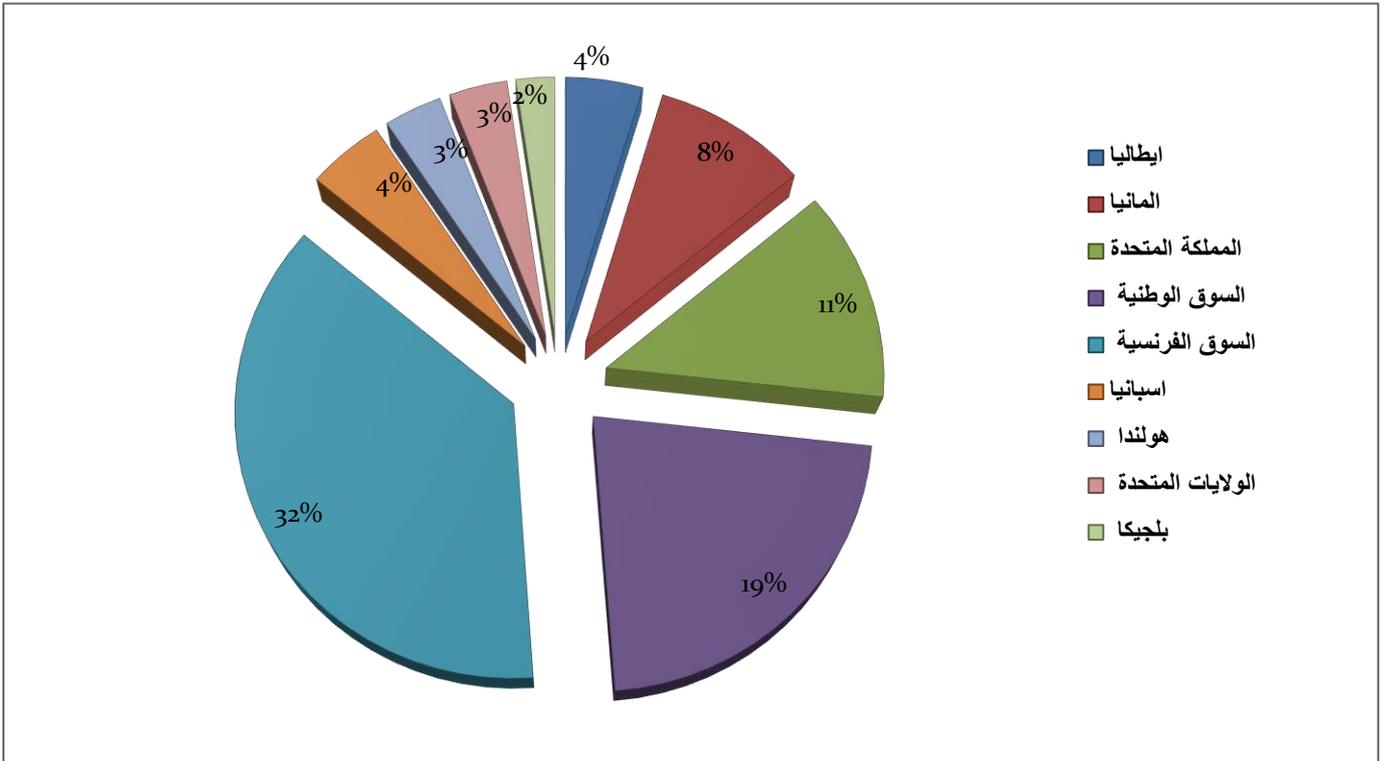
◆ نسبة تطور المبيّات بالمؤسسات الفندقية خلال الفترة الممتدة بين 2011-2016

عدد الوافدين	السنوات
350605	2011
399166	2012
472035	2013
484595	2014
417601	2015
413480	2016



◆ نسبة السياح الوافدين على المدينة حسب الجنسيات

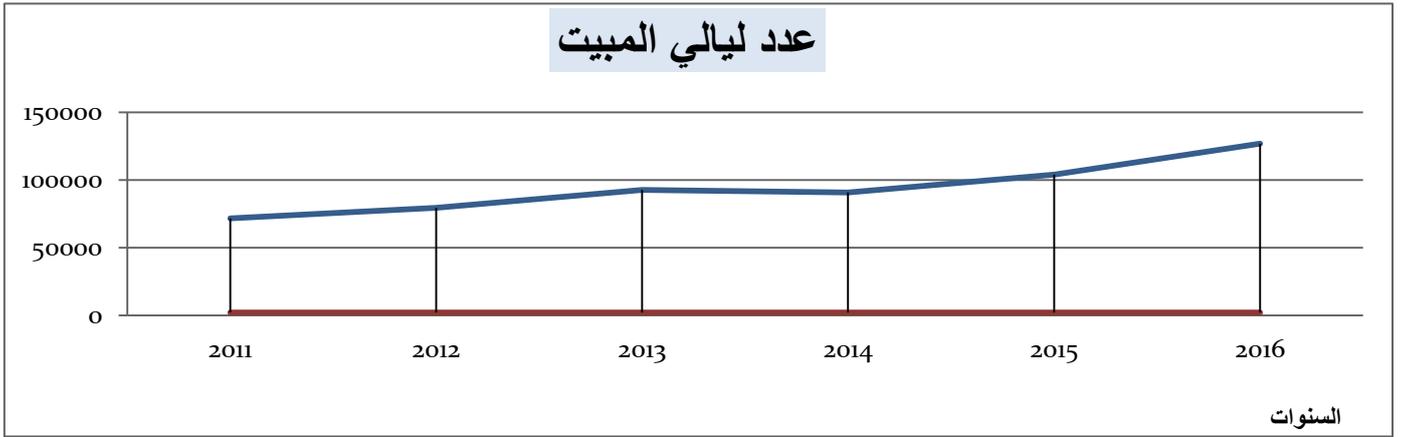
النسبة	جنسية السياح
%32	السوق الفرنسية
%19	السوق الوطنية
%11	المملكة المتحدة
%8	المانيا
%4	ايطاليا
%4	اسبانيا
%3	هولندا
%3	الولايات المتحدة
%2	بلجيكا



← يعرف عدد السياح الوافدين على الجماعة خلال المهرجانات زيادة بمعدل % 4.

◆ نسبة تطور السياحة الداخلية خلال الفترة الممتدة بين 2011-2016

عدد ليالي المبيت	السنوات
71549	2011
79315	2012
92554	2013
90708	2014
103812	2015
126681	2016



← تعرف السياحة الداخلية انتعاشا ملحوظا في شهر يوليوز و غشت .

مناصب الشغل غير المباشرة	مناصب الشغل المباشرة	عدد اليد العاملة
20000	4000	

قطاع الصيد البحري

ميناء الصويرة

ميناء الصويرة هو ميناء صيد يقع على بعد 360 كم جنوب الدار البيضاء و 173 كم الى الشمال الشرقي من مدينة أكادير.

الخصائص

- الموقع الجغرافي : خط الطول 9°47 غربا و خط العرض 31°30 شمالا.
- طبيعة النشاط : الصيد؛
- طريق الولوج : الطريق الوطنية 1 الرابطة بين الدار البيضاء - الصويرة - أكادير.
- البنية التحتية :

- رصيف لرسو السفن : 385 متر؛
- عمق: بين 2 و 3 أمتار؛
- المسطحات: 1 هكتار مخصصة للصيد و 0.8 هكتار لحوض بناء السفن.

منشآت الحماية

- كاسر أمواج رئيسي 375 متر؛
- حاجز مضاد 285 متر.

منشآت رسو السفن

- رصيف غربي لوحدات الصيد الصناعي : 137 متر بعمق -3,00 أمتار؛
- رصيف غربي لوحدات الصيد الصناعي : 113 متر بعمق -2,00 أمتار؛
- رصيف شمالي مخصص للزوارق : 50 متر بعمق -2,00 أمتار؛
- رصيف شرقي بعمق 2 أمتار خصص 72 متر منه للأرصفة العائمة لقوارب النزهة و 103 متر للزوارق.
- مسطحات 1.8 هكتار.
- رافعة بواخر مزودة بسطح مائل بدرجة 6.6%
- حوض بمساحة هكتارين تقريبا.

المعدات:

- رافعة متنقلة 6 أطنان.
- 3 رافعات 4 أطنان.
- شاحنة نفايات 8 أطنان .
- جرار لغرابة الرمال .
- 3 أضواء لإشارات البحرية (أحمر وأخضر وأبيض).
- برج.
- محطة التحويل الكهربائي KVA 400
- رافعة بواخر مجهزة :
- آلتان للرفع بطاقة 120 طن؛
- 3 حمالات منزلقة لرفع ووضع قوارب الصيد على الماء؛
- 5 رافعات هيدروليكية؛
- 5 بكرات من أحجام مختلفة؛
- 4 رافعات بشبكة.
- رصيف عائم 60 متر؛
- شبكة الماء والحريق والكهرباء؛
- اتصالات لاسلكية VHF ؛
- ميزانين.

الورشات:

- 3 ورشات لبناء السفن
- ورشة لإصلاح كهرباء السفن
- ورشة لإصلاح محركات السفن
- 16 ورشة لبناء قوارب الصيد خارج الميناء .

المصانع:

مصنع انتاج الثلج داخل الميناء و مصنع انتاج الثلج خارج الميناء
معمل تصبير السمك السطحي يوجد خارج الميناء .

محطتين للتزود بالوقود

وحدة صحية

مركز انقاذ

مرفق صحي

المصدر : الموقع الالكتروني للوكالة الوطنية للموانئ

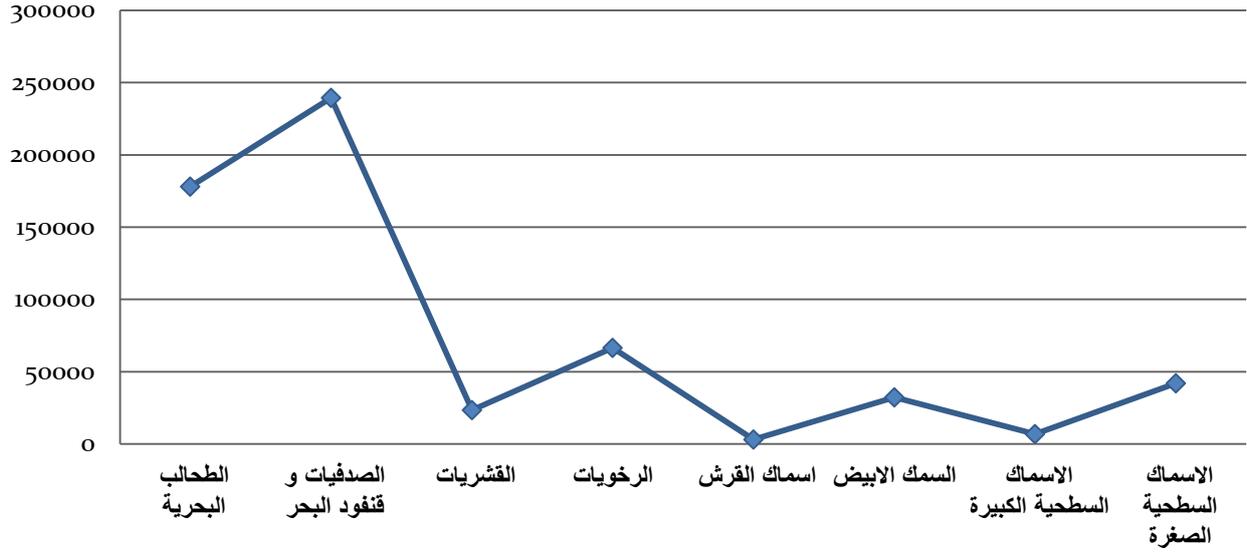
الثروة البحرية

← يمتد المدار البحري لمدينة الصويرة على طول 152 كلم.

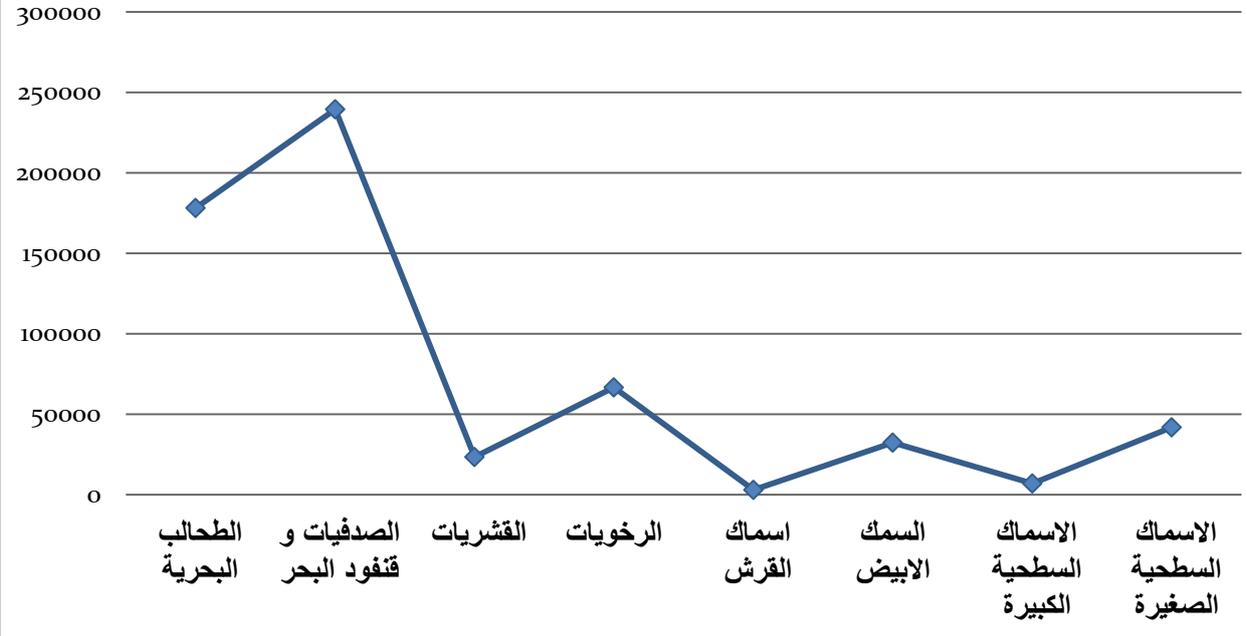
◆ كمية وقيمة الإنتاج السنوي من الثروة البحرية خلال سنة 2016

قيمة الإنتاج بالدرهم خلال سنة 2016	كمية الإنتاج بالطن خلال سنة 2016	نوع الثروة البحرية
41929.21	9351.87	الأسماك السطحية الصغيرة
6877.49	1039.72	الأسماك السطحية الكبيرة
32243.77	1012.35	السماك الأبيض
3041.15	207.61	اسماك القرش
66566.13	1232.42	الرخويات
23470.53	421.866	القشريات
239.75	23.97	الصدفيات و قنفود البحر
178099.97	14494.43	الطحالب البحرية

كمية الانتاج بالطن خلال سنة 2016



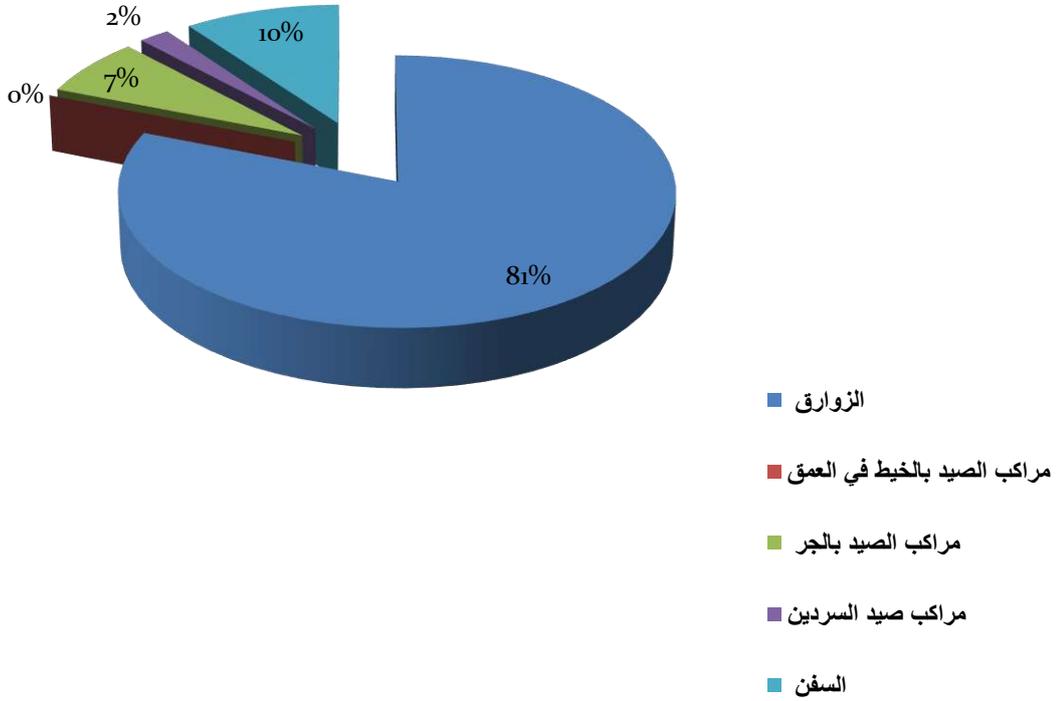
قيمة الانتاج بالدرهم خلال سنة 2016



أسطول الصيد البحري

العدد	النوع	السنة
50	السفن	2016
10	مراكب صيد السردين	
38	مراكب الصيد بالجر	
2	مراكب الصيد بالخيط في العمق	
420	الزوارق	

عدد اسطول الصيد البحري حسب النوع

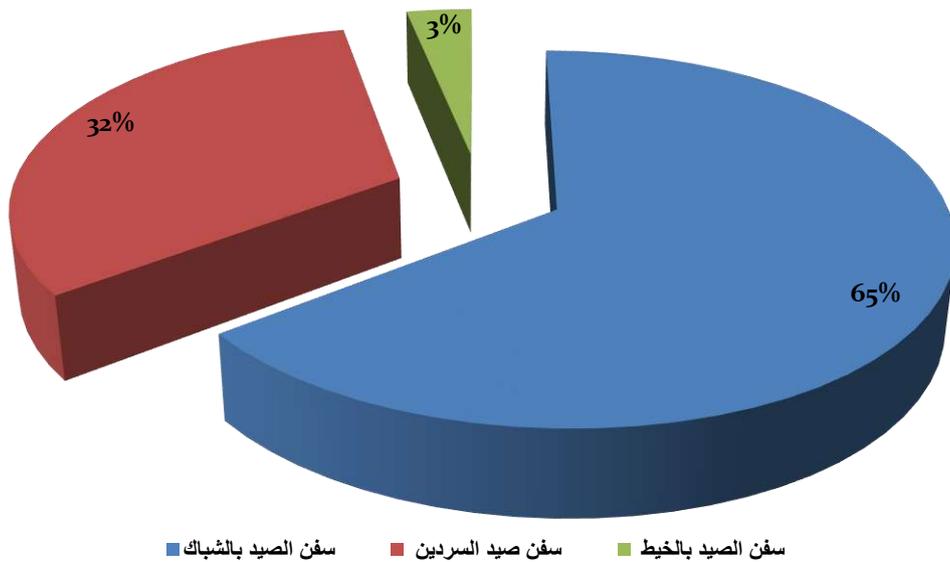


اليد العاملة بقطاع الصيد البحري

عدد البحارة حسب نوع الصيد

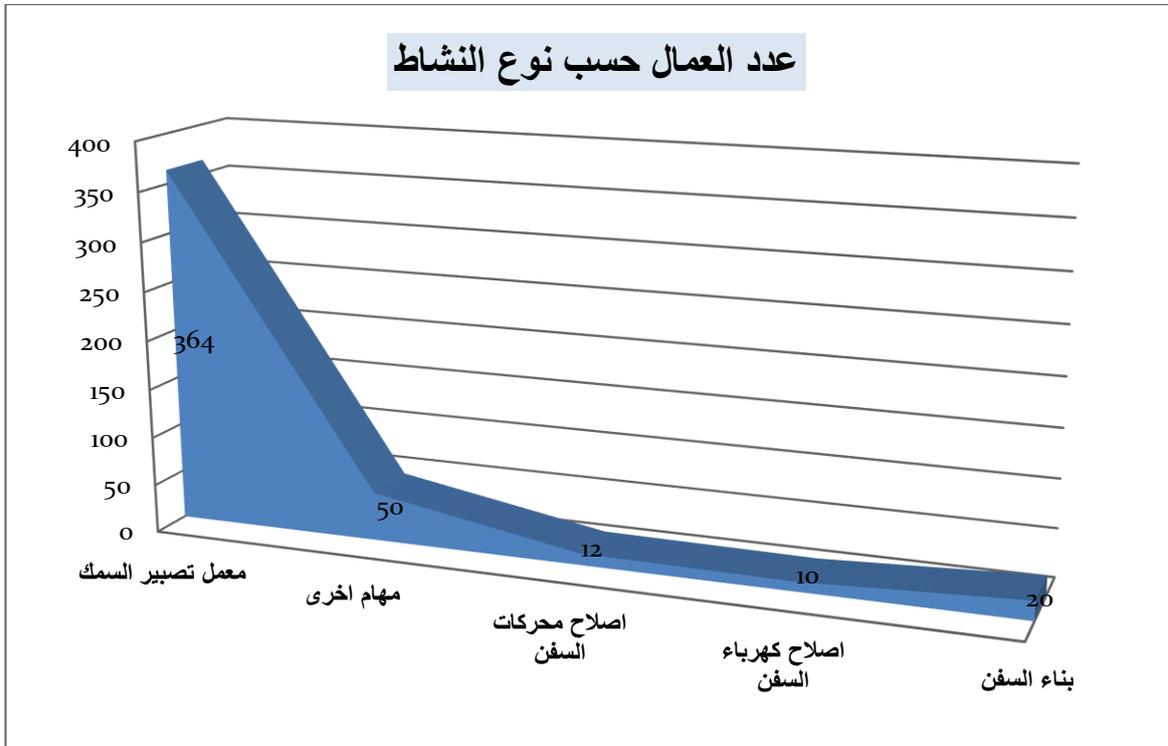
نسبة النساء	عدد البحارة	نوع الصيد
%0	600	سفن الصيد بالشباك
%0	300	سفن صيد السردين
%0	30	سفن الصيد بالخيط

نسبة البحارة حسب نوع الصيد



◆ عدد العمال حسب نوع النشاط

نسبة النساء	عدد العمال	نوع النشاط
%0	20	بناء السفن
%0	10	إصلاح كهرباء السفن
%0	12	إصلاح محركات السفن
%0	50	مهام أخرى (الحدادة الصباغة الإلكترونيك البناء الحراسة)
%91	364	معمل تصبير السمك السطحي



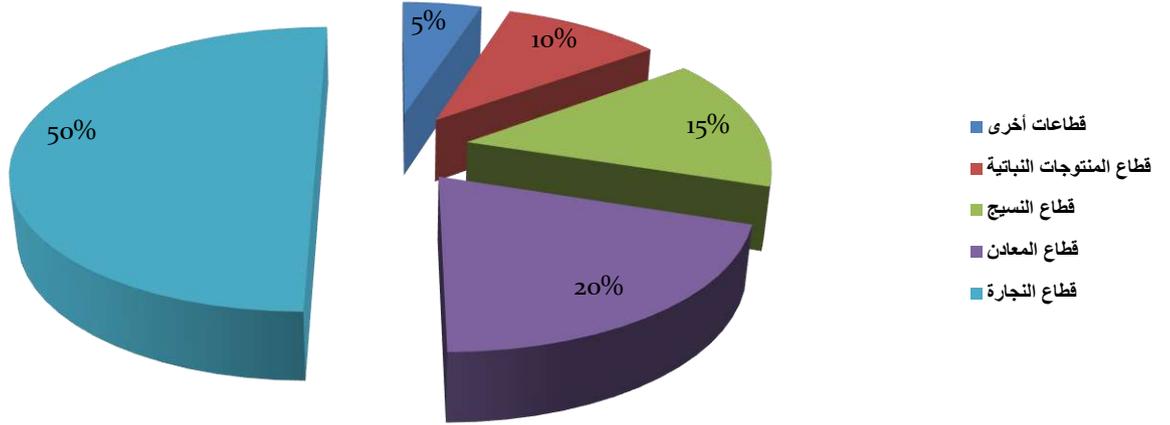
قطاع الصناعة التقليدية

يعد قطاع الصناعة التقليدية بجماعة الصويرة أهم الركائز الأساسية للبنى الاقتصادية والاجتماعية، ومجالا حيويا خصبا لتنمية المدينة، وتوفير الشغل لعدد كبير من الساكنة، إلى جانب تحقيقه تكاملا تنمويا مع كل من قطاع السياحة والتجارة والصيد البحري بالجماعة .

◆ نسبة الإنتاج المحلي حسب نوع الصناعة التقليدية

نوع الصناعة التقليدية	نسبة الإنتاج
قطاع النجارة	50%
قطاع المعادن	20%
قطاع النسيج	15%
قطاع المنتجات النباتية	10%
قطاعات أخرى	5%

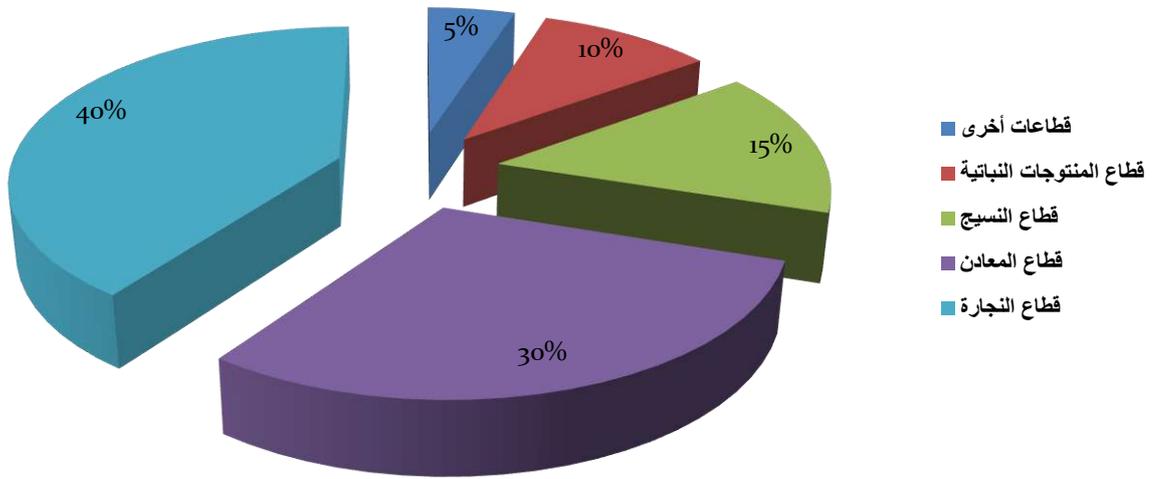
نسبة الانتاج المحلي حسب نوع الصناعة التقليدية



◆ حجم الانتاج بالدرهم حسب كل حرفة خلال الفترة الممتدة بين 2011-2016 سنوات الاخيرة

رقم المعاملات بالدرهم	نوع الحرفة
%40	قطاع النجارة
%30	قطاع المعادن
%15	قطاع المنتجات النباتية
%10	قطاع النسيج
%5	قطاعات أخرى

حجم الانتاج بالدرهم حسب كل حرفة



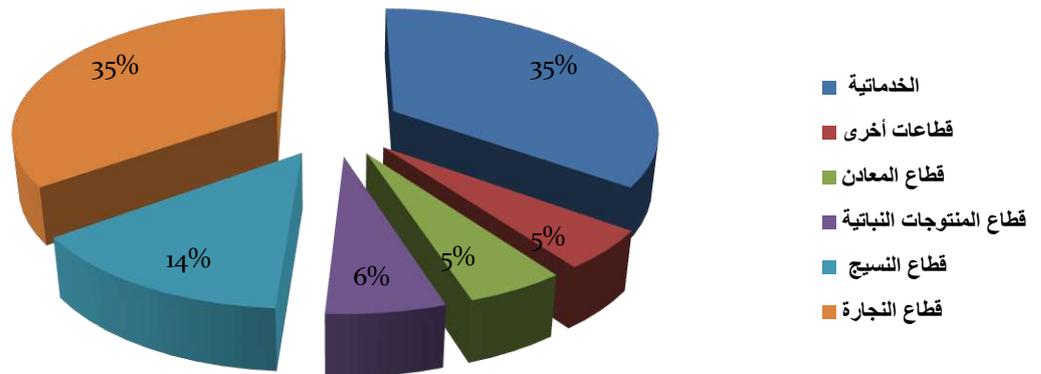
◆ تطور تصدير منتجات الصناعة التقليدية خلال الفترة الممتدة بين 2011-2016 السنوات الأخيرة

السنوات	قيمة الصادرات بالدرهم
2011	1346148
2012	979617
2013	1139726
2014	1117036
2015	310172
2016	899064

الصناع التقليديين الفرديين

الفئة العمرية	نسبة الذكور	نسبة الإناث	عدد الصناع التقليديين	نوع الصناعة التقليدية
80 - 20	%99.5	%0.5	3000	قطاع النجارة
70 - 20	%30	%70	1200	قطاع النسيج
60 - 20	%10	%90	500	قطاع المنتجات النباتية
70 - 20	%97	%3	400	قطاع المعادن
70 - 20	%98	%2	400	قطاعات أخرى
60 - 20	%85	%15	3000	الخدمائية
			8500	المجموع :

نسبة عدد الصناع التقليديين الفرديين حسب نوع الصناعة



◆ مقاولات الصناعة التقليدية

نسبة المقاولات النسوية	عدد اليد العاملة المشغلة	عدد المقاولات	نوع الصناعة التقليدية
%0	10	3	الفنية الانتاجية
%15	40	20	الخدماتية

◆ البنيات التحتية للصناعة التقليدية

- مجمع الصناعة التقليدية
- غرفة الصناعة التقليدية بالصويرة
- المديرية الإقليمية للصناعة التقليدية بالصويرة
- مركز الدعم التقني لخشب العرعار
- مركز الدعم التقني للصياغة
- تعاونية النحت على خشب العرعار

قطاع الصناعة و التجارة و الخدمات

الصناعة

الصناعات الموجودة بالجماعة

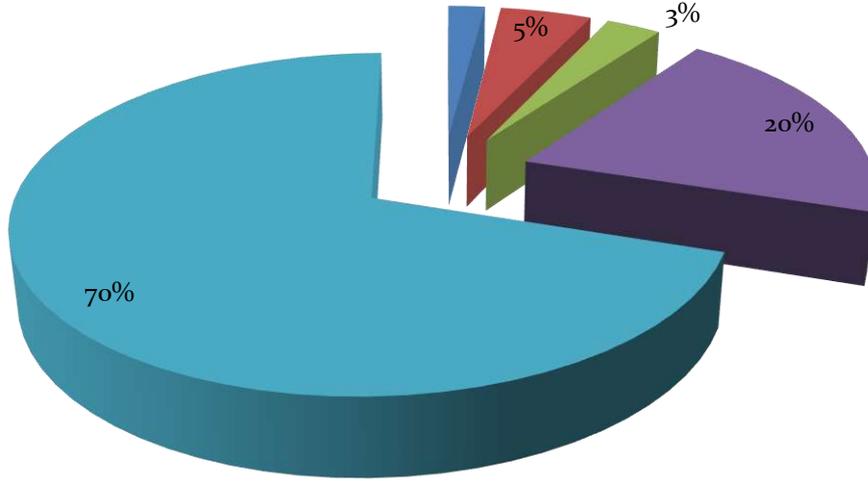
اليد العاملة	القيمة المضافة	الاستثمار	التصدير	الإنتاج	رقم المعاملات بالدرهم	عدد المؤسسات	نوع الصناعة
1441	35610.6	5373	56095	287794	293751	101	الصناعات الغذائية
161	3192.3	18	0	26914	25399		الصناعات الكيماوية و شبه الكيماوية
12	269	30	0	1487	1487		الصناعات الكهربائية و الالكترونية
20	269	0	0	1955	2191		الصناعات المعدنية و الميكانيكية
24	101	0	0	611	677		صناعة النسيج و الجلد
1658	39441.9	5421	56095	318761	325505		المجموع

المصدر: المديرية الإقليمية للصناعة التقليدية

حجم الانتاج حسب نوع النشاط الصناعي

2%

■ صناعات الغذائية ■ الصناعات الكيماوية و شبه الكيماوية ■ الصناعات الكهربائية و الالكترونية ■ الصناعات المعدنية و الميكانيكية ■ صناعة النسيج و الجلد



الوحدات الصناعية الموجودة بالحي الصناعي

تتوفر جماعة الصويرة على حي صناعي ، تبلغ مساحته 52 هكتار و يضم اغلب الأنشطة الصناعية الموجودة بالجماعة:

- 3 معاصر لزيت الزيتون .
- 2 مطاحن.
- 2 معامل النجارة .
- مصنع الخمور.
- مصنع لإنتاج الثلج .
- مصنع الخروب.
- مصنع تدخين السمك
- مصنع تصبير السمك

التجارة و الخدمات

يتكون النشاط التجاري بجماعة الصويرة من:

- **التجارة بالتقسيط** : يشكل عدد التجار بالتقسيط بجماعة الصويرة 27% من مجموع التجار بالتقسيط بالإقليم
- **التجارة بالجملة** : يبلغ عدد التجار بالجملة بجماعة الصويرة 40 تاجر.
- **المراكز التجارية الكبرى** : أسواق السلام ، كارفور.
- **الأسواق الجماعية** :
 - سوق الخضر و الفواكه بالجملة.
 - سوق الخضر و الفواكه و الدجاج بالتقسيط.
 - سوق السمك بالجملة و سوق السمك بالتقسيط .
 - مجزرة .
 - مستودعات قنينات غاز البوتان.

بعض الوحدات الخدمائية الموجودة بالجماعة

المحامين	الوكالات البنكية	الموثقين	الشركات الانتمائية و الخدمات المحاسبية
17	18	10	09

مؤشر التشغيل خلال سنة 2016

- التجارة : 117 منصب شغل
- الصناعة : 25 منصب شغل
- الخدمات : 441 منصب شغل

تراجعت نسبة التشغيل 28% مقارنة مع سنة 2015

قطاع السياحة

الأكراهات و المعوقات	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ضعف التسويق و الترويج السياحي. ▪ ضعف البنية التحتية . ▪ ضعف الوحدات الصحية. ▪ غياب المرافق الترفيهية. ▪ افتقار الجماعة لبعض المرافق العمومية: - مراكز التخميم. - مسارح . - منتزهات . ▪ ضعف الشبكة الطرقية . ▪ ضعف قطاع النقل بجميع أنواعه. ▪ ضعف الربط الجوي. ▪ المنافسة غير المشروعة ▪ تواجد وحدات إيواء غير مرخص لها. ▪ افتقار شاطئ الصويرة للتنشيط. ▪ عدم استغلال المجال البيئي في السياحة . ▪ يد عاملة غير مؤهلة نسبيا . ▪ ضعف الخدمات المقدمة للسياح (الاستقبال بالمطارات، جودة الإيواء ، المحلات التجارية ، النقل العمومي ، سيارات الأجرة) ▪ ضعف الأطر العليا في التدبير السياحي . 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ موقع استراتيجي متميز. ▪ خصائص طبيعية مهمة. ▪ موروث ثقافي متنوع. ▪ شريط ساحلي شاسع. ▪ شاطئ قريب من المدينة القديمة. ▪ معالم تاريخية عريقة ▪ قرب الصويرة من أول وجهتين سياحيتين (مراكش و اكادير). ▪ خصائص مناخية متميزة. ▪ المدينة العتيقة بهندستها المعمارية المتميزة. ▪ منتوجات الصناعة التقليدية . ▪ معارض اللوحات الفنية . ▪ ثروة سمكية مهمة. ▪ انفراد الصويرة بإنتاج شجر الأركان. ▪ وجود شواطئ قريبة من الجماعة. ▪ (شاطئ سيدي كاوكي ، افنان، احمد السايح) ▪ قرب الصويرة من غابات الأركان. ▪ التوفر على مؤسسات فندقية مصنفة و غير مصنفة بطاقة إيوائية مهمة . ▪ التوفر على يد عاملة نشيطة و شابة . ▪ الإستراتيجية الحكومية الرامية إلى النهوض بقطاع السياحة "رؤية 2020".

قطاع الصيد البحري

الأكراهات و المعوقات	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ظروف مناخية غير ملائمة: ▪ هبوب رياح الاليزي في فصل الصيف يؤثر على ارتفاع أمواج البحر مرتين أو أكثر مما يؤدي إلى صعوبة دخول مراكب و قوارب الصيد إلى البحر و بالتالي صعوبة الصيد و قلة المنتوجات البحرية و ارتفاع أسعارها. ▪ التيارات البحرية لابويلينك تعرقل الصيد وتؤثر على المنتوجات السمكية خلال فصل الشتاء. ▪ ثروة بحرية قليلة نسبيا بسبب الظروف المناخية . ▪ صغر مساحة الميناء. ▪ عدم قدرة الميناء على استقبال انواع متعددة من بواخر الصيد. ▪ ضعف الطاقة الاستيعابية لحوض الميناء. ▪ اكتضاض السفن ينتج عنه احتكاك خلال عملية تفريغ السمك . ▪ قلة عدد الأرصفة ▪ ضعف الأسطول البحري. ▪ بنية تحتية غير كافية و متهالكة ▪ مخازن الصيادين لا ترقى للمستوى المطلوب ▪ قلة ورشات بناء و إصلاح السفن و القوارب ▪ قلة وحدات التبريد . ▪ محطات التزود بالوقود غير كافية . ▪ قلة مراكز الانقاد. ▪ عدم وجود قاعة ▪ قلة المحلات التجارية و المقاهي بالميناء. ▪ ضعف شبكة الصرف الصحي بالميناء . ▪ قلة المرافق الصحية. ▪ امتلاء حوض الميناء بالترسبات. ▪ استغلال الميناء من طرف باعة السمك بشكل غير منظم ، وفي ظروف لا تتطابق مع معايير الصحة و السلامة و بشكل يسيء لجمالية الميناء . ▪ عدم تسويق جزء كبير من سمك العبور داخل السوق المحلي ▪ يد عاملة غير كافية خاصة في مجال التصنيع . ▪ تواجد نقط صيد غير مجهزة بسيدي علي بطاش و تيسا . 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ مدار بحري شاسع (152كلم) ▪ ظروف مناخية متميزة (التدبدبات الهدرومناخية تجعلها من أغنى المصايد للأسماك الساحلية). ▪ ثروة بحرية متنوعة و ذات جودة عالية. ▪ ميناء عريق و قريب من المدينة القديمة. ▪ بنية تحتية مهمة. ▪ أسطول بحري متنوع. ▪ يد عاملة مؤهلة. ▪ الإستراتيجية الحكومية الرامية إلى النهوض بقطاع الصيد البحري " مخطط اليوتس " . ▪ برامج الترميز. ▪ إستراتيجية التسويق المؤسساتي. ▪ انتظام مهنيي القطاع في إطار جمعيات و تعاونيات .

قطاع الصناعة التقليدية

الأكراهات و المعوقات

- المواد الأولية المستخدمة في الصناعة التقليدية مهددة بالانقراض، نادرة وثمنها مرتفع.
- ارتفاع ائمة منتوجات الصناعة التقليدية .
- ضعف إقبال الساكنة على منتوجات الصناعة التقليدية.
- منتوجات موجهة للسائح الأجنبي بالأساس دون السائح المغربي.
- ضعف التسويق.
- مجمع الصناعة التقليدية لا يرقى للمستوى المطلوب.
- يد عاملة غير مؤهلة نسبيا.
- عنصر الإبداع و الابتكار محدود نسبيا
- عدم وجود مراكز الدعم التقني في بعض الحرف الفنية الإنتاجية و كذا الخدماتية.
- نقص في شب التكوين المهني المتعلقة بالصناعة التقليدية الجلود الفخار
- ضعف الآليات و عدم استفادة اغلب التعاونيات من الدعم
- انقراض بعض أنواع الصناعات التقليدية (الحايك)
- عدم وجود بعض الصناعات التقليدية الأخرى الزرابي الفخار.
- ضعف نسبة النساء العاملة في قطاع الصناعة التقليدية.
- منافسة الصناعات الأجنبية
- عدم الاعتماد على إستراتيجية التسويق الالكترونية.
- انتشار الأمية الوظيفية.
- قلة المستفيدين من برامج الدعم و التكوين
- ضعف مراكز التكوين في الحرف الخدماتية
- قلة المقاولات في الحرف الخدماتية .
- قلة المقاولات في الحرف الفنية الإنتاجية و كذا الخدماتية.
- عدم وجود معاهد فنون الصناعة التقليدية التكوين على الإبداع
- عدم ضبط أسعار الصناعة التقليدية و مراقبتها.
- غياب الوعاء العقاري لإنجاز مشاريع التي تهم قطاع الصناعة التقليدية.
- الحرف بالمدينة غير مهيكلة بشكل كامل.
- غياب أمناء الحرف (عدم انتخاب وتعيين أمناء جدد)
- غياب حي صناعي نموذجي خاص بحرف الصناعة التقليدية.
- غياب علامات التشوير للتعريف بفضاءات قطاع الصناعة التقليدية.
- عدم التشاور مع غرفة الصناعة التقليدية والمديرية الإقليمية للصناعة التقليدية حول برامج التهيئة الحضرية.

نقاط القوة

- مواد أولية نادرة (العرعار) .
- يد عاملة مهمة.
- وجهة سياحية.
- قرب المدينة من أول وجهتين سياحيتين "اكادير و مراكش"
- حرف مهمة
- وجود مركز الدعم التقني في بعض الحرف (العرعار و الصياغة)
- التكوين المهني في بعض الحرف (النجارة)
- تنظيم معارض الصناعة التقليدية كل سنة خلال الصيف.
- تنظيم أيام دراسية وتواصلية.
- إبرام شراكات و اتفاقيات من أجل النهوض بقطاع الصناعة التقليدية.
- تنظيم دورات تكوينية لفائدة الحرفيين بقطاع الصناعة التقليدية .
- تنظيم جوائز لأمهر الصناع على المستوى الوطني .
- إحداث شارات الجودة الخاصة بقطاع الصناعة التقليدية :
- الشارة الوطنية
- الشارة الجهوية
- شارة العرعار
- شارة خاصة بصياغة الحلي
- وجود بنية تحتية .
- دعم بعض التعاونيات بتزويدهم بالآليات و المعدات .
- تأهيل بعض وحدات الإنتاج العاملة بقطاع الصناعة التقليدية.

قطاع الصناعة

الإكراهات و المعوقات	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> ▪ مواد أولية غير كافية . ▪ تدهور البنية التحتية . ▪ ركود و تراجع نشاط 62.5% من الوحدات الصناعية الموجودة بالجماعة . ▪ تداخل الوحدات الصناعية ببعض الوحدات السكنية . ▪ النشاط الصناعي بالجماعة يغلب عليه الطابع الموسمي و مرتبط بتوفر المواد الأولية . ▪ يد عاملة غير مؤهلة . ▪ عدم الاهتمام بالصناعات التي تتناغم مع الطابع الايكولوجي و السياحي للجماعة (تتمين منتوجات الصيد البحري ، حرف الخشب ، زيت الزيتون و الأركان) . ▪ ضعف مساهمة القطاع الصناعي في خلق فرص شغل بالجماعة . ▪ عدم تجهيز الحي الصناعي بقنوات الصرف الصحي . ▪ مشكل مخلفات معاصر الزيتون . ▪ عدم استكمال تخطيط أرضية الحي الصناعي . ▪ عدم توفر الحي الصناعي على الإنارة اللازمة . ▪ الانقطاع المتكرر و المفاجئ للتيار الكهربائي وما ينجم عنه من خطورة إتلاف معدات و تجهيزات الوحدات الصناعية . ▪ مشكل التلوث الناتج عن تصريف مخلفات الزيتون و وحدات تصبير السمك إلى قنوات الصرف الصحي و إلى البحر . ▪ غياب تكوين مستمر للمهنيين و العاملين في القطاع الصناعي . 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ يد عاملة شابة و نشيطة . ▪ تنوع النسيج الصناعي . ▪ توفر الجماعة على مواد أولية . ▪ توفر الجماعة على حي صناعي . ▪ توفر الجماعة على احتياطي مجالي يمكن استغلاله في الاستثمارات الصناعية . ▪ مخطط تسريع التنمية الصناعية 2020-2014 .

قطاع التجارة

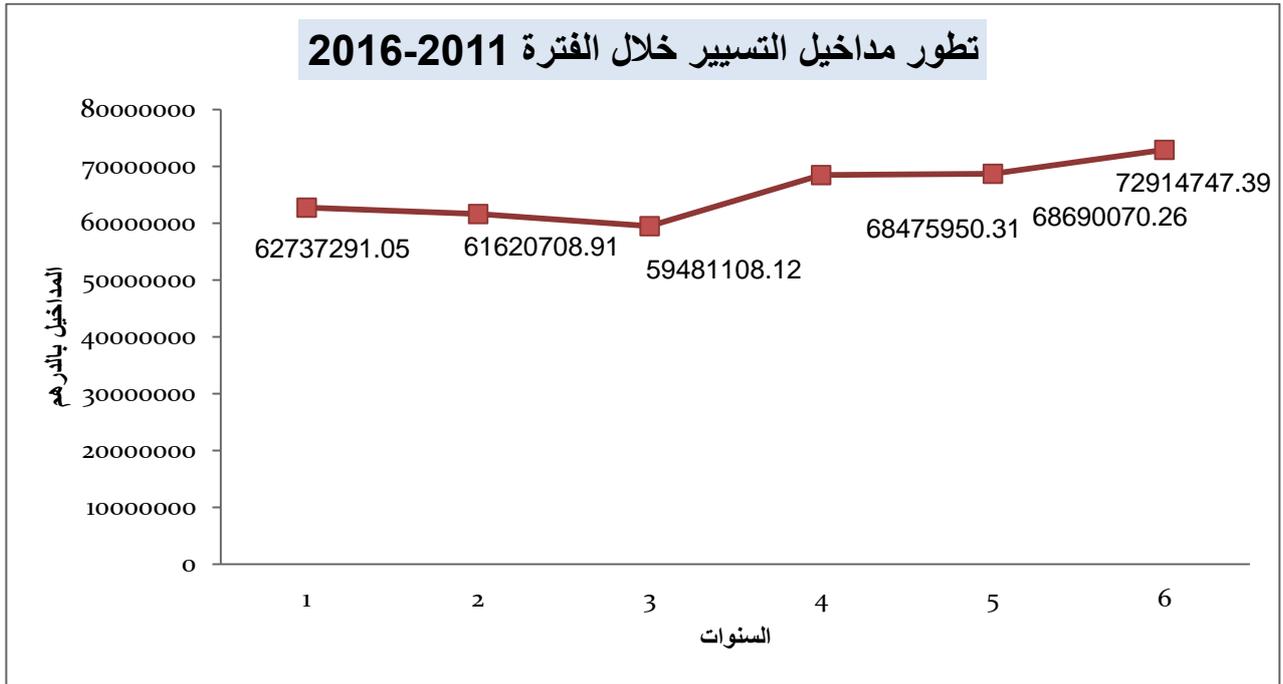
الأكراهات و المعوقات	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> ▪ موقع المجزرة غير ملائم . ▪ تجهيزات المجزرة متهاكة و لا ترقى للمستوى المطلوب و منافية لشروط الجودة و الصحة والسلامة . ▪ تدهور البنية التحتية للسوق. ▪ انعدام المرافق الصحية الضرورية. ▪ تعطل الإنارة. ▪ عدم تكثيف المراقبة الأمنية. ▪ غياب فضاء مخصص للأكياس و الصناديق الفارغة. ▪ صغر قاعة المبيعات. ▪ الموقع الحالي لسوق الخضر و الفواكه و الدجاج بالتقسيم غير ملائم ، و غير مهيكّل . ▪ بنية المحلات المعدة لبيع الخضر و الفواكه و الدجاج متهاكة و تفتقر لشروط الصحة و السلامة ▪ عدم وجود أسواق خاصة ببيع الخضر و الفواكه و الدجاج بالتقسيم خارج السور و داخل المدار الحضري. ▪ مشكل الباعة المتجولين . ▪ عدم وجود أسواق جماعية . ▪ ضعف مراقبة الجودة . ▪ توزيع جغرافي غير متوازن للأنشطة التجارية . ▪ عدم وجود مركبات تجارية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ساكنة نشيطة ▪ برنامج تحديث تجارة القرب ▪ الخطة الرئيسية للتكوين في مهن التجارة والتوزيع.

تحليل الموارد المالية للجماعة

الموارد المالية

تطور مداخيل التسيير خلال الفترة 2011-2016

السنة	المبلغ بالدرهم
2011	62.737.291.05
2012	61.620.708.91
2013	59.481.108.12
2014	68.467.950.31
2015	68.690.070.26
2016	72.914.747.39



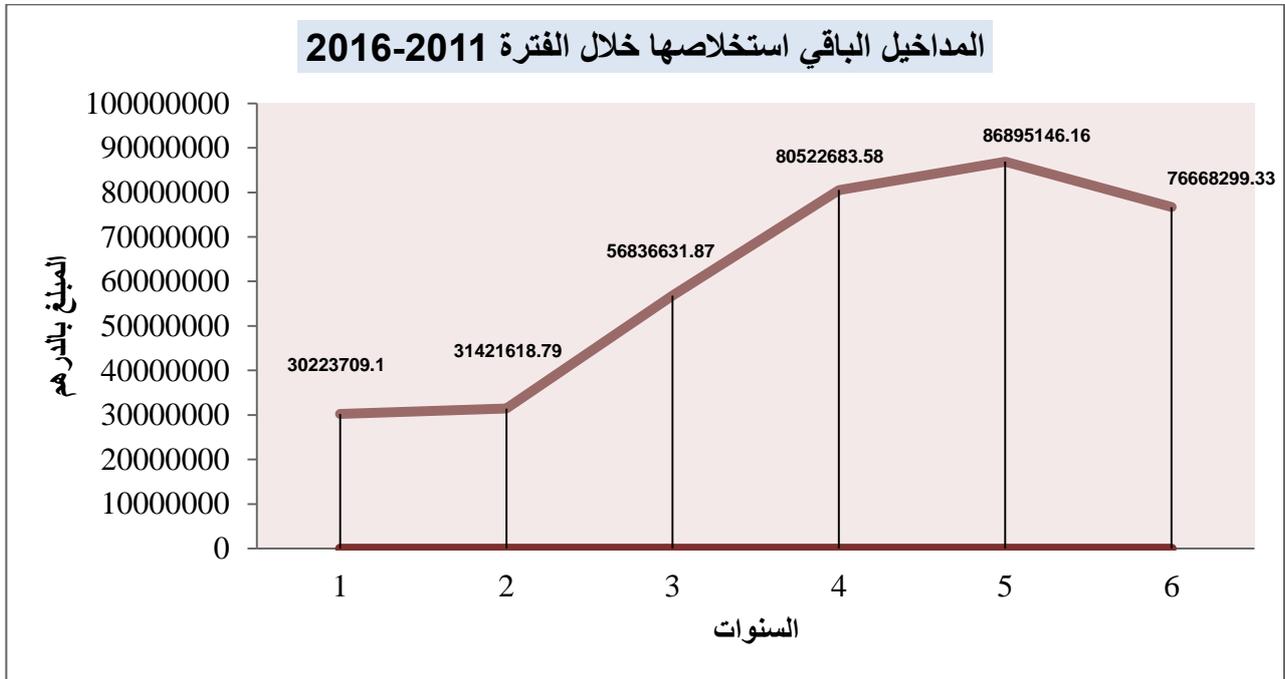
النتائج:

تذبذب على مستوى المداخيل السنوية المحققة خلال الفترة ما بين 2011 و2016، حيث نسجل ما يلي :

- ✓ انخفاض المداخيل السنوية ما بين 2011 و 2013 بنسبة **5%**
- ✓ ارتفاع المداخيل السنوية ما بين 2013 و 2016 بنسبة **22.6%**
- ✓ ارتفاع المداخيل المحققة ما بين 2011 و2016 بنسبة إجمالية بلغت **16.2%**

المداخل الباقي استخلاصها خلال الفترة 2011-2016

السنة	المبلغ بالدرهم
2011	30.223.709.10
2012	31.421.618.79
2013	56.836.631.87
2014	80.522.683.58
2015	86.895.146.16
2016	76.668.299.33



النتائج:

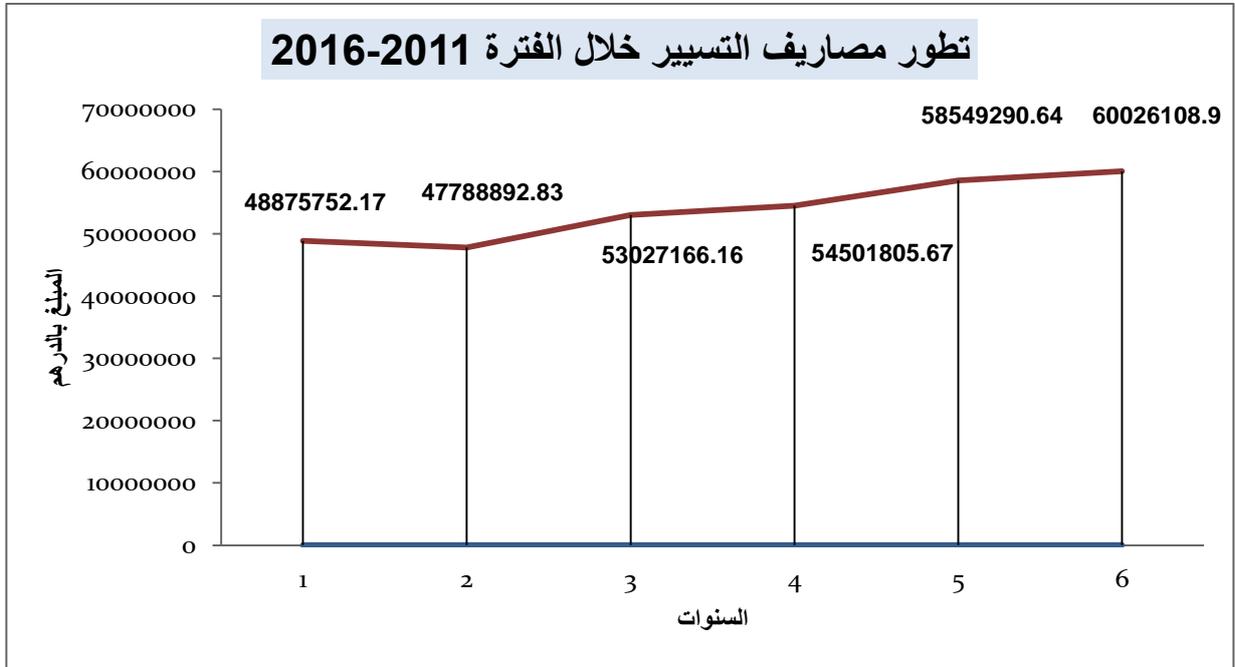
✓ ارتفاع كبير جدا في المداخل الباقي استخلاصها ما بين 2011 و 2015 من 30223709.1 سنة 2011 إلى 86895146.16

سنة 2015 أي بنسبة **187%**

✓ انخفاض طفيف في المداخل الباقي استخلاصها ما بين 2015 و 2016 بنسبة **11%**

تطور مصاريف التشغيل خلال الفترة 2011-2016

السنة	المبلغ بالدرهم
2011	48.875.752.17
2012	47.788.892.83
2013	53.027.166.16
2014	54.501.805.67
2015	58.549.290.64
2016	60.026.108.90

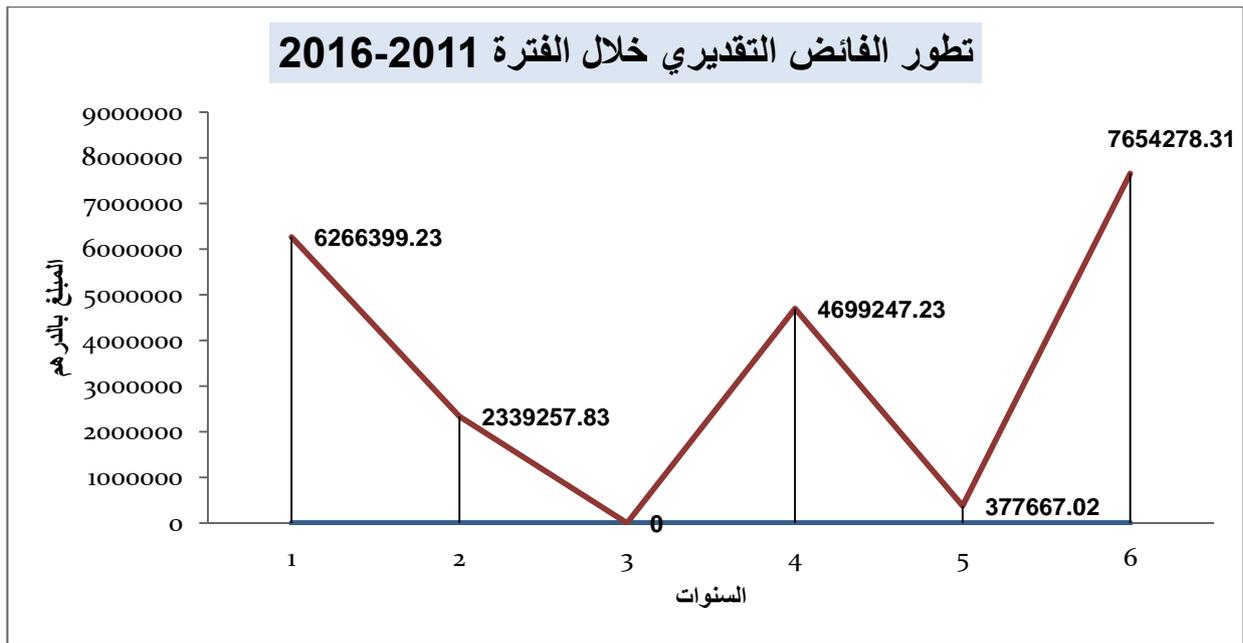


النتائج:

- ✓ انخفاض المصاريف السنوية ما بين 2011 و 2012 بنسبة **2.2%**
- ✓ ارتفاع المصاريف السنوية ما بين 2012 و 2016 بنسبة **25.6%**
- ✓ ارتفاع المصاريف السنوية ما بين 2011 و 2016 بنسبة إجمالية بلغت **22.8%**

تطور الفائض التقديري خلال الفترة 2016-2011

السنة	المبلغ بالدرهم
2011	6266399.23
2012	2339257.83
2013	00.00
2014	4699247.23
2015	3776627.02
2016	7654278.31



النتائج:

تذبذب على مستوى الفائض التقديري المحقق خلال الفترة ما بين 2011 و2016، حيث نسجل ما يلي :

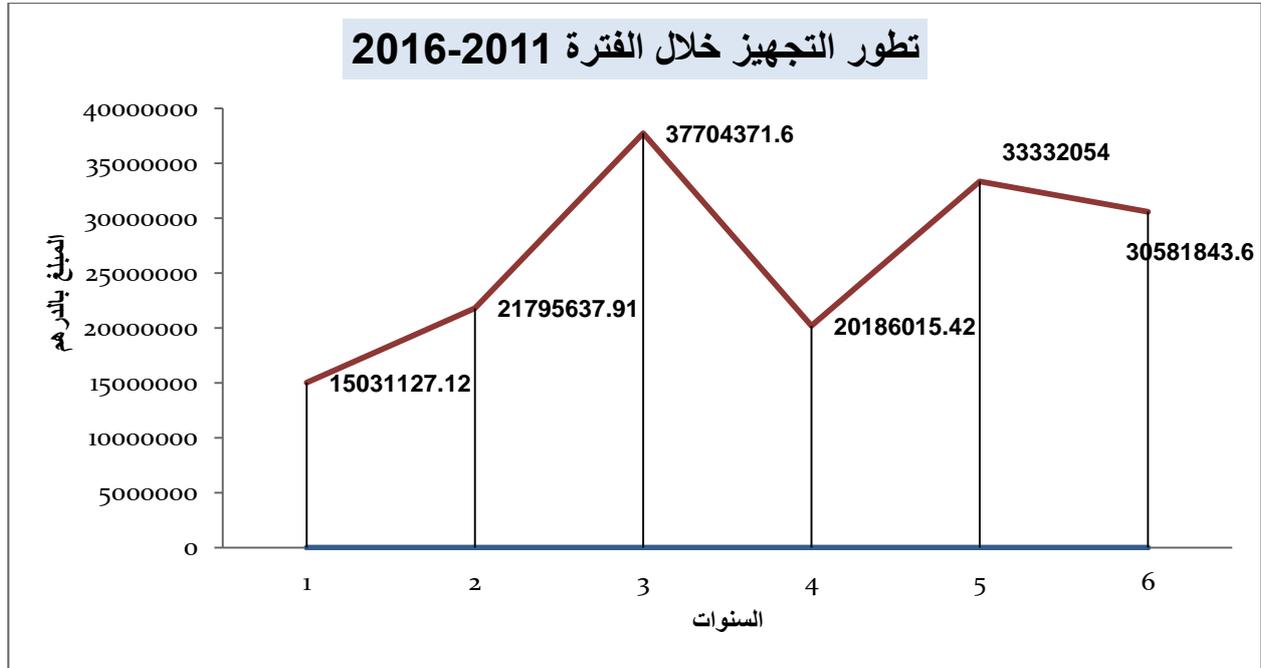
✓ انخفاض الفائض التقديري ما بين 2011 و 2013 حيث بلغ **6266399.23** درهم سنة 2013 مقابل

درهم سنة 2012 **2339257.83** درهم سنة 2012 في حين أنه لم يسجل أي فائض تقديري خلال سنة 2013 .

✓ تسجيل أعلى فائض تقديري خلال سنة 2016 حيث بلغ **7654278.31** درهم.

تطور التجهيز خلال الفترة 2011-2016

السنة	المبلغ بالدرهم
2011	15031127.12
2012	21795637.91
2013	37704371.60
2014	20186015.42
2015	33332054.00
2016	30581843.60



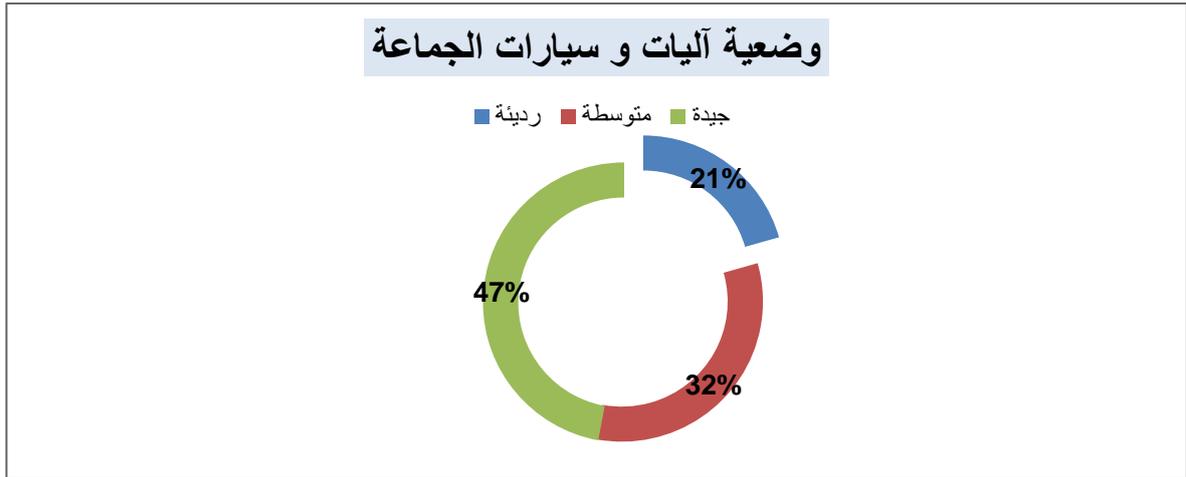
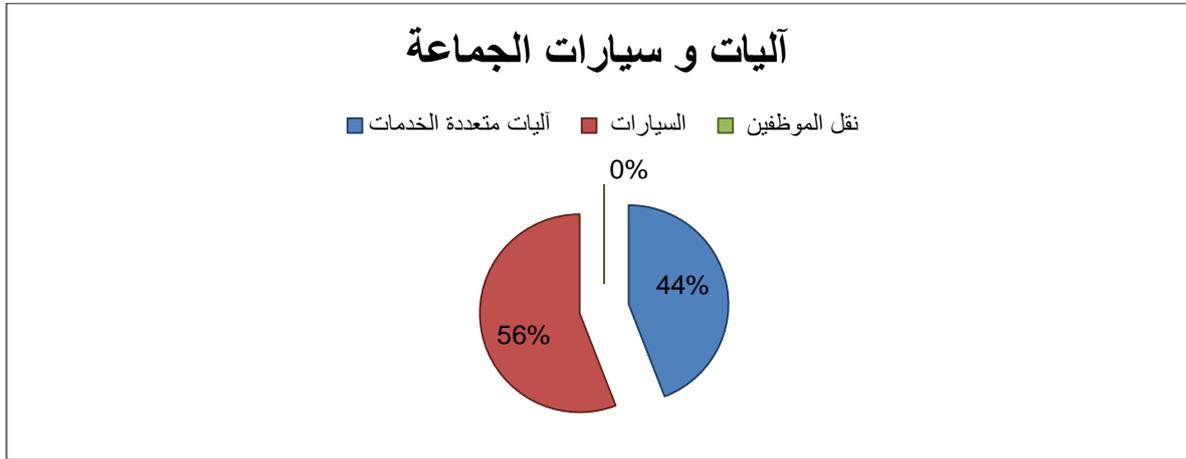
النتائج:

✓ ارتفاع مصاريف التجهيز ما بين 2011 و 2013 من **15031127.12** درهم سنة 2011 الى **37704371.6** درهم سنة 2013 عكس الانخفاض المسجل في الفائض التقديري لنفس الفترة خاصة سنة 2013 حيث سجلت أعلى قيمة لمصاريف التجهيز مقابل **0** درهم كفائض تقديري.

آليات و سيارات الجماعة

وضعية آليات و سيارات الجماعة

المجموع	جيدة	متوسطة	رديئة	الحالة النوع
15	8	5	2	آليات متعددة الخدمات
19	8	6	5	السيارات
0	0	0	0	نقل الموظفين

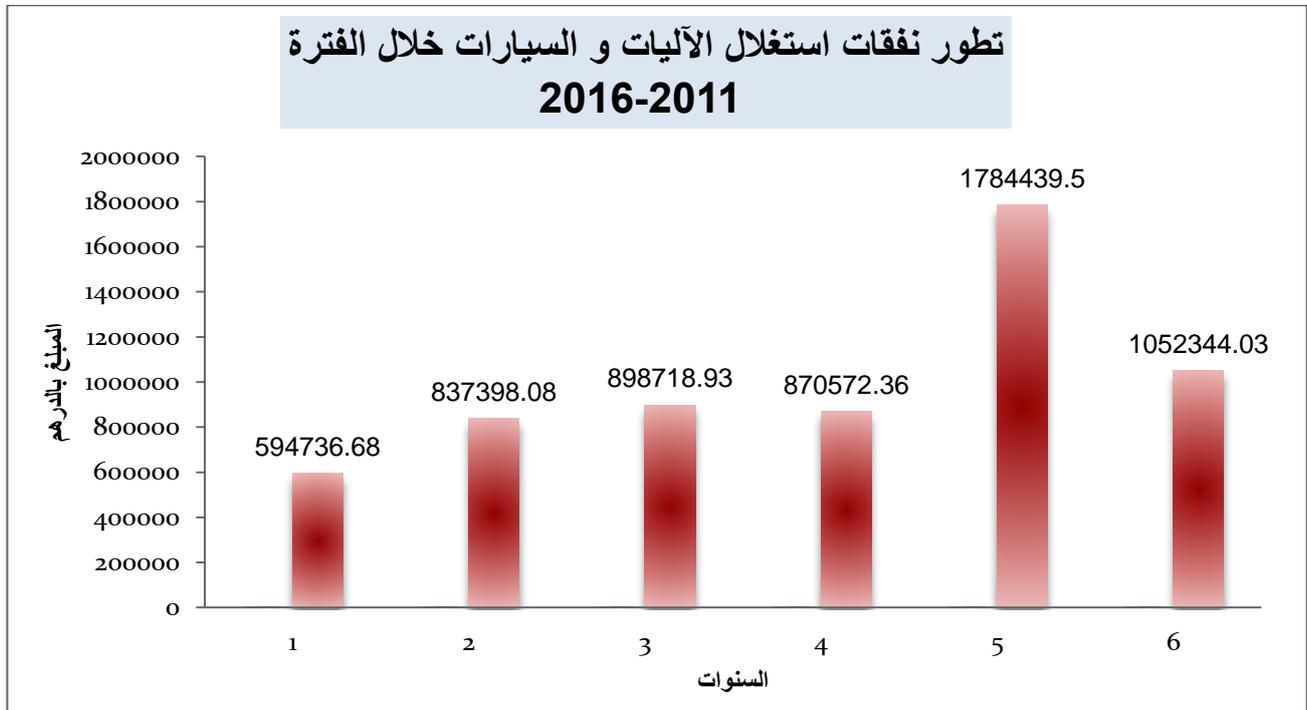


النتائج:

- ✓ 56% من الآليات عبارة عن آليات متعددة الخدمات في حين بلغت نسبة السيارات 44%
- ✓ غياب تام للسيارات المخصصة للموظفين
- ✓ 47% من آليات و سيارات الجماعة في وضعية جيدة ، بالمقابل 50% المتبقية موزعة ما بين المتوسطة والضعيفة.

◆ تطور نفقات استغلال الآليات و السيارات خلال الفترة 2011-2016

السنة المالية	المبلغ بالدرهم
2011	594736.68
2012	837398.08
2013	898718.93
2014	870572.36
2015	963439.31
2016	1052344.03

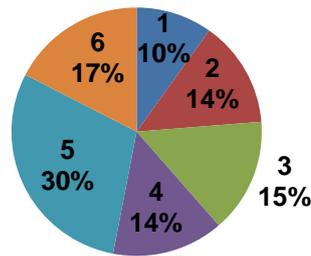


✓ ارتفاع كبير في نفقات استغلال الآليات و السيارات ما بين 2011 و 2016 بنسبة إجمالية بلغت **77%** حيث سجل أعلى رقم سنة 2015 بمبلغ **1784439.5** ؛ رغم أن **53%** منها وضعيتها ما بين المتوسطة والضعيفة.

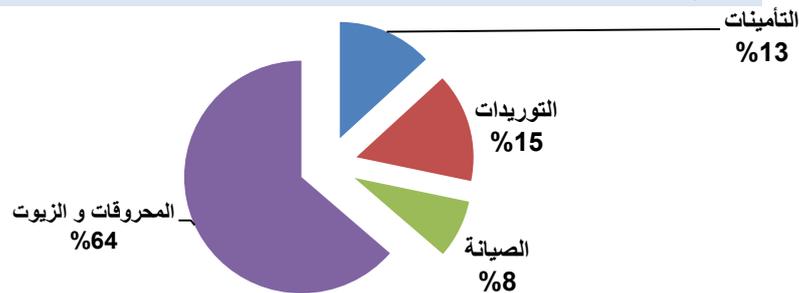
التطور النوعي لنفقات استغلال الآليات و السيارات خلال 2011-2016

السنة	2011	2012	2013	2014	2015	2016	المجموع
التأمينات	106322.74	103239.48	134740.73	121893.84	132009.61	194277.98	13%
التوريدات	97885.00	198946.80	199861.20	198972.00	19372.00	198264.00	15%
الصيانة	11907.60	38082.80	64470.00	49920.00	134491.20	209988.00	8%
المحروقات و الزيوت	378621.34	497129.00	499647.00	499786.52	1498566.50	449814.15	64%
المجموع	10%	14%	15%	14%	30%	17%	100%

تطور نفقات استغلال الآليات و السيارات خلال 2011-2016



حجم نوعية نفقات استغلال الآليات و السيارات خلال 2011-2016



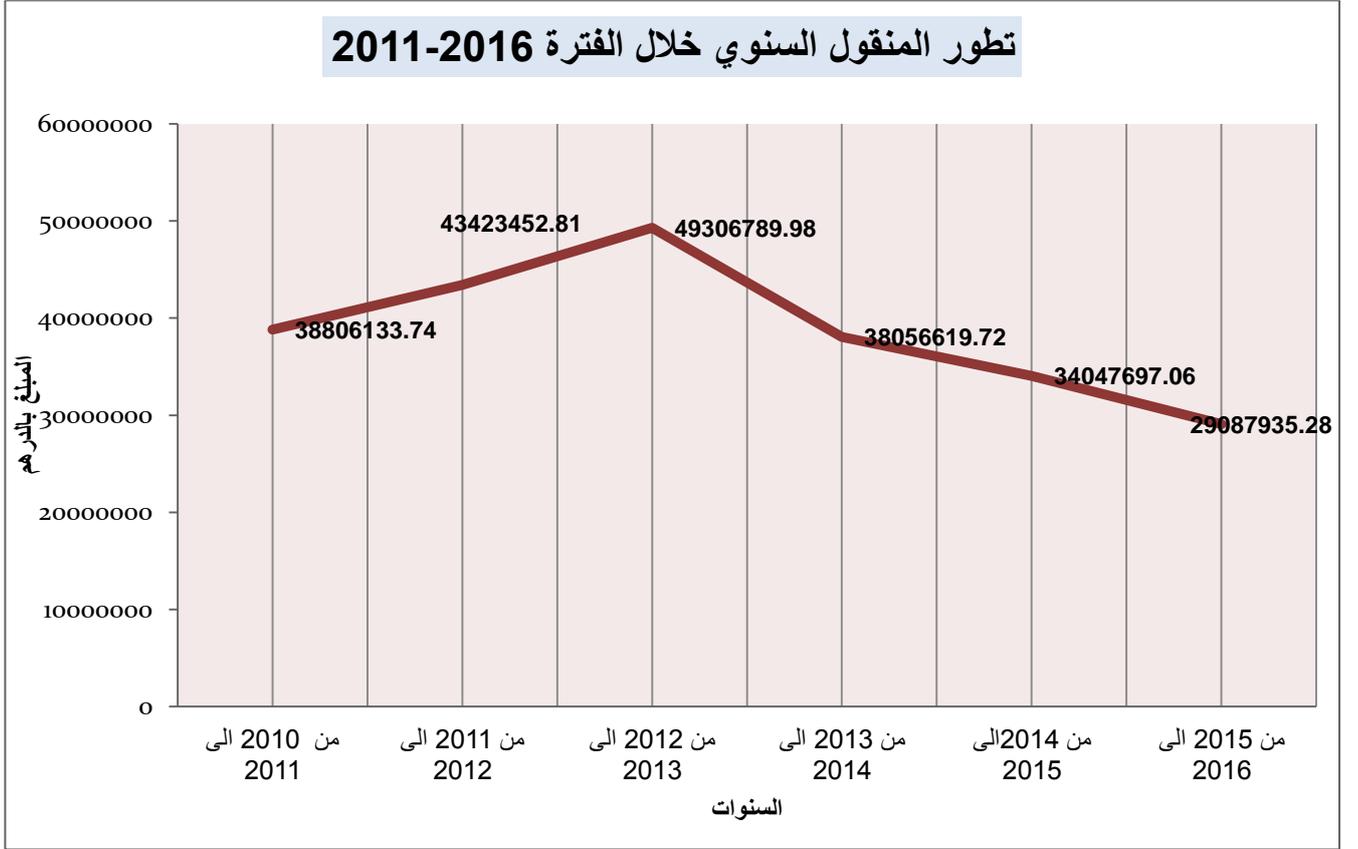
النتائج:

✓ 64% من نفقات استغلال الآليات و السيارات خلال الفترة ما بين 2011 و 2016 عبارة عن محروقات و زيوت في حين

أن 8% فقط هي المخصصة للصيانة رغم ضعف الآليات.

تطور المنقول السنوي خلال الفترة 2011-2016

السنوات	المبلغ
من 2010 الى 2011	38806133.74
من 2011 الى 2012	43423452.81
من 2012 الى 2013	49306789.98
من 2013 الى 2014	38056619.72
من 2014 الى 2015	34047697.06
من 2015 الى 2016	29087935.28



النتائج:

- ✓ ارتفاع المنقول السنوي ما بين 2011 و 2013 بنسبة 27%
- ✓ انخفاض المنقول السنوي ما بين 2013 و 2016 بنسبة 41%

تحليل مالية الجماعة

توقعات مدا خيل التسيير خلال الفترة 2017-2022

السنة	المبلغ بالدرهم
2017	79000000
2018	79000000
2019	82000000
2020	85000000
2021	88000000
2022	91000000

توقعات مصاريف التسيير خلال الفترة 2017-2022

السنة	المبلغ بالدرهم
2017	62307101,04
2018	64674770,88
2019	67132412,17
2020	69683443,83
2021	72331414,70
2022	75080008,46

توقعات الفائض التقديري خلال الفترة 2017-2022

السنة	المداخيل المتوقعة	المصاريف المتوقعة	الفائض التقديري المتوقع
2017	74373042,34	62307101,04	16692898,96
2018	75860503,18	64674770,88	14325229,12
2019	77377713,25	67132412,17	14867587,83
2020	78925267,51	69683443,83	15316556
2021	80503772,86	72331414,7	15668585
2022	82113848,32	75080008,46	15919992
	المجموع		92790849

✓ من المتوقع أن يصل الفائض التقديري ما بين 2017 و 2022 الى حدود **91790849 درهم** موزعة ما بين **45885715,9 درهم** خلال الثلاث سنوات الأولى و **46905133 درهم** خلال الثلاث سنوات الأخيرة .

تحليل المعطيات الخاصة بالموارد المالية للجماعة

نقاط القوة	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none"> - إمكانات جبائية مهمة. - تطور المداخيل السنوية المحققة. - تعدد الوعاء الضريبي. - تراكم الخبرات المهمة للموارد البشرية - انخفاض مصاريف التسيير بالمقارنة مع المداخيل. 	<ul style="list-style-type: none"> - ارتفاع كبير جدا في الباقي استخلاصه. - محدودية المدينة. - ثقافة الواجب الضريبي. - غياب المعدات التقنية واللوجيستكية المساعدة على التحصيل. - أغلبية الموظفين يقتربون من سن التقاعد - عدم مواكبة النصوص القانونية لواقع الإصلاح الجبائي. - ضعف الواجبات المحددة بالقرار الجبائي.
الفرص	الأكراهات
<ul style="list-style-type: none"> - العمل على توفير المعدات والوسائل لاستخلاص الضرائب لمتبقية (الباقي استخلاصه). - تحفيز الموظفين من أجل التشجيع على تحصيل الضرائب - اعتماد تقنيات التدبير العصرية لتعبئة الموارد المالية - مراجعة القرار الجبائي مع ملائمة مع الأنظمة الجبائية المعمول بها حديثا. - وضع وتطوير آليات جديدة تشجع على الأداء الضريبي السهل والسريع - توعية وتحسيس الملزمين بالضرائب بأهميتها في التنمية المحلية. - توظيف الموارد البشرية لمواكبة وضمان استمرارية التحصيل الضريبي. - تنمية المداخيل من خلال الانفتاح على مناطق جديدة. 	<ul style="list-style-type: none"> - الفئة العمرية البالغة أزيد من 54 سنة لا تساعد على تحقيق المداخيل المرتقبة. - تعدد الأنظمة الضريبية تؤثر على أداء الملزمين. - ارتباط المدينة بالنشاط السياحي يجعل مداخل المدينة مرتبطة بانتعاش القطاع السياحي .

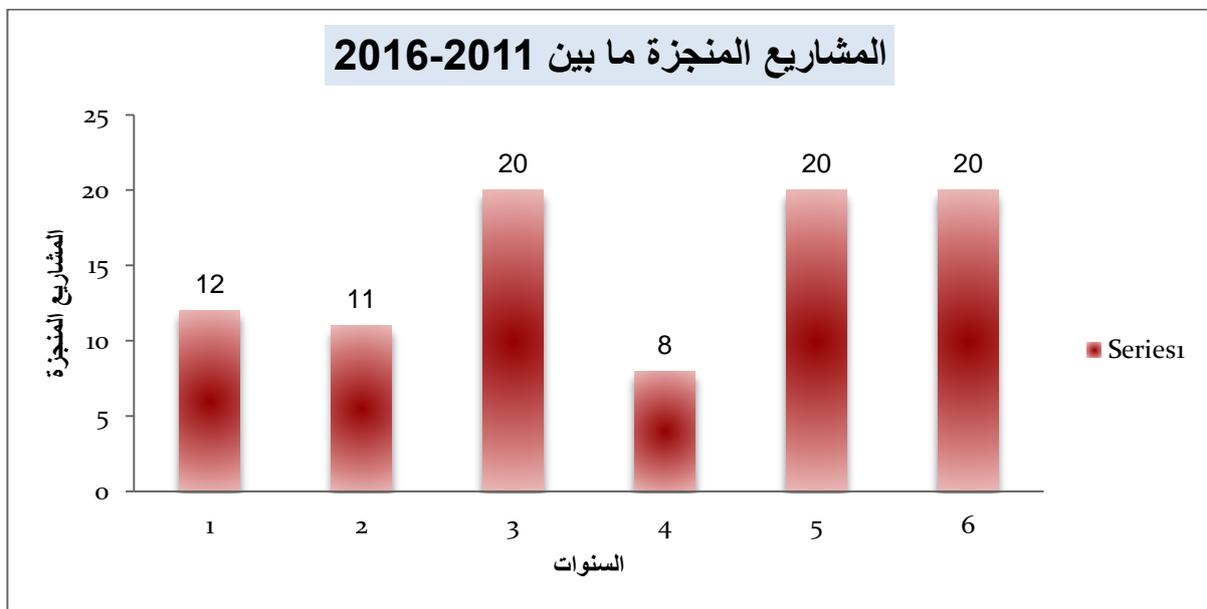
التوجهات الاستراتيجية لجماعة الصويرة
2022 - 2017

تقييم مشاريع المخطط الجماعي للفترة 2011-2016

تحليل المشاريع المنجزة ما بين 2011- 2016

لتقييم مدى تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية 2011-2016 ؛ قمنا بجرد للأوراش والمشاريع المنجزة خلال هذه الفترة تم دراسة مطابقتها مع المشاريع المبرمجة من خلال المخطط المذكور.

عدد المشاريع	السنوات
12	2011
11	2012
20	2013
8	2014
20	2015
20	2016

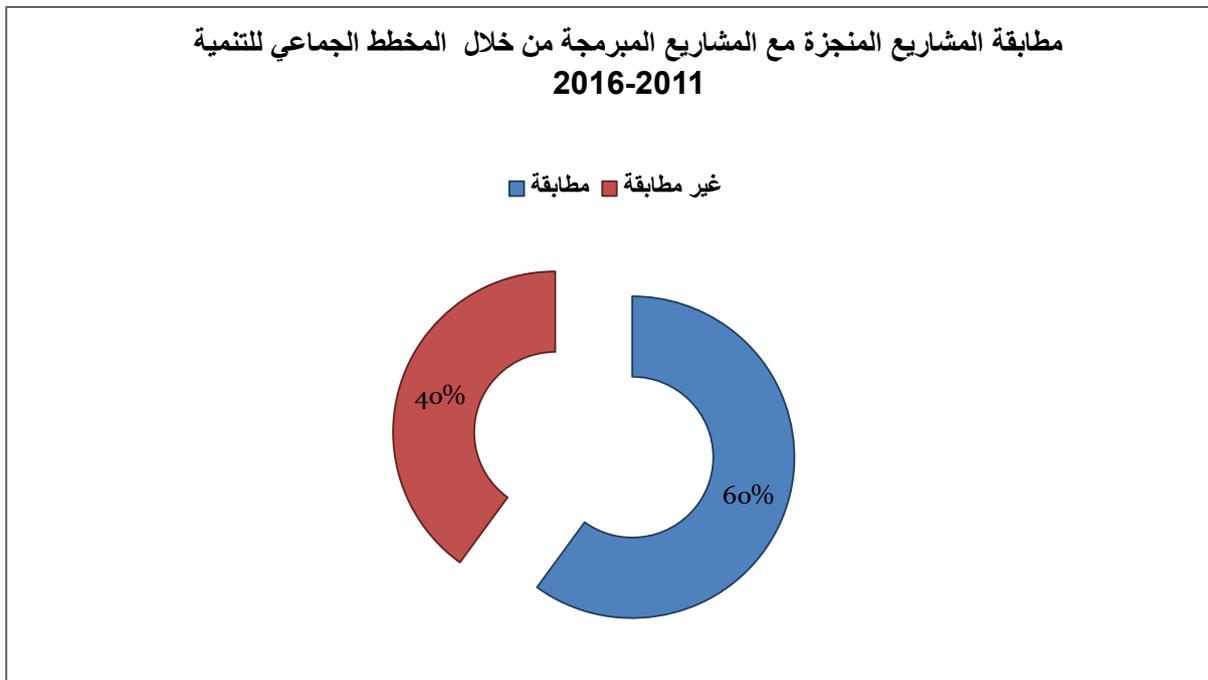


النتائج:

يتبين من خلال المبيان أعلاه أن من أصل **91** مشروع منجز خلال الفترة 2011-2016 ؛ تم انجاز **60** مشروع بالتساوي خلال السنوات 2013 و 2015 و 2016 في حين أنه لم تنجز سوى **8** مشاريع خلال سنة 2014 .

دراسة مطابقة المشاريع المنجزة مع المشاريع المبرمجة من خلال المخطط الجماعي للتنمية 2016-2011

المشاريع المطابقة	مطابقة	غير مطابقة
العدد	55	36
النسبة (%)	60	40



النتائج:

✓ **60%** من المشاريع المنجزة مطابقة للمخطط الجماعي للتنمية 2016-2011 ؛ في حين أن **40%** من

المشاريع المبرمجة من خلال المخطط الجماعي المذكور غير منجزة

لائحة المشاريع المبرمجة و غير المنجزة من طرف الجماعة خلال الفترة 2011-2016

تجدر الإشارة الى أن عددا من المشاريع المبرمجة خلال الفترة 2011-2016 لم يتم انجازها كما ذكرنا من قبل . ويلخص الجدول التالي لائحة المشاريع الذاتية غير المنجزة :

اسم المشروع	مبرمج عن الفترة 2011- 2016
1. بناء سوق مغطى للأسماك والخضر والفواكه	×
2. إحداث محطة طرقية جديدة	×
3. تعميم التغطية بشبكة الصرف الصحي بأحياء الغزوة ودوار العرب وواسن	×
4. فتح مناطق جديدة للتعمير	×
5. إحداث مقر جديد للجماعة	×
6. بناء السوق الأسبوعي	×
7. خلق موقع الالكتروني للجماعة وتعميم الأنظمة المعلوماتية	×
8. تحويل المجزرة وسوق الجملة	×

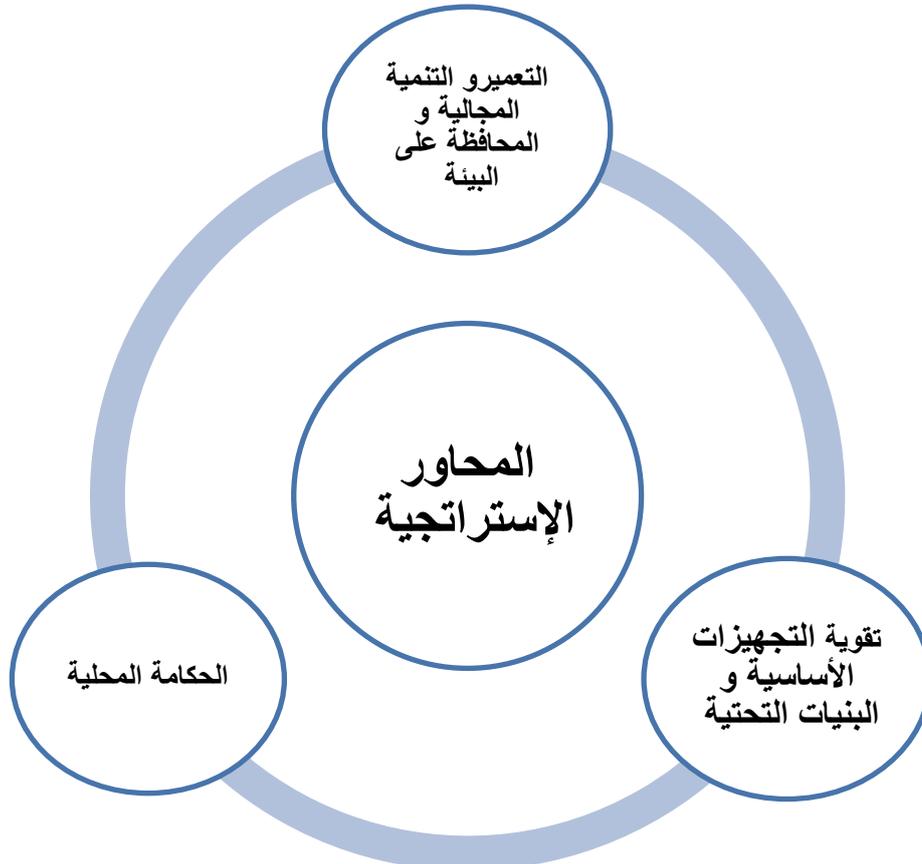
رؤية برنامج عمل الجماعة

تزر مدينة الصويرة بمؤهلات تاريخية متعددة ، و طبيعية متنوعة ، و ثقافية غنية ، مما يجعل منها ، قطبا سياحيا يثمن إشعاع مؤهلاتها الاقتصادية و الاجتماعية .

المحاور الإستراتيجية

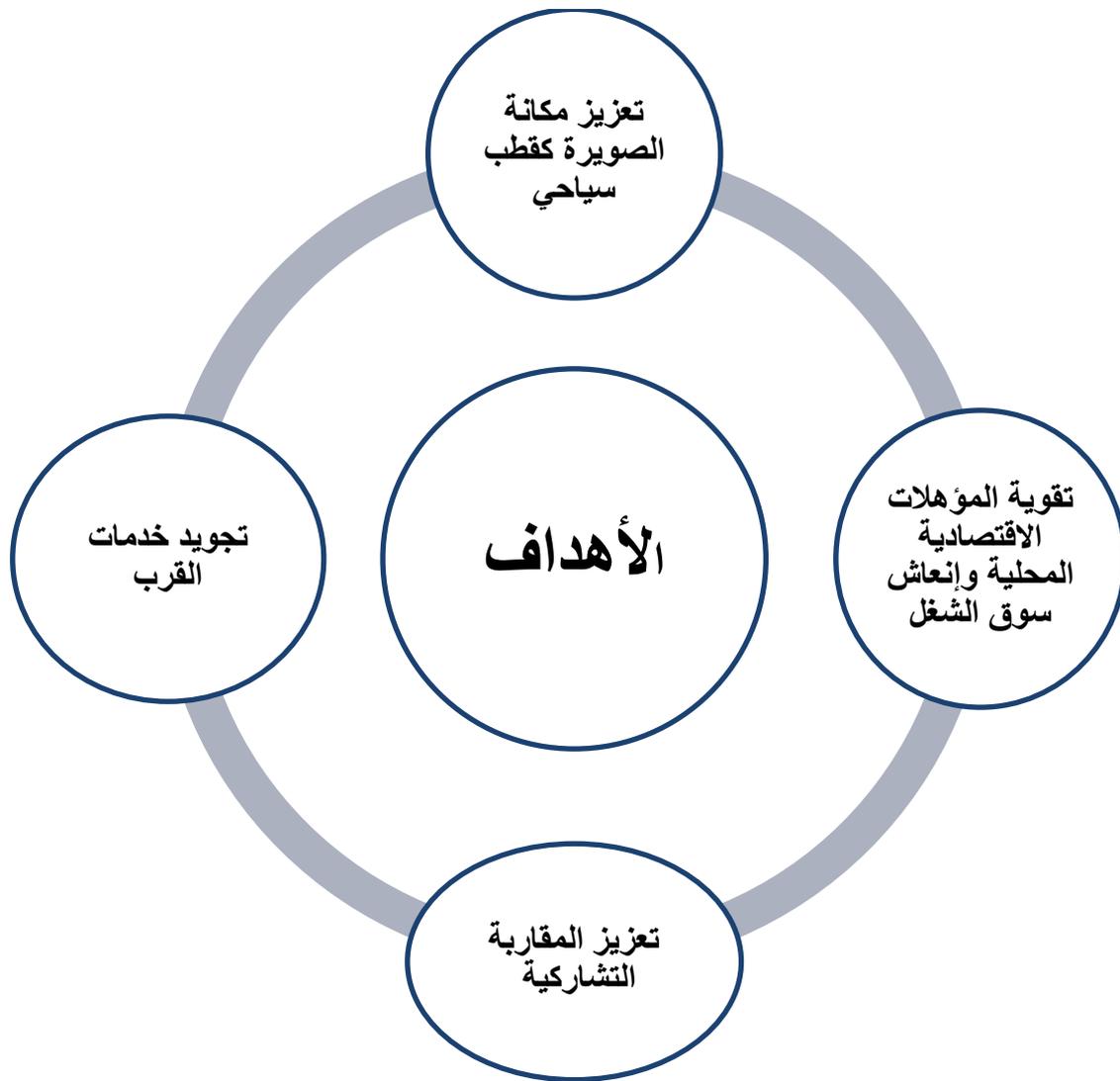
لقد تم تحديد الحاجيات الأساسية للجماعة وفقا للقاءات التشاورية مع الساكنة و جمعيات المجتمع المدني و الإدارات العمومية ، وذلك على الشكل التالي :

- تقوية التجهيزات الأساسية و البنيات التحتية .
- التعمير و التنمية المجالية و المحافظة على البيئة .
- الحكامة المحلية .



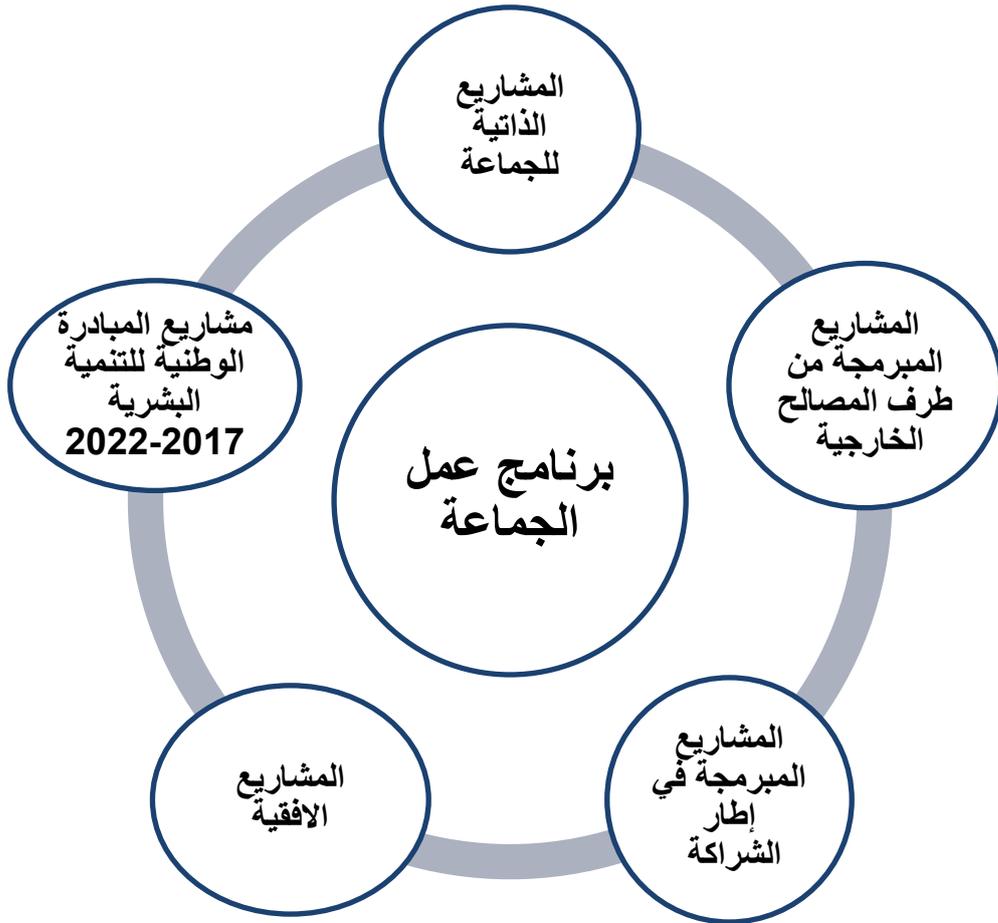
الأهداف

- تعزيز مكانة الصويرة كقطب سياحي .
- تقوية المؤهلات الاقتصادية المحلية وإنعاش سوق الشغل.
- تجويد خدمات القرب.
- تعزيز المقاربة التشاركية .



تتقسم مشاريع برنامج عمل الجماعة إلى الأقسام التالية :

- المشاريع الذاتية للجماعة.
- المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية .
- المشاريع المبرمجة في إطار الشراكة .
- مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية 2017-2022.
- المشاريع الأفقية.



اللقاءات التشاورية

السياق العام

تطبيقا لمقتضيات الفصل 139 من الدستور ، الذي ينص على أن مجالس الجهات و مجالس الجماعات الترابية تضع آليات تشاركية للحوار و التشاور ، لتيسير مساهمة المواطنين و المواطنين في إعداد برامج التنمية ، و تماثيا مع القانون التنظيمي في إعداد برامج التنمية رقم 113.14 ، الذي ينص على انفتاح الجماعة على محيطها و تفعيل آليات التشاور و الحوار و التشخيص التشاركي و مقارنة النوع ، قصد إعداد برنامج عمل لسنوات 2017 إلى 2022.

الشروط المسبقة

- إعداد وثائق للتشخيص.
- إحداث فريق عمل لجمع المعطيات و البيانات .
- دعم رئيس الجماعة و السلطات المحلية .

سير الأشغال

- تجميع و تحليل معطيات الحالة الراهنة.
- تحديد الأولويات .
- تحديد محاور تدخل الجماعة .
- تحديد التوجهات الإستراتيجية .

مجالات اللقاءات التشاورية

- التشخيص التشاركي مع المصالح الداخلية للجماعة ، للوقوف على نقاط القوة و نقاط الضعف بها .
 - التشخيص الخارجي و يهتم مجالات تدخل المصالح الخارجية .
 - تشخيص حاجيات و مقترحات الساكنة و جمعيات المجتمع المدني .
- فقد تمت أثناء التشخيص مراعاة مقارنة النوع التي تسمح بطرح انشغالات النساء و الرجال و الفتيات و الفتيان و بلورتها في برنامج عمل الجماع

نتائج التشاور

تمحورت الحويلة التشاورية مع الساكنة وجمعيات المجتمع المدني ، حول توفير خدمات القرب و تحسين المرافق الأساسية ، التي أخذت حيزا مهما من انشغالات المواطنين و المواطنين.

وقد أفرزت نتائج اللقاءات التشاورية ما يلي :

- حاجيات بعض الأحياء للمرافق و الخدمات الجماعية.
- عدم كفاية الخدمات الاجتماعية و الثقافية .
- افتقار بعض الأحياء للمساحات الخضراء و التجهيزات اللازمة.
- ضعف الصيانة والعناية بها .
- خدمات ضعيفة بالنسبة للفضاءات الرياضية و الثقافية.
- خدمات مستحسنة بالنسبة للنظافة .

← إن المقترحات الأساسية التي يعكسها اللقاء التشاوري مع الساكنة المحلية تتبلور حول تحقيق الأهداف التالية :

- تأهيل الصويرة كمعلمة حضارية و تاريخية .
- تطوير العرض السياحي و دعمه بوحداث جديدة و متنوعة .
- تنمية الثقافة المحلية و تنظيمها .
- تنمية الشؤون الاجتماعية و الاندماج الاجتماعي خاصة بالنسبة للأشخاص المعاقين .
- توفير مراكز طبية بالأحياء.
- تطوير قطاع التعمير و التجهيز و النقل و البيئة.
- تنمية الشؤون الرياضية.
- تعزيز آليات الحوار و التشاور و التشارك.
- خلق نواة جامعية متعددة الاختصاصات.

لائحة مشاريع برنامج عمل الجماعة 2017-2022

لائحة المشاريع الأفقية و الاقتراحات (الأحياء)

الحي 1 و 2:

المدينة العتيقة- شارع المسيرة-حي المنزه-منازل الموظفين- و الحي الصناعي- حي البحارة-السقالة-الفرينة- حي لالة امينة –
التجزئة الرابعة

المشاريع	الصف
<ul style="list-style-type: none"> ❖ اعتماد مقارنة النوع في تدبير الشأن الرياضي. ❖ دعم الجمعيات الرياضية و الفئات الصغرى . ❖ إحداث ملاعب الأحياء. ❖ تدبير و صيانة ملاعب القرب بشراكة مع الجمعيات. ❖ خلق تظاهرات رياضية على مستوى الأحياء تهم على الخصوص النساء و الأطفال ❖ تأهيل الملاعب الرياضية داخل المؤسسات التعليمية لاستخلاصها من قبل الجمعيات و الأندية الرياضية. 	المجال الرياضي
<ul style="list-style-type: none"> ❖ تبليط بعض الأزقة و الأرصفة. ❖ إتمام أشغال شارع العقبة. ❖ إحداث الولوجيات في جميع المرافق العمومية. ❖ إحداث مركز التنشيط خاص بدوي الإعاقات . ❖ توسيع قنوات الصرف الصحي. ❖ تدخل المصالح التقنية لصيانة قنوات تصريف مياه الأمطار قبل فترة التساقطات ❖ تقوية الإنارة العمومية في بعض الأحياء ❖ استبدال الأسلاك الكهربائية المتهالكة بأحياء المدينة العتيقة. ❖ تزويد بعض المناطق الخضراء بالإنارة. ❖ تزويد طرقات مداخل المدينة. 	مجال الطرق و البنية التحتية و الإنارة العمومية
<ul style="list-style-type: none"> ❖ دعم و تزويد الجمعيات المنخرطة في حملات النظافة بالوسائل الضرورية. ❖ دعم و إشراك الجمعيات في تدبير حملات النظافة. ❖ إعادة النظر في الأماكن وضع الأزبال التي تشكل نقط سوداء . ❖ إحداث مسابقات وجوائز لأجمل حي. ❖ تفعيل الشرطة الخضراء. 	مجال النظافة
<ul style="list-style-type: none"> ❖ توزيع عادل للفضاءات الخضراء على باقي المناطق السكنية . ❖ إحداث منتزهات للسكانة بالحزام الأخضر. ❖ تأهيل موقع أزلف المطل على المدينة ليصبح مكان جذب سياحي. ❖ غرس أشجار و نباتات تتأقلم و طبيعة المنطقة. 	مجال المساحات الخضراء

<ul style="list-style-type: none"> ❖ خلق شبك وحيد. ❖ تبسيط المساطر و الاجراءات الادارية. ❖ تسهيل وثيرة منح رخص السكن. ❖ تسهيل طريقة الحصول على الوثائق. ❖ تقريب المصالح الادارية للساكنة. ❖ استغلال الوسائل المعلوماتية للحصول على المعلوماتية. ❖ تحرير الملك العمومي من أصحاب المحلات و الباعة المتجولين. 	<p style="text-align: center;">مجال الخدمات الادارية الجماعية</p>
<ul style="list-style-type: none"> ❖ تقوية دوريات المراقبة لجميع المحلات الموجهة للعموم. ❖ تخصيص أماكن المهنيين في المناطق المعدة لذلك. ❖ محاربة ظاهرة الكلاب الضالة. 	<p style="text-align: center;">الشرطة الادارية</p>
<ul style="list-style-type: none"> ❖ إحداث دار الحي . ❖ إحداث مركب ثقافي(حي الفرينة.السقالة) . ❖ إحداث خزانة ناطقة للمكفوفين. ❖ تطوير و تجهيز المعهد الموسيقي. ❖ إحداث قاعات للتشجيع على القراءة. ❖ تأهيل و ترميم الزوايا العتيقة بالمدينة. ❖ ضرورة الحفاظ على الموروث الثقافي. 	<p style="text-align: center;">المجال الثقافي</p>
<ul style="list-style-type: none"> ❖ احداث فضاءات خضراء. ❖ التدخل للحد من الانبعاثات الكريهة التي تعرفها بعض احياء المدينة القديمة. ❖ احداث المرافق الصحية النموذجية في جميع النقط المهمة بالمدينة. ❖ القيام بتطهير البحيرات بالحزام الاخضر. 	<p style="text-align: center;">المجال البيئي</p>
<ul style="list-style-type: none"> ❖ احداث محطة جديدة لنقل المسافرين. ❖ تقوية اسطول النقل. ❖ وضع لافقات تحديد السرعة في بعض الشوارع و الازقة. ❖ اضافة خطوط جديدة للنقل الحضري تهم ساكنة المدينة. ❖ وضع قرار تنظيمي لأصحاب العربات الثلاثية للحد من العشوائية و الضوضاء. 	<p style="text-align: center;">مجال النقل</p>
<ul style="list-style-type: none"> ❖ انجاز سوق للباعة المتجولين. ❖ احداث سوق اسبوعي نموذجي. ❖ احداث منطقة صناعية خارج المدينة. ❖ احداث مراكز لدوي الحاجيات الخاصة. ❖ احداث فضاءات للأطفال . 	<p style="text-align: center;">المجال الاقتصادي و الاجتماعي</p>
<ul style="list-style-type: none"> ❖ تقوية الامن و المراقبة بمحيط المؤسسات التعليمية. ❖ تكثيف الدوريات بالأحياء. ❖ احداث ملحقات امنية جديدة 	<p style="text-align: center;">الامن</p>
<ul style="list-style-type: none"> ❖ احداث مستوصفات بالأحياء: السقالة – الغزوة – الديابات – دوار العرب – مع تزويدها بالمعدات و الطواقم الطبية. ❖ تاهيل مستودع الاموات . ❖ تنظيم حملات طبية بالأحياء المهمشة. 	<p style="text-align: center;">المجال الصحي</p>
<ul style="list-style-type: none"> ❖ احداث دار المسنين. ❖ احداث مركز اعادة ادماج السجناء. ❖ احداث مركز للأمهات العازيات. ❖ احداث مركز لإيواء دوي الاعاقات الذهنية. ❖ احداث مركز لتأهيل المهنيين. ❖ احداث مركز لدوي الحاجيات الخاصة. ❖ احداث مركز لتأهيل الشباب لولوج سوق الشغل. 	<p style="text-align: center;">مجال المرافق العمومية</p>

الإقتراحات

- ✓ إعداد تقرير حول التهديد الذي يمثله البحر على الدور المحاذية للسور و الوسائل اللازمة للحد من الأخطار.
- ✓ اعتماد الطاقة الشمسية كمعيار لتجديد الانارة العمومية.
- ✓ إحداث نقل مدرسي خاص بالأشخاص المعاقين .
- ✓ المساهمة، إلى جانب القطاع المعني، في حملات للوقاية من الأمراض و كيفية تعبئة الساكنة في حالة الأخطار و الأوبئة.
- ✓ تهيئة الشاطئ المحاذي لأحياء السفالة و الفرينة الذي تعرف إقبالا كبيرا رغم العشوائية.

الحي 3

تافوكت امتداد - التجزئة 5 - التجزئة 1,2 - البرج 1,2 - تجزئة الامل - الامان- المستقبل - ازلف - الرونق - البحيرة
1,2,3,4

المشاريع	الصف
<ul style="list-style-type: none"> ❖ إنشاء مركبات ثقافية. ❖ خلق منتجعات سياحية . ❖ فتح قاعات السينما ❖ إنشاء مسارح 	مجال الثقافة و السياحة
<ul style="list-style-type: none"> ❖ إصلاح و ترصيف الطرق . ❖ تعبيد الطرق. ❖ إعادة هيكلة قنوات الصرف الصحي خاصة في بعض النقط السوداء ❖ إعادة بناء أو توسيع المحطة الطرقية بمواصفات عصرية 	مجال البنيات التحتية
<ul style="list-style-type: none"> ❖ إنشاء مراكز لتكوين الحرفيين ❖ التكوين المهني 	مجال التربية و التكوين
<ul style="list-style-type: none"> ❖ توسيع أو إعادة تهيئة مبنى جماعي بمواصفات حديثة و عصرية مع اعتماد و تعميم البرامج الرقمية لتسريع و تسهيل الخدمات الجماعية . 	مجال الشأن الداخلي للجماعة
<ul style="list-style-type: none"> ❖ توفير حي خاص بالمحلات الصناعية المنتشرة في الأحياء . ❖ إيجاد حلول للباة المتجولين أو تخصيص أماكن خاصة بهم لعرض منتوجاتهم. ❖ إعادة فتح الوحدات الصناعية المغلقة و إحداث وحدات أخرى. ❖ بناء مساجد بالأحياء وترميم بعض المساجد المتهالكة 	المجال الاجتماعي و الاقتصادي
<ul style="list-style-type: none"> ❖ إنشاء مناطق خضراء. ❖ تشجير جوانب الطرقات 	المجال البيئي
<ul style="list-style-type: none"> ❖ إحداث مراكز للقرب في المجال الرياضي . ❖ إحداث دور للشباب . 	المجال الرياضي
<ul style="list-style-type: none"> ❖ مراعاة الولوجيات في مختلف البنيات العمومية والخاصة. ❖ توفير المساحات الخضراء في كل حي . ❖ خلق تجزئات سكنية جديدة . 	مجال التعمير
<ul style="list-style-type: none"> ❖ توفير مراكز للأمن. ❖ تنظيم دوريات ليلية للحفاظ على الأمن . 	مجال الأمن
<ul style="list-style-type: none"> ❖ تجويد عمليات المتعلمات داخل المؤسسات التعليمية . ❖ إحداث مستوصفات داخل الأحياء . 	مجال التعليم و الصحة و الخدمات
<ul style="list-style-type: none"> ❖ إنشاء مناطق خضراء وإحداث شركة التدبير المفوض للعناية بها . ❖ إيجاد حلول للحوانات الضالة خاصة الأبقار. 	مجال النظافة و البيئة و المساحات الخضراء
<ul style="list-style-type: none"> ❖ إحداث مراكز نسوية متعددة الاختصاصات. 	قضايا أخرى

الحي 4:

الديابات – الغزوة – دوار العرب

المشاريع	الصف
<ul style="list-style-type: none">❖ تعبيد و تهيئة الطرق .❖ تهيئة الإنارة العمومية .❖ تزويد الساكنة بالماء الصالح للشرب .❖ الربط بقنوات الصرف الصحي .	مجال البنيات التحتية و الخدمات الأساسية
<ul style="list-style-type: none">❖ إحداث مركبات ثقافية و اجتماعية.❖ إحداث تعاونيات للنساء .❖ إحداث ملاعب القرب.❖ إنشاء مراكز ترفيهية للأطفال .❖ احداث دور للشباب .	المجال الاجتماعي و الثقافي و الرياضي
<ul style="list-style-type: none">❖ إنشاء مساحات خضراء.❖ تشجير جوانب الطرقات	المجال البيئي
<ul style="list-style-type: none">❖ خلق مراكز صحية مجهزة بالأطر الطبية و التجهيزات الضرورية .❖ تنظيم قوافل طبية .❖ إحداث ثانوية تاهيلية .❖ تشجيع برامج محو الأمية.	مجال التعليم و الصحة و الخدمات

لائحة المشاريع الأفقية و الاقتراحات (جمعيات المجتمع المدني)

المشاريع	الصف
<ul style="list-style-type: none"> ❖ مشروع إعادة تدوير النفايات الصلبة. ❖ مشروع تدوير النفايات العضوية و تحويلها . ❖ مشروع انجاز المرافق الصحية المتنقلة لفائدة الأشخاص ذوي إعاقة. ❖ إحداث قنوات الصرف الصحي بدوار الغزوة . ❖ إنشاء مناطق خضراء في جميع الأحياء و العمل على صيانتها بشكل مستمر . ❖ تشجير جوانب الطرقات. 	المجال البيئي
<ul style="list-style-type: none"> ❖ إنشاء مسرح بلدي . ❖ إعادة فتح دور السينما. ❖ إحداث مركب ثقافي متعدد الاختصاصات. 	المجال الثقافي
<ul style="list-style-type: none"> ❖ خلق محطة طرقية بمواصفات عصرية . ❖ تجديد أسطول الحافلات المتهالكة. ❖ تجديد أسطول حافلات النقل الحضري. 	مجال النقل الحضري
<ul style="list-style-type: none"> ❖ إحداث مراكز أمنية في مختلف الأحياء و مراقبة المحيط المدرسي . 	الأمن
<ul style="list-style-type: none"> ❖ تأهيل البنيات التحتية للمدينة : ❖ إصلاح الإنارة العمومية. ❖ تعبيد الطرق و الأرصفة. ❖ إصلاح شبكة التطهير. ❖ وضع الولوجيات في مختلف المؤسسات العمومية و الخصوصية. ❖ تشوير الطرق في بعض الأحياء الجديدة. ❖ توفير نقل مدرسي خاص بالمعاقين. 	البنيات التحتية

التعليم والمجال الاجتماعي و الاقتصادي

- ❖ إصلاح المؤسسات التعليمية و تجهيزها بالمعدات التربوية و البيداغوجية اللازمة .
- ❖ إنشاء نواة جامعية متعددة الاختصاصات.
- ❖ إحداث مراكز لمحاربة الهدر المدرسي .
- ❖ - توفير مدارس خصوصية مع تكوين أساتذة للمعاقين .
- ❖ إنشاء مراكز لإيواء المسنين.
- ❖ إنشاء مراكز تشغيل الفتيات بعد تكوينهم
- ❖ إحداث مراكز إدماج السجناء.
- ❖ إحداث مراكز التربية غير النظامية و تنظيم ورشات حرفية.
- ❖ إنشاء مركز الإعاقة بمواصفات عصرية و حديثة .
- ❖ إحداث جائزة لأحسن جمعية.
- ❖ توفير مقر للجمعيات.
- ❖ إتمام المشروع النسوي للمعاق .
- ❖ إبرام شراكة مع المجلس البلدي لمساعدة هذه الفئة.
- ❖ إعادة فتح مصانع تصبير السمك .
- ❖ إنشاء سوق أسبوعي نموذجي.
- ❖ إنشاء قطب صناعي .
- ❖ بناء مركز لاستقبال الأطفال في وضعية صعبة .
- ❖ وضع وحدات للتشغيل .
- ❖ تشجيع و دعم الاستثمارات في مجالات مختلفة خاصة بالشباب حاملي الشهادات

مجال الصحة

- ❖ إحداث قسم المستعجلات و تجهيزه بإحداث المعدات الطبية و أقسام متعددة التخصصات .
- ❖ إحداث مستوصفات في دوار الغزوة ،الديابات ، الصويرة الجديدة.
- ❖ توفير الأجهزة الحديثة للكشف بالأشعة.
- ❖ تزويد المؤسسات الصحية بالتجهيزات اللوجيستكية اللازمة .
- ❖ تنظيم دورات تحسيسية للوقاية من الأمراض المتنقلة جنسيا لفائدة الفئات الهشة .

المجال الرياضي

- ❖ إحداث منشآت رياضية متعددة الاختصاص.
- ❖ إحداث قاعات رياضية للعموم .
- ❖ إحداث ملاعب الأحياء .

المشاريع الذاتية للجماعة

التوطين	تاريخ الانجاز	اسم المشروع	
تجزئة السقالة	2017	أشغال تهيئة الطرق و الأرصفة بتجزئة السقالة	الأشغال
حي الأفرنة	2017	أشغال تهيئة المجزرة البلدية	
جماعة الصويرة	2017	أشغال تهيئة المباني الإدارية	
الحي الصناعي	2017	أشغال تهيئة سوق الجملة	
جماعة الصويرة	2017	أشغال تبليط الطرق و الأرصفة و التطهير السائل و تصريف مياه الأمطار	
ساحة لاروشيل	2017	أشغال تهيئة ساحة لاروشيل التبليط و التآنيث الحضري	
جماعة الصويرة	2017	اقتناء العتاد الكهربائي	التوريدات
جماعة الصويرة	2017	شراء الأشجار و النباتات	

المشاريع المبرمجة من طرف المصالح اللاممركزة

الهدف	التكلفة المالية	مدة الانجاز	المشاريع		المؤسسة
			المشاريع المبرمجة	المشاريع التي في طور الانجاز	
	5280 مليون. 75 مليون 500 مليون درهم 13.86 مليون درهم			<ul style="list-style-type: none"> ❖ المحطة السياحية موكادور. ❖ 9 وحدات سياحية. ❖ البرنامج المندمج لإعادة تأهيل و تنمية المدينة . ❖ برنامج تأهيل المواقع التاريخية 	المنذوبية الإقليمية للسياحة
	200 مليون درهم 63 مليون درهم 502 مليون رهم	10 سنوات 10 سنوات	<ul style="list-style-type: none"> ❖ محطة بلادي سيدي كاوكي ❖ برنامج السياحة القروية ❖ مخطط التنمية السياحية "برنامج مدينتي " 		
	160 مليون			<ul style="list-style-type: none"> ❖ توسيع الميناء 	مندوبية الصيد البحري

	180.000.00 درهم			<ul style="list-style-type: none"> ❖ خلق علامة جماعية للتصديق ❖ " صياغة الحلبي الفضية بالصويرة". ❖ تنظيم جائزة امهر صانع دورة 2017. ❖ القيام بعملية التدقيق للتأكد من كون وحدات الإنتاج التي اختيرت في المرحلة الأولية تتوفر على أهلية الحصول على الشارة الوطنية للصناعة التقليدية و تحديد نقط الضعف و القوة و تقديم توصيات. 	المديرية الإقليمية للصناعة التقليدية
	180.000.00 درهم	20 شهرا	<ul style="list-style-type: none"> ❖ إحداث المركب المندمج للصناعة التقليدية باركانة. ❖ خلق منطقة لأنشطة الصناعة التقليدية بالغزوة . ❖ تنظيم الأبواب المفتوحة للتكوين المهني بالموازاة مع الأسبوع الوطني للصناعة التقليدية ❖ تنظيم دورات تكوينية لفائدة الصناع التقليديين الخدماتية ❖ توسيع مقر تعاونية النحت على خشب العرعار بالصويرة . 		
تعزيز و تطوير البنية التعليمية للإقليم			■ إنشاء المدرسة العليا للتجارة	غرفة الصناعة التجارة	
تجويد الخدمات الصحية المقدمة للسكانة				<ul style="list-style-type: none"> ■ توسيع المستشفى الإقليمي. ■ تهيئة الفضاء الخارجي للمستشفى. ■ تطهير السائل. ■ إصلاح البنيات التحتية. ■ إعادة تأهيل المستشفى. 	مندوبية الصحة

- ❖ إصلاح واجهات أملاك حبسية و
ضريح سيدي مكحول .
- ❖ هدم وإعادة بناء دور حبسية آيلة
للسقوط.
- ❖ بناء الرياض الكبير .
- ❖ بناء إقامة لإسكان معتمري
الأرض الحبسية سيدي مكحول
- ❖ إنشاء مجموعة من الأكشاك
الخاصة بالصناعة التقليدية
الصويرية وتوسيع المرآب بساحة
باب مراكش
- ❖ إنشاء مركب إداري و ثقافي
بسيدي مكحول
- ❖ مشروع فندق السكر "عبارة"
عن قسارية بمواصفة معمارية
تقليدية" .
- ❖ إصلاح وإعادة فتح دار
الوضوء.
- ❖ مشروع مركب الوقف
للخدمات الاجتماعية بأرض
الجبوس بسيدي مكحول.

المشاريع المبرمجة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

الهدف	الشركاء	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية للمشروع	التوطين	اسم المشروع
تقوية البنيات التحتية	- جماعة الصويرة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		200.000.00	منارة (رأس سيم)	إضافة اعتماد مالي لمشروع بناء الطريق المؤدية إلى قرية الصيادين المجهزة بمنارة (رأس سيم)
توفير فضاءات رياضية	- جماعة الصويرة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	70 000.00	230 000.00	قرب فندق نافو شارع مولاي يوسف	إضافة اعتماد مالي لمشروع تأهيل القاعة المغطاة
توفير فضاءات ثقافية وتعليمية	- جماعة الصويرة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	000.00 800	1 000 000.00	شارع للا عائشة	أشغال التشطيب النهائي للخزانة البلدية
توفير فضاءات ثقافية	- جماعة الصويرة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	000.00 150	50 000.00	ساحة مولاي الحسن المدينة العتيقة	تجهيز الفضاء الجمعي للثقافة والإبداع بالمعدات المكتبية
تشجيع العمل الجمعي	- جماعة الصويرة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	000.00 400	100 000.00	-	اقتناء حافلة خاصة بالجمعيات الرياضية والثقافية
تقوية البنيات التحتية	- جماعة الصويرة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - شركاء آخرون	000.00 500	1 500 000.00	دوار واسن	انجاز الشطر الأول من طريق دوار واسن
تقوية البنيات التحتية	- جماعة الصويرة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - شركاء آخرون		1 000 000.00	دوار العرب	انجاز الشطر الأول من طريق دوار العرب
-	- جماعة الصويرة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	80 000.00	20 000.00	-	اقتناء لوازم ومعدات رياضية
تشجيع التمدن	- جماعة الصويرة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	40 000.00	160 000.00	الثانوية الإعدادية الجديدة	بناء المرافق الصحية وإصلاح المستودعات الرياضية بالثانوية الإعدادية الجديدة
تقديم خدمات القرب	- جماعة الصويرة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	20 000.00	280 000.00	-	تجهيز الساحات العمومية بالكراسي المعدنية

المشاريع المبرمجة في إطار الشراكة

الهدف	الشركاء	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية للمشروع	التوطين	اسم المشروع
تهيئة و إعادة تأهيل الفضاء الممتد بين فاناتيك مقهى فاناتيك ومدخل ميناء المدينة	- المديرية العامة للجماعات المحلية - وزارة السكن و سياسة المدينة - وزارة الأوقاف و الشؤون الإسلامية	20 مليون درهم	152.6 مليون درهم	*ساحة الحسن الثاني *ساحة اورسون ويلز *ساحة باب السبع حدائق و ساحة لاروشيل *ساحة باب مراكش *ساحة الحديقة البلدية القديمة *ساحة المقاومة حدائق البلدية	إعادة تأهيل الشطر الثاني من شارع محمد الخامس الكورنيش
إعادة الاعتبار و تثمين بعض المنشآت ذات القيمة الثقافية	- وزارة السكنى - وزارة الثقافة - المديرية العامة للجماعات المحلية - مجلس جهة مراكش - أسفي - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - شركاء آخرون	9 ملايين درهم	176.2 مليون درهم	المدينة العتيقة	إعادة الاعتبار لحي الملاح
الارتقاء بالمجال العمراني و المعماري بالمدينة القديمة ، وتقوية البنيات التحتية	- وزارة السكنى - وزارة الثقافة - المديرية العامة للجماعات المحلية - وزارة الأوقاف و الشؤون الإسلامية - مجلس جهة مراكش - أسفي - المكتب الوطني للماء و الكهرباء - الطائفة اليهودية	12.4 مليون درهم	185.76 مليون درهم	المدينة القديمة	إعادة الاعتبار للمدينة العتيقة
تقوية البنيات التحتية	- وزارة التجهيز - جماعة الصويرة - المديرية العامة للجماعات الترابية - المجلس الإقليمي	37 مليون درهم	100 مليون درهم	الضاحية الجنوبية لمدينة الصويرة	تأهيل الطرق الواقعة بالضاحية الجنوبية لمدينة الصويرة وتضم خمسة مشاريع: بناء قنطرة جديدة على وادي القصب+توسعة وتقوية الطريق الإقليمية 2201+ وتقوية الطريق الإقليمية 2216.....
إعادة التأهيل الحضري لمدينة الصويرة	- المديرية العامة للجماعات - وزارة الإسكان - وزارة الأوقاف - المجلس الجماعي	20 مليون درهم	152.4 مليون درهم	المجال الترابي لمدينة الصويرة	تقوية وتوسيع شبكة صرف مياه الأمطار تجديد شبكة الإنارة العمومية تجديد الطرقات وتكسية ممرات الرجلين تهيئة الساحات الخضراء تنظيم السير والجولان خلق نافورات ومعدات حضرية

إعادة التاهيل الحضري لمدينة الصور و المدينة العتيقة	- وزارة الداخلية - وزارة السكنى وسياسة المدينة - وزارة الثقافة - مجلس جهة مراكش - أسفي - المجلس الجماعي للصويرة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - العمران - المستفيدين	9 مليون درهم	163.59 مليون درهم	المجال الترابي لمدينة الصويرة	تجديد شبكة التطهير السائل تقوية شبكة الماء الشروب تجديد شبكة الإنارة العمومية تقوية وتجديد شبكة الممرات والطرق إعادة الإسكان (الدور المهددة بالإهيار) ترميم البنايات المتهالكة تجهيزات القرب ترميم السور التاريخي جهة البحر
إعادة التاهيل الحضري لمدينة الصور	- وزارة الداخلية - وزارة الأوقاف - وزارة السكنى وسياسة المدينة - وزارة الثقافة - مجلس جهة مراكش -أسفي - مكتب الماء والكهرباء	-----	185.76 مليون درهم	المجال الترابي لمدينة الصويرة	تقوية البنايات التحتية ترميم وإصلاح البنايات تحويل بعض البنايات إلى تجهيزات للقرب ترميم وإعادة الإعتبار للبنايات ذات الصبغة التاريخية

الملحقات



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
جهة مراكش أسفي
إقليم الصويرة
جماعة الصويرة

الملحق 1 : نموذج للبطاقة التقنية للمشروع

	طبيعة المشروع
	أهداف المشروع
	النتائج المتوخاة
	اسم المشروع
	توطين المشروع
	صاحب المشروع
	المشاكل و الحاجيات التي تبرر المشروع
	الفئات المستهدفة
	مدة إنجاز المشروع
	التكلفة الإجمالية
	الأطراف المساهمة في المشروع

تقديم:

عملا بأحكام المادتين 78 و 94 من القانون التنظيمي 113.14 ، تلزم مقتضيات المادة 13 من المرسوم 2.16.301 ، رئيس المجلس الجماعي بإعداد تقرير سنوي يهدف إلى تقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة ، ويتضمن هذا التقرير ، وفق نفس المادة ، بيانات حول نسبة انجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها ، كما يجب أن يتضمن التقرير ، الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع و البرامج و كذا الاكراهات التي تعترض انجازها ، مع اقتراح الحلول الكفيلة بانجازها .

و تجدر الإشارة إلى أن مقتضيات المادة 15 من المرسوم السالف الذكر تلزم رئيس المجلس الجماعي كذلك بإحالة التقرير السنوي المتعلق بتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة على اللجان الدائمة للمجلس لإبداء الرأي بخصوصه ، و ذلك داخل اجل 30 يوما ، على ان يتدارس مجلس الجماعة هذا التقرير في أول دورة عادية أو استثنائية يعقدها .

وتنص نفس المادة على أن يتم نشر ملخص التقرير السنوي بجميع الوسائل المتاحة كما يجب تعليقه بمقر الجماعة.

وعلاوة على التقرير السالف الذكر المراد منه عرض تقييم سنوي لقياس مدى احترام البرنامج المتعاقد بشأنه، ستقوم المصلحة الجماعية المكلفة بمراقبة التدبير ، بإعداد وإصدار أربعة تقارير فصلية للتتبع خلال كل سنة ، يكون الهدف منها التدخل في الوقت المناسب لتدارك الثغرات المحتملة ، حتى تكون الحصيلة السنوية أكثر تطابقا مع أهداف برنامج عمل الجماعة.

جدادة تتبع المشاريع

السنة المعنية						
			المؤشر 2	المؤشر 1	الهدف	
الحلول المقترحة	الاكراهات التي تحول دون انجاز المشروع في اجاله	الغلاف المرصود	الفارق النسبي بين نسبة الانجاز المتوقعة و نسبة الانجاز الحقيقية	نسبة الانجاز الحقيقية عند نهاية السنة	نسبة الانجاز المتوقعة عند نهاية السنة	المشروع

نسب انجاز المشاريع المتوقعة

النسب السنوية المتوقعة لانجاز المشاريع

نسب الانجاز المتوقعة						بيانات المشروع		
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017	الهدف الخصوصي	المشروع	التوطين

النسب السنوية المتوقعة لانجاز برنامج عمل الجماعة

نسبة الانجاز المتوقعة					
نهاية 2022	نهاية 2021	نهاية 2020	نهاية 2019	نهاية 2018	نهاية 2017

تنفيذ برنامج عمل الجماعة
2022-2017